



LA INICIATIVA PARA LOS DERECHOS Y RECURSOS

*Prioridades estratégicas y planes de trabajo
2024*

ÍNDICE

Un mensaje de solidaridad.....	2
Balance del año de RRI: Lo más destacado del 2023	5
Definir el Camino a Seguir	
Un recuento de las prioridades globales para 2024.....	13
Acrónimos.....	20
Planes de trabajo regionales	
Asia	25
América Latina.....	38
África.....	46
Planes de trabajo globales	
Derechos, clima y conservación	66
Justicia de género.....	72
Derechos y medios de subsistencia	77
Seguimiento de la tenencia	83
Path to Scale [Camino a la escala]	89
Comunicaciones Estratégicas	94
Iniciativa Financiera para la Salvaguarda de las Tierras Comunales y la Conservación (CLARIFI) .	99
Coalición y redes estratégicas (CSN).....	106
Finanzas y Administración	114
Anexo 1: Proyecto de presupuesto para 2024.....	120
Anexo 2: Criterios Para el Compromiso de RRI.....	132
Anexo 3: Objetivos Estratégicos para Cinco Años del Cuarto Programa Estratégico de RRI (2023–2027)	134
Notas finales.....	139

UN MENSAJE DE SOLIDARIDAD

“Si eres neutral en situaciones de injusticia, has elegido el lado del opresor”.

Desmond Tutu, activista sudafricano contra el apartheid

Queridos amigos:

Espero que esta carta los encuentre seguros y con buena salud.

Cuando escribo estas líneas, el mundo está rodeado de violencia y conflictos espantosos en al menos [32 países](#). Estos conflictos incluyen guerras cubiertas por los principales medios de comunicación, como las de Sudán, Ucrania y Gaza, así como aquellas que quedaron fuera, como la que ha azotado a la República Democrática del Congo (RDC) durante décadas.

Muchos de estos conflictos reflejan las luchas que ocurren en nuestras propias comunidades a nivel local. La opresión política, los asesinatos de defensores de derechos humanos y del medio ambiente, las apropiaciones de tierras y desalojos en nombre de [las compensaciones de carbono](#), y la pérdida de medios de subsistencia creada por la destrucción de la naturaleza: todas estas son batallas que libran todos los días los Pueblos Indígenas, las comunidades locales y los Pueblos Afrodescendientes del Sur global.

Y es por eso que en estos tiempos difíciles, simplemente no podemos elegir ser meros espectadores. Debemos usar nuestra voz colectiva para presentarle la verdad al poder y protestar contra la opresión a las comunidades vulnerables, dondequiera que esta ocurra.

En todas nuestras instituciones y sociedades, el poder colectivo trae consigo un privilegio especial que puede cumplir un papel vital en contra o a favor de la opresión. La neutralidad puede ser el camino más fácil para los que no se ven afectados, pero también es el activo más útil del opresor.

En 2025, RRI celebrará 20 años de creación. Este será un momento de reflexión para nuestra Coalición mundial, no sólo sobre el increíble impacto que hemos producido juntos, sino también sobre cómo queremos usar nuestro poder colectivo hoy y en el futuro. Lo que hemos creado es una red de solidaridad que tiene un inmenso poder para mejorar la justicia social, transformar las relaciones socioeconómicas y comenzar el proceso de construcción de un futuro más inclusivo, equitativo y sostenible para todos.

Global Witness [informa](#) que al menos 177 defensores ambientales perdieron la vida en 2022 por proteger nuestro planeta, lo que eleva esos asesinatos a 1910 desde 2012. Colombia encabezó la clasificación mundial con 60 asesinatos, mientras que Honduras reportó los asesinatos per cápita más altos del mundo. La mayoría de los conflictos que originaron estos asesinatos tienen que ver

indirectamente con la tierra y los recursos naturales. La mayoría de las comunidades rurales han vivido y cuidado sus tierras durante mucho más tiempo de lo que las fronteras nacionales han existido, pero siguen estando privadas de derechos legales debido a la riqueza de recursos naturales que contienen sus tierras. Los actores poderosos a menudo tienen vía libre para explotar estos recursos a expensas de las comunidades, ya sea que estos vengan en forma de carbono o de minerales. Estos modelos económicos desiguales contribuyen a la pobreza, la guerra, los conflictos y el hambre en todo el mundo.

Todo esto significa que nuestra misión sigue siendo una agenda inconclusa y por eso debemos continuar trabajando para aumentar y aprovechar la influencia combinada de nuestra Coalición. La segunda y más reciente edición de [*¿Quiénes son los dueños del mundo?*](#) (la línea de base global de RRI sobre los derechos de tenencia de tierras y bosques) encontró que al menos 39 gobiernos nacionales aumentaron el área propiedad de los Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y las comunidades locales entre 2015 y 2020. Esto significa que los gobiernos reconocieron más de 100 millones de hectáreas (Mha) de tierras comunitarias. Pero estos logros no fueron fáciles; las comunidades los hicieron a pesar de la poca ayuda del gobierno o de los donantes, lo que implica que aún se necesita una mayor inversión en sus derechos y que esta contribuirá en gran medida a promover los objetivos globales sobre los derechos comunitarios, así como las acciones climáticas y de conservación.

El poder de la acción colectiva

Como verán en los aspectos más destacados y los planes de trabajo de 2023 que aparecen a continuación, hay mucho en qué inspirarse. Hubo acontecimientos globales prometedores: En 2022, los donantes proporcionaron 494 millones de dólares en financiación para apoyar los derechos de tenencia y la gestión forestal de Pueblos Indígenas, Afrodescendientes y comunidades locales: [172 millones de dólares más que en 2021](#). De esta manera, están en camino de cumplir o de superar el Compromiso de Financiamiento de la Tenencia forestal hecho en la CoP26 en Glasgow. Si bien solo el 2,1 por ciento de este financiamiento llegó directamente a las comunidades, damos la bienvenida al colectivo de donantes que se han unido para apoyar los derechos de tenencia de las comunidades y mejorar sus procesos para satisfacer las necesidades de los titulares de derechos.

Vimos un aumento en los fondos liderados por Pueblos Indígenas y las comunidades locales: más organizaciones de titulares de derechos y redes de comunidades locales se están uniendo para desarrollar sus propios mecanismos de financiación: Nusantara, Pawanka, Podáali, el Fondo de Mujeres Indígenas Ayni, CLARIFI y la Alianza Shandia, por nombrar algunos. Estas iniciativas marcan un crecimiento lento pero constante del poder de toma de decisiones en comunidades que históricamente han sido marginadas en los panoramas de financiación de los derechos humanos, el clima y la conservación.

En todo el mundo, nuestros socios y colaboradores continuaron ayudando a las organizaciones de comunidades locales, Pueblos Indígenas y Pueblos Afrodescendientes, particularmente a las

mujeres y los jóvenes de estos grupos, a elaborar estrategias, organizarse y defender sus derechos a la tierra y los recursos. Sus victorias incluyeron nuevas conquistas legislativas progresistas en Indonesia, Bolivia, la República Democrática del Congo y Nepal, donde los gobiernos nacionales y locales reconocieron o devolvieron el control de las tierras a las comunidades para promover el uso, la conservación y la gestión sostenibles de la tierra.

Otro logro fue nuestra asociación innovadora con la Red de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales de África Central (REPALEAC) para organizar el [Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales en África Central y la Cuenca del Congo](#). Esta reunión sin precedentes destacó el papel de liderazgo de las mujeres indígenas y comunitarias en la protección de los recursos naturales de la cuenca del Congo y abogó por más fondos para apoyar sus acciones climáticas y de conservación. Nuestra Coalición en África organizó el primer [Congreso de Conservación de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales](#) del continente en Windhoek, Namibia, definiendo una hoja de ruta para la nueva [Alianza de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales para la Conservación en África \(AICA\)](#).

Nuestro nuevo Programa Estratégico Quinquenal pone un énfasis sin precedentes en la incorporación de liderazgo juvenil e intergeneracional en nuestro trabajo. En línea con esto, los miembros de la Coalición en Asia y América Latina emprendieron dos proyectos interesantes este año: uno fue un [manifiesto liderado por jóvenes Indígenas, Afrodescendientes y de comunidades locales en América Latina](#), unidos para la defensa de sus territorios ancestrales. Otro fue un informe conjunto de Asia que incorporó las experiencias y el liderazgo de jóvenes activistas de Pueblos Indígenas y locales en [un llamado a la acción](#). Ambas iniciativas plantaron semillas para la germinación de un conjunto más amplio de acciones que nuestra coalición llevará a cabo en 2024 para construir un diálogo intergeneracional sólido dentro de nuestras comunidades y ayudar a los jóvenes a convertirse en defensores automotivados de los derechos de sus comunidades.

Por lo tanto, es en este contexto de éxitos inspiradores a pesar de las sombrías realidades, y con una Coalición que se mantiene más fuerte que nunca, que comparto con ustedes los planes de trabajo de RRI para 2024. Estos planes, producto de meses de discusiones y coordinación a nivel regional y global entre los miembros de la Coalición y la Secretaría, explican nuestras estrategias y prioridades para el próximo año. Estamos emocionados de comenzar a trabajar en esto con ustedes y juntos demostrar el poder indeleble de la acción colectiva de nuestra coalición.

En solidaridad,

Solange

En nombre del equipo directivo superior de RRG

(Alain, Bryson, Carole, Graziela, Keith, Madiha, Makaria, Omaira, Patrick y Rose)

BALANCE DEL AÑO DE RRI: LO MÁS DESTACADO DEL 2023

África

- En África, el 2023 marcó numerosos éxitos en la movilización sin precedentes de la sociedad civil y la reforma legislativa progresiva. En colaboración con REPALEAC (la Red Centroafricana de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales), organizamos el **Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de la Cuenca del Congo y África Central** para reforzar y promover el papel clave que desempeñan las mujeres y niñas de Pueblos Indígenas (PI) y de comunidades locales (CL) en la resiliencia climática y la conservación de la biodiversidad del continente, y para abogar por una financiación más directa de las organizaciones de base de mujeres de la Cuenca del Congo. **Consulte los resultados del Foro [aquí](#).**
- El primer **Congreso de Conservación Liderada por Comunidades en África**, organizado conjuntamente en Namibia por la recién creada Alianza de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales para la Conservación en África (AICA) y RRI, ofreció un espacio sin precedentes para debatir las prioridades y estrategias de los PI y CL identificadas en el Congreso de Áreas Protegidas de África 2023 de la UICN, celebrado en Ruanda. El Congreso hizo un llamado unificado de los PI y las CL de África a favor de un programa de conservación basado en los derechos y centrado en las personas. Este evento reunió a más de 300 representantes de organizaciones indígenas y de comunidades locales, gobiernos, donantes y ONGs de 47 países africanos y contribuyó a elaborar una estrategia colectiva para la conservación dirigida por las comunidades en África. Los participantes también debatieron los resultados preliminares de un estudio de próxima publicación sobre conservación comunitaria en África y diseñaron una hoja de ruta para la AICA. **Lea el [comunicado final](#).**
- Tras cinco años de incidencia y fortalecimiento de capacidades impulsados por la coalición de RRI en la RDC, la [Asamblea Nacional del país aprobó un histórico proyecto de ley de planificación](#) del uso de la tierra, una norma progresista clave que proporciona un marco para coordinar mejor las políticas de gestión de los territorios comunitarios y los conflictos por el uso de la tierra. La ley promoverá un desarrollo equitativo que garantice la gestión sostenible de los recursos naturales y la preservación de las zonas que sirvan a las comunidades vulnerables.

Asia

- En Asia, nuestra coalición colaboró con jóvenes de PI y CL para reforzar su liderazgo dentro de sus redes y comunidades. Los socios de RRI y seis colectivos de jóvenes organizaron conjuntamente un seminario web para ["Empoderara los jóvenes Indígenas y de las comunidades locales para un mundo sostenible"](#). Al seminario asistieron virtualmente más de 500 personas para celebrar [el Día Internacional de la Juventud](#). Los [principios](#) y temas clave del seminario web se plasmaron en un innovador [Informe sobre la Juventud](#) elaborado

conjuntamente por 16 organizaciones. Este informe desempeña un papel fundamental en la expansión de la red de jóvenes Indígenas y de comunidades locales en Asia y ha sido presentado en todo el continente en diferentes idiomas regionales.

- Los miembros de nuestra coalición coorganizaron con instituciones nacionales e internacionales la [Tercera Conferencia Nacional sobre Tenencia en Indonesia](#). Un evento que reunió a titulares de derechos y actores clave en la reforma de la tenencia y que busca alcanzar un [consenso nacional](#) que ayude a proporcionar una influencia política del movimiento por la tenencia para las elecciones nacionales de 2024. La Coalición por la Justicia en la Tenencia encabezó la conferencia, a la que asistieron cerca de 750 representantes de los titulares de derechos, la sociedad civil, los movimientos por la justicia social y los medios de comunicación. En las amplias consultas previas a la conferencia se contactaron a varios movimientos sociales nuevos que, aunque no participaban directamente en la reforma de la tenencia, desempeñan un papel clave conectando la reforma de la tenencia con programas de justicia social más amplios.
- Con el apoyo de RRI, las 10 organizaciones miembros del [Grupo de Trabajo para las ICCA de Indonesia](#) llevaron a cabo actividades de defensa de reformas legales en el sector de la biodiversidad y la conservación y presentaron una serie de [recomendaciones](#) al Parlamento Nacional. Este proceso fortaleció al GTII como coalición, ampliando especialmente su defensa de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y el Plan de Acción.

América Latina

- En América Latina, la coalición de Pueblos Afrodescendientes (PA) de RRI elaboró el [primer análisis](#) que muestra la presencia territorial de los PA en 16 países. El estudio identificó 205 millones de hectáreas (Mha) de tierras gestionadas por comunidades, de las que sólo el 5 por ciento están legalmente reconocidas. El mapa, disponible en una [herramienta cartográfica](#) fácil de usar, muestra los territorios de PA y su superposición con áreas protegidas y puntos biológicos críticos, demostrando sus contribuciones cruciales a la protección de la biodiversidad y la acción climática.
- Nuestra coalición también inició la elaboración de un análisis jurídico regional sobre la situación del reconocimiento de los derechos de tenencia de PA en 11 países. Los resultados preliminares de este análisis, que muestran un avance desigual en los derechos de tenencia de PA en toda la región, se presentaron en la CoP28 llevada a cabo en Dubai.
- En Bolivia, nuestros colaboradores lograron la titulación de 181.130 hectáreas (Ha) de tierras del Territorio Indígena Multiétnico para los PA mojeño trinitario, mojeño ignaciano, movima, yuracaré y tsimane. Este logro fue el resultado del trabajo colectivo de la organización de mujeres Indígenas la Confederación Nacional de Mujeres Indígenas de Bolivia (CNAMIB) y el Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social (CEJIS).
- El programa de Latinoamérica también apoyó a organizar el primer encuentro regional de jóvenes líderes de PI, PA y CL llevado a cabo en Colombia. Este encuentro desembocó en la

creación de un [Manifiesto](#) en el que se esbozaron las prioridades y planes de los jóvenes de estas comunidades para promover los derechos de tenencia de sus comunidades y preservar sus territorios ancestrales.

Justicia de género

- 2023 fue un año de compromiso internacional y promoción para las mujeres líderes de nuestra coalición. Su red, la Alianza de Mujeres del Sur Global ([WiGSA](#), por sus siglas en inglés), participó en eventos internacionales clave para compartir su [Llamado a la Acción](#) que pide aumentar el acceso de las mujeres Indígenas, de comunidades locales y Afrodescendientes a la financiación directa y busca hacer reconocer sus contribuciones a la conservación, el desarrollo sostenible y la acción por el clima. Entre estos eventos se encuentran, la [7ª Asamblea del Fondo para el Medio Ambiente Mundial \(FMAM\)](#), celebrada en Vancouver; el acto paralelo a la Conferencia 2023 de Women Deliver "[Impulsar la justicia climática feminista a través del uso de la ley](#)"; la [Semana Mesoamericana del Clima](#); y el [Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo](#). Este último organizado por nuestro socio REPALEAC, fue un acto innovador que reunió por primera vez a mujeres de PI y CL de África Central y de otras regiones, incluidas donantes y aliadas estratégicas, para conocer las organizaciones de mujeres de base de la Cuenca del Congo y reclamar una financiación climática que incluya la perspectiva de género.

Clima y conservación

- RRI desarrolló [un nuevo informe normativo](#) para identificar las limitaciones estructurales de la acción climática y de biodiversidad basada en los derechos y compartir un marco de acción que apoye a los gobiernos, las instituciones de desarrollo, las organizaciones de conservación y el sector privado a cumplir sus compromisos de acción basada en los derechos en apoyo a las comunidades locales. A través de sus recomendaciones, el informe identifica los vacíos y falencias que deben abordarse y presenta formas de avanzar en las intervenciones basadas en los derechos para mitigar los riesgos y ampliar la adopción de buenas prácticas.
- En la Semana del Clima de la ONU en Nueva York, RRI organizó un **Diálogo sobre el Futuro del Clima** en colaboración con la Rainforest Foundation de Noruega, la Rainforest Foundation EE. UU. y el Programa Forest Peoples. El diálogo ofreció un espacio para la reflexión sincera y el aprendizaje a partir de las experiencias de los titulares de derechos con iniciativas e instrumentos de mercado y de no mercado para la financiación de la mitigación y adaptación al cambio climático. Más de 50 titulares de derechos de África, Asia y América Latina identificaron retos comunes con los actuales mecanismos de financiación e iniciaron el proceso de definir vías autodeterminadas para apoyar los futuros climáticos que desean.
- También en la Semana del Clima, se llevó a cabo nuestro Taller sobre el fomento de los derechos en la conservación basada en áreas específicas, en colaboración con la Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGTC), la Campaña por la Naturaleza (Fundación Wyss) y

el Consorcio TICCA. Este evento ayudó a coordinar futuras acciones en torno a los enfoques basados en los derechos, para la aplicación y el seguimiento de los objetivos de las zonas de conservación. El taller puso en contacto a titulares de derechos con actores globales que trabajan en la meta 30x30 y ayudó a construir un entendimiento y agendas comunes sobre enfoques basados en los derechos dirigidos por la comunidad. Los participantes identificaron oportunidades para colaboraciones conjuntas entre titulares de derechos, los donantes, las ONG y las organizaciones de la sociedad civil en la que se puedan aplicar enfoques basados en los derechos. Conozca estas acciones en el [informe del taller](#).

Derechos y medios de subsistencia

- El [Grupo Interlaken](#) celebró su décimo aniversario en 2023 y se posicionó para liderar las acciones que el sector privado llevara a cabo la próxima década en favor de los derechos colectivos a la tierra y los medios de subsistencia. Este Grupo comenzó con la integración del monitoreo comunitario con empresas e inversores, lanzando los [Principios de Monitoreo Comunitario](#), la primera guía elaborada con el apoyo de líderes empresariales, de la sociedad civil y de las partes interesadas para que se integren datos de origen comunitario sobre el impacto medioambiental y social de las operaciones e inversiones del sector privado en la toma de decisiones. Empresas líderes como Nestlé se comprometieron formalmente a realizar un seguimiento piloto de las comunidades en su [Plan de Acción para los Derechos sobre la Tierra de los PI/CL](#) y en sus estrategias de Cero Emisiones Netas. Además, hemos logrado avances clave en Liberia e Indonesia, donde el seguimiento comunitario está ahora a punto de integrarse en la política nacional de inversiones y en los principales paisajes de aprovisionamiento de materias primas.

Path to Scale [Camino a la Escala]

- La iniciativa [Path to Scale](#) de RRI consolidó su posición como plataforma líder para coordinar la acción de donantes e intermediarios y aumentó la ambición hacia los [objetivos](#) de la Red de movilizar 10.000 millones de dólares para el reconocimiento de 400 Mha de tierras forestales para las comunidades de aquí a 2030. En 2023, contamos con la participación regular de líderes de más de 50 organizaciones, entre las que se incluyen BMZ, FCDO, Fundación Ford, CLUA, Conservación Internacional, Nia Tero, GCF, Banco Mundial, GATC, los líderes de la CoP28 y muchas otras. Los líderes participaron en reuniones de coordinación y subcomités para: Cocrear nuevas estrategias para canalizar el apoyo directo a los PI, PA y CL; avanzar en los productos de trabajo colectivo, como las iniciativas para desarrollar recomendaciones "adaptadas a los fines" para los donantes bilaterales; y coordinar acciones de cara a la CoP28. Para el futuro, el Path to Scale está elaborando una hoja de ruta para aprovechar el importante capital político de los líderes participantes y maximizar su impacto en la CoP30 de Brasil.

CLARIFI

- La Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI), que es el mecanismo de financiación de RRI dirigido y gestionado por los titulares de los derechos, siguió movilizando y desplegando estratégicamente fondos públicos y privados para incrementar el reconocimiento de los derechos sobre la tierra y los esfuerzos de conservación de los PI, PA y CL. Hasta la fecha, CLARIFI ha recaudado 34,5 millones de dólares para 52 proyectos finalizados o activos y tiene otros 23 proyectos en desarrollo. Se está consolidando una reserva de ideas de proyectos con las crecientes peticiones de la coalición ampliada. En la actualidad, los proyectos cuentan con una subvención media de 136.000 dólares y un máximo de 400.000 dólares.
- CLARIFI también se asoció con dos fondos nacionales y regionales de PI y CL para sus proyectos: el Fondo Territorial Mesoamericano (FTM) y la Alianza de los Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN) de Indonesia. El proyecto de AMAN aumentará la capacidad de 131 administradores territoriales en gestión organizativa y financiera, así como de 5.402 cuadros de PI. El proyecto FTM fortalecerá unas 15 organizaciones de PI y CL en seis países.
- CLARIFI también reforzó su liderazgo y gobernanza contratando como directora a una mujer Indígena líder de la comunidad miskitu de Honduras. Ahora tenemos previsto ampliar el Comité Directivo de CLARIFI con más representantes de los titulares de derechos.

Coalición y redes estratégicas (CSN)

- Este año se ha celebrado la primera reunión presencial de la red MegaFlorestais desde la pandemia, que ha congregado a los máximos responsables de las agencias forestales de ocho países de los cinco continentes. La reunión fue clave para revitalizar la red, reforzar la relación de RRI con los dirigentes de las agencias forestales de todo el mundo y sentar las bases para seguir replanteando otros programas de MegaFlorestais (a saber, los talleres Próxima Generación de Liderazgo de Agencia Forestal y Repensar las Normas Forestales). Sally Collins, copresidenta de MegaFlorestais desde su creación, ha pasado el testigo a Leslie Weldon, que aporta décadas de experiencia con el Servicio Forestal de Estados Unidos y copresidirá con Herman Sundqvist, director general del Servicio Forestal Sueco. Lea la [sinopsis de la reunión](#).
- Comenzamos a trabajar en una herramienta integral de mapeo de coaliciones (disponible en línea a principios de 2024). Esta plataforma web única ayudará a los miembros de la coalición, así como a los donantes y aliados, a comprender mejor nuestro amplio trabajo y la forma en que cada uno de nosotros contribuye a nuestra misión colectiva de promover los derechos a la tierra comunitaria y los recursos naturales a través de nuestros diversos conocimientos, redes y competencias. La herramienta mostrará el poder de la coalición a financiadores y aliados en el ámbito de los derechos sobre la tierra, el clima y la conservación.

Finanzas y Administración

- Este año, Finanzas y Administración dirigió el traslado del personal a un espacio de oficinas más pequeño, pero de gran calidad, lo que ha supuesto un importante ahorro de costos. El espacio también nos permite celebrar reuniones a gran escala para el personal y los miembros de la coalición sin costo adicional.
- Hemos introducido mejoras clave en nuestros procesos de relación con los donantes, incluidos los sistemas de redacción de propuestas y elaboración de informes. RRI consiguió casi 9,5 millones de dólares en financiación nueva y renovada para los próximos tres años.
- También concluimos nuestra auditoría anual de 2022, obteniendo una opinión no modificada con mínimos comentarios de la dirección.

Mecanismo de respuesta estratégica

En 2023, el [Mecanismo de Respuesta Estratégica \(MRS\)](#) de RRI financió **14 proyectos en 11 países**, además de varios que continuaron su ejecución en años anteriores. Estos proyectos tuvieron repercusiones de gran alcance, desde el desarrollo de la capacidad y el liderazgo de las organizaciones de base hasta la amplificación de las campañas nacionales de defensa de derechos y la repercusión en la legislación progresista. A continuación, se exponen algunos aspectos destacados de su impacto.

- En Sudán del Sur, que lleva elaborando su Política Nacional de Tierras (PNT) desde 2011, el SRM impulsó una colaboración entre la sociedad civil y los actores gubernamentales que ha desembocado en la aprobación del borrador de la PNT por parte del Gabinete Parlamentario. El proyecto, dirigido por el colaborador de RRI, South Sudan Land Alliance (SSuLA), formó a más de 250 administradores de tierras sobre tenencia comunitaria de la tierra, lo que se tradujo en una aprobación sin precedentes del borrador de la política. El proyecto se presentará a todo el Parlamento a principios de 2024.
- Nuestra coalición en Camerún y en África Central aboga desde hace tiempo por el reconocimiento oficial de las zonas de conservación comunitaria y los lugares sagrados. Bajo el liderazgo de nuestro colaborador La fundación Internacional por el Desarrollo, la Educación, el Emprendimiento y la Protección Ambiental (FIDEPE), este MRS ayudó a redactar un documento normativo que reconocería la conservación de bosques y lugares sagrados como un modelo de conservación de pleno derecho que históricamente se ha pasado por alto y que puede contribuir a los objetivos de conservación de la biodiversidad de la región. El documento se presentó al gobierno local (Consejo Regional de la región de Camerún Occidental) y fue aprobado por una abrumadora mayoría del 78 por ciento por los miembros del Consejo.
- En enero de 2023, un proyecto financiado por el MRS 2022 para fortalecer el liderazgo de las mujeres Indígenas en América Latina condujo a cambios significativos en la composición del liderazgo de una de las organizaciones de derechos Indígenas más importantes de la región, la COICA. Fany Kuiru, abogada indígena del pueblo uitoto de la Amazonia colombiana, fue

elegida nueva coordinadora general de la COICA. Es la primera vez en los 38 años de historia de la COICA que una mujer preside la organización, que representa a más de 500 PI de nueve países amazónicos. [Más información aquí](#). También por primera vez, la dirección de la COICA está compuesta al 50 por ciento por mujeres.

- En Ecuador, la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo Alternativo (ALDEA) desarrolló una exitosa campaña de [comunicación e incidencia política](#) para amplificar la lucha de las comunidades de Selva Alegre contra un intento fraudulento de acaparamiento de tierras por parte de la empresa Rainforest de Ecuador, que afectaba a más de 9.190 Ha de tierras Indígenas y de comunidades locales. Tras el exitoso bloqueo de la certificación de la RFEE por parte de VERRA en 2022, ALDEA y sus aliados movilizaron a la comunidad para que siguiera defendiendo sus reclamos de tierras, [produciendo un documental](#) y un [mapa interactivo](#) en el que se detallan los conflictos territoriales, y se recopilan datos y entrevistas con miembros de la comunidad local para demostrar sus reclamos de tierras.
- En Panamá, la ONG ANAI colaboró con la dirección del Pueblo Naso de Panamá para poner en marcha un proceso de consulta con 18 comunidades Naso con el fin de revisar y aprobar una Carta Orgánica para la Comarca Naso (el primer territorio de PI reconocido por el Estado panameño en 2020 que se superpone con un Área Protegida nacional). La consulta permitió a los miembros de la comunidad dar su opinión sobre la Carta Orgánica, que es un documento legal que describe el sistema de gobierno y el plan de gestión de la comarca, incluida la gestión de los recursos naturales. La Carta está actualmente pendiente de la aprobación final por la asamblea de los Naso antes de su presentación al gobierno nacional.
- En Nepal, una innovadora legislación local de 2022 que consagra las prácticas tradicionales "shagya" para la conservación y la gestión de recursos en el municipio de Tsum Nubri se está incrementando ahora a varias zonas de conservación del país. La legislación sobre shagya fue el resultado de la defensa financiada por el [SRM en 2022](#). Ahora, con financiación de CLARIFI, nuestro socio CIPRED está aprovechando los éxitos de este proyecto inicial en Tsum Nubri para hacer posibles las prácticas y enfoques tradicionales de conservación en otras zonas rurales. Este proyecto ayudará a hacer realidad los derechos de los PI en una zona considerablemente extensa del país.

Comunicaciones estratégicas

- Nuestro alcance global mostró un aumento significativo a través de los canales de medios digitales y tradicionales de RRI en 2023: El blog sobre el derecho a la tierra, que incluye comentarios detallados, historias de impacto y actualizaciones de nuestra coalición, recibió cerca de **39.000 lectores**, mientras que el sitio web de RRI fue visitado **154.000 veces**. Nuestros canales en las redes sociales recibieron más de **283.000 impresiones** y más de **100 medios de comunicación** de todo el mundo hicieron eco de nuestras investigaciones y otras intervenciones.

Definir el Camino a Seguir



UN RECUENTO DE LAS PRIORIDADES GLOBALES PARA 2024

RRI ha identificado oportunidades críticas en 2024 para reorientar la dinámica global hacia soluciones incluyentes basadas en derechos y hacia un mayor nivel de ambición y compromiso de los gobiernos y de las instituciones internacionales para garantizar los derechos de las comunidades. Durante el próximo año, el conjunto de nuestros programas globales y regionales buscará fortalecer drásticamente los derechos, las acciones en conservación y clima, y los medios de subsistencia de PI, PA y CL, así como su participación efectiva, en especial la de mujeres y jóvenes, a los esfuerzos globales por impulsar la equidad, el desarrollo y la acción ambiental. Nuestras prioridades se resumen a continuación con enlaces al plan de trabajo de cada programa.

- **Derechos, clima y conservación:** Con la adopción del Marco Global de Biodiversidad en 2022, el potencial de crecimiento de los mercados de carbono y las negociaciones en curso sobre los mecanismos del Artículo 6 del Acuerdo de París, nuestro programa Clima y Conservación priorizará intervenciones estratégicas para: (i) evaluar y analizar las posibilidades de acción sobre clima y biodiversidad lideradas por titulares de derechos dentro de los marcos legales y regulatorios existentes y emergentes en los principales países tropicales y subtropicales; (ii) promover y defender los derechos prediales, territoriales y de autodeterminación de los PI, PA y CL, y en particular los de mujeres y jóvenes dentro de estos grupos, en el contexto de las soluciones basadas en la naturaleza y los enfoques basados en el mercado; (iii) promover la adopción del [Estándar de Derechos sobre la Tierra](#) por los principales actores del clima y la conservación, con el doble fin de fortalecer las acciones basadas en derechos a favor del clima y la conservación, y de reconocer a los titulares de derechos como socios, en pie de igualdad, en todas las intervenciones basadas en la tierra; y (iv) fortalecer la coordinación, el intercambio de conocimientos y la solidaridad entre titulares de derechos frente a actividades climáticas y de biodiversidad que afectan sus derechos y la consecución de sus prioridades autodefinidas. Para respaldar estos grandes ejes de intervención, actualizaremos los estudios de referencia de RRI sobre el **carbono almacenado en los territorios comunitarios** y sobre la **adecuación de los marcos legales** que rigen las transacciones de tipo mercantil, y nos basaremos en los **datos del Monitoreo de Tenencia realizado por RRI** con miras a evaluar las circunstancias nacionales para el avance de acciones climáticas y de biodiversidad basadas en derechos. Evaluaremos la idoneidad de los esquemas de inversión basados en el mercado y orientados a resultados para evaluar los impactos actuales y a largo plazo (positivos y negativos) en las comunidades a nivel de proyecto y jurisdiccional, en términos de su capacidad para seguir sus propias prioridades y asegurar sus derechos sobre los territorios y el carbono que habitualmente poseen/gestionan. [Lea el plan de trabajo.](#)

- **El Path to Scale [Camino a la Escala]:** En 2024, nuestra [Red Path to Scale](#) presentará un programa sinérgico dedicado a ampliar la coordinación, la innovación y el apoyo financiero, técnico y administrativo que se requieren para permitir que los PI, PA y CL contribuyan significativamente a las metas mundiales de clima y biodiversidad para 2030. Con este fin, emprendemos un nuevo análisis en miras a desarrollar recomendaciones específicas para que la comunidad de donantes bilaterales ajuste sus sistemas de modo a canalizar más fondos "adecuados a su propósito" hacia los titulares de derechos, centrándonos en la agenda de "[localización](#)" de la agencia de cooperación estadounidense USAID. También llevaremos a cabo una evaluación rigurosa de los avances realizados sobre los [objetivos de Path to Scale](#), con el fin de informar una estrategia de movilización de recursos que permita alcanzar el ambicioso objetivo de la Red de recaudar 10 mil millones USD. Además, nuestros miembros crearán una hoja de ruta para orientar una participación de alto nivel a la CoP30, programada para 2025 en Brasil. Paralelamente, en colaboración con la Fundación noruega para los bosques tropicales, Rainforest Base Noruega (RFN), planeamos lanzar un panel en línea que permita al público monitorear el avance de los compromisos asumidos por los financiadores clave y que genere información práctica para mejorar el financiamiento asignado a la gestión de tierras y al manejo forestal por parte de PI, PA y CL. Anticipamos que estas actividades ayudarán a movilizar nuevos recursos para los objetivos de financiación de Path to Scale de aquí a 2030, y a alentar la comunidad financiera bilateral a que adopte principios de "adecuación al propósito" en sus procesos de concesión de subvenciones y otros procesos administrativos clave. [Lea el plan de trabajo.](#)
- **Justicia de Género:** El programa de RRI sobre Justicia de género ha identificado numerosas oportunidades en 2024 para aprovechar la [Alianza de Mujeres del Sur Global por la Tenencia y el Clima \(WiGSA\)](#), lanzada por nuestra coalición en 2022 para promover vínculos más estrechos entre las organizaciones locales de mujeres y abogar por su acceso directo a la financiación de la acción climática y la biodiversidad. Apoyaremos a WiGSA facilitando sus reuniones y su participación en espacios clave de negociación, con propuestas bien definidas de financiamiento directo. Además, continuaremos fortaleciendo la coordinación interregional, el aprendizaje entre pares y el intercambio de conocimientos y experiencias entre organizaciones de mujeres. Para brindar a los miembros de nuestra coalición análisis fundamentados y precisos que les permitan fortalecer su incidencia, lanzaremos un estudio que mida los niveles de financiamiento básico disponible para las organizaciones de mujeres de PA, PA y CL, y para los programas que las apoyan. Pondremos especial énfasis en promover el equilibrio de género en la participación a todos los eventos y programas de RRI, asegurando que se incluyan las contribuciones y posiciones de los grupos de mujeres marginadas. A nivel internacional, el programa sobre Justicia de género seguirá participando al Grupo Asesor de Referencia del Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo (IIED) con el fin de orientar sus recomendaciones al Fondo de Inversión Climática en cuanto al financiamiento para los derechos de las mujeres. También seguiremos representando a RRI en el Comité Directivo [de la Campaña Stand 4 Her Land](#), asesorando su enfoque sobre derechos de tenencia de las mujeres. [Lea el plan de trabajo.](#)

- **Derechos y Medios de Subsistencia:** El programa sobre Derechos y Medios de Subsistencia aprovechará activos clave de RRI como el [Grupo de Interlaken](#), la exitosa [Iniciativa de Monitoreo Comunitario](#), así como una nueva iniciativa estratégica de desarrollo de medios de vida locales, para apoyar la implementación de compromisos del sector privado sobre derechos comunitarios y generar alianzas efectivas entre empresas, inversionistas, gobiernos y comunidades. RRI movilizará al Grupo de Interlaken en los principales países de su [Marco de Oportunidades](#), en especial Liberia, Kenia e Indonesia, para integrar enfoques basados en derechos a las prácticas del sector privado y adelantar la agenda de reforma agraria. A nivel internacional, el Grupo de Interlaken invitará a sus miembros a un retiro para celebrar una década de acción colectiva, reflexionar sobre los cambios que ha experimentado el mundo y actualizar la estrategia de la plataforma para los próximos 10 años. El programa trabajará también para ampliar e implementar el monitoreo comunitario de las cadenas de suministro locales en todos los paisajes, cadenas de suministro, inversiones y sectores, particularmente en Liberia, en República Democrática del Congo, en Indonesia, en Colombia y en Ecuador. Además, buscaremos vincular los compromisos asumidos por empresas e inversionistas en términos de sostenibilidad con las promesas de financiadores públicos y privados, y con mecanismos de financiación liderados por comunidades, para apoyar directamente a los PI, PA y CL en la gestión y conservación de sus territorios. Finalmente, basándose en su visión de los derechos y medios de vida, RRI planea realizar un nuevo análisis global para evaluar y comparar las diversas y complejas condiciones requeridas a nivel nacional para que las comunidades realicen sus propias aspiraciones económicas y de desarrollo y ejerzan plenamente sus derechos sobre la tierra y los recursos. En conjunto, el programa creará nuevas oportunidades y nueva financiación para asociaciones público-privadas-comunitarias, con miras a garantizar derechos, adelantar los objetivos climáticos y de conservación para 2030, y abrir nuevas áreas de defensa. [Lea el plan de trabajo.](#)
- **Seguimiento de la tenencia:** En 2024, se aprovechará la posición de RRI como fuente confiable de datos fundamentados sobre el reconocimiento de los derechos sobre tierras, bosques y recursos hídricos de los PI, PA y CL, y mujeres dentro de estos grupos, para seguir desempeñando su misión continua y central de informar el desarrollo y seguimiento de los compromisos globales en cuanto a derechos humanos y ambientales y desarrollo sostenible. La segunda edición de nuestro informe. [“¿ Quiénes poseen la tierra de este mundo?”](#) (2023) continúa proporcionando datos clave sobre la implementación del ODS 1.4.2 y del Marco Mundial de Biodiversidad en el contexto de la tenencia comunitaria. Publicaremos en la primavera de 2024 una versión actualizada del análisis de RRI sobre el alcance de los derechos y la igualdad de género, donde se enumeran los avances y retrocesos legislativos que afectan los derechos territoriales de las comunidades y de las mujeres en 35 países desde 2016. El informe también ofrecerá nuevas perspectivas sobre la implementación de la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer (CETFDICM), las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques (VGGT) y otros compromisos

globales relacionados con género y mujeres en el contexto comunitario. También publicaremos datos sobre el nexo legislativo entre la tierra y el agua para proteger los derechos de las mujeres sobre los recursos de agua dulce, y estos datos informarán el Diálogo Mundial sobre la Tenencia del Agua con miras a desarrollar Principios para la Gobernanza Responsable de la Tenencia del Agua. [Lea el plan de trabajo.](#)

En 2024, iniciaremos una recopilación de datos para la próxima entrega de la base de datos sobre tenencia forestal que RRI mantiene actualizada de larga data, y exploraremos formas en que estos datos puedan respaldar futuros informes bajo el marco de la EUDR y directivas asociadas. Además, comenzaremos a analizar los derechos de pastores y otras poblaciones nómadas con miras a contribuir información clave al Año del Pastoralismo proclamado en 2026 por la Organización de las Naciones Unidas. Además de la recopilación de datos, RRI llevará a cabo actualizaciones y mejoras prioritarias del alcance y la funcionalidad de sus plataformas de intercambio de conocimientos en línea, incluyendo la [Herramienta de Rastreo de Tenencia](#) y la [Biblioteca jurídica LandWise](#) (adquirida en 2023). Este trabajo incluirá esfuerzos por fortalecer la capacidad de nuestra coalición para utilizar nuestros datos, presentes y futuros, y estas herramientas en línea. [Lea el plan de trabajo.](#)

- **Coalición y redes estratégicas (CSN) :** En 2024, nuestro programa pretende explorar nuevas oportunidades para expandir y reactivar las redes apoyadas por RRI y lanzar nuevas plataformas y eventos en aras de fortalecer y apoyar la coalición. Ampliaremos el **programa de becarios de RRI** dando la bienvenida a nuevos miembros y coordinando más actividades dirigidas por becarios, incluyendo publicaciones, capacitación y tutoría. Tras el exitoso regreso de [MegaFlorestais](#) en 2023, seguiremos reactivando la red y reanudaremos nuestros talleres para la Próxima Generación de Líderes de Agencias Forestales, conforme a nuestro objetivo de incluir a los **jóvenes** en todos nuestros eventos y actividades. También invitaremos a jóvenes a participar como “probadores beta” de nuestra plataforma de **Mapeo de la coalición**, que se lanzará en enero de 2024 tras varios meses de investigación y desarrollo. Además de crear esta nueva e interesante herramienta para promover la colaboración dentro de la coalición, daremos prioridad a las comunicaciones periódicas y transparentes en toda la coalición. Dado que RRI organizará sus reuniones de gobernanza y estrategia global de 2024 en formato virtual, nuestro programa dedicará más tiempo y financiación a **seminarios web de desarrollo de capacidades** basados en sugerencias e ideas de nuestras reuniones de gobernanza y estrategia global llevadas a cabo en 2023, particularmente en relación con los mercados de carbono y los medios de vida. También trabajaremos estrechamente con el programa de Clima y Conservación para promover la divulgación y la implementación del **Estándar de Derechos sobre la Tierra**. [Lea el plan de trabajo.](#)
- **África:** En 2024, nuestro programa para África aprovechará el poder de la coalición y el apoyo de CLARIFI para dirigir intervenciones: que garanticen legalmente los **derechos de tenencia colectiva**, promoviendo **la conservación liderada por comunidades**; que

fortalezcan **los derechos y la voz de las mujeres**; y que promuevan **los medios de vida y las capacidades de las comunidades**. A nivel nacional, el programa para África invertirá en un compromiso directo con los gobiernos para que cumplan con sus objetivos climáticos nacionales y globales mediante el reconocimiento de los derechos comunitarios como una estrategia clave. Abogaremos por la implementación de la Declaración de Kigali del Congreso Africano de Áreas Protegidas (APAC) en colaboración con la recién formada Alianza de PI y CL para la Conservación en África (AICA). También nos dirigiremos a los parlamentarios de la República Democrática del Congo y de Gabón para adelantar reformas políticas y, al mismo tiempo, sensibilizar a las comunidades de estos países sobre las nuevas leyes que les conciernen. Estos esfuerzos complementarán nuestro apoyo a la defensa legal de los defensores comunitarios y de los derechos territoriales. Además, utilizaremos los análisis regionales y globales de RRI, así como las deliberaciones del [Primer Congreso de Conservación Liderada por Comunidades en África](#), para fortalecer las campañas de los miembros de la coalición que buscan influir en programas, donantes e inversores privados de los sectores del desarrollo y la conservación. A nivel regional, facilitaremos el intercambio de conocimientos, incluso a través de nuevos **análisis sobre la conservación liderada por comunidades** en África y sobre los **mercados de carbono**. También trabajaremos en colaboración con la Red de PA y CL de África Central para el Manejo Sostenible de los Ecosistemas Forestales Africanos (REPALEAC), con la AICA y con otros aliados, para fortalecer la capacidad de acceso directo de las comunidades a financiamientos de acción climática, forestal y de conservación. [Lea el plan de trabajo](#).

- **Asia:** En 2024, mantendremos nuestros esfuerzos para maximizar las oportunidades a favor de la reforma predial, de las iniciativas de conservación lideradas por comunidades, del fortalecimiento de los derechos de las mujeres y los jóvenes, y de las iniciativas de defensa y de base comunitaria. Nuestros socios de la coalición seguirán presionando juntos para la plena implementación de los marcos legales existentes que permitan una mayor apropiación colectiva de sus territorios para los PI y las CL, y para construir el entorno propicio necesario a largo plazo para reformas basadas en derechos. En **Indonesia**, el nuevo consenso forjado en la recién concluida Tercera Conferencia Nacional sobre Tenencia de la Tierra ha revitalizado a los socios de RRI para intensificar sus interacciones con el gobierno. En **India**, nuestros socios seguirán colaborando activamente con las autoridades estatales para enfrentar los desafíos en la implementación de la Ley de Derechos Forestales. Y en **Nepal**, seguiremos trabajando con las autoridades nacionales y locales para fomentar políticas y leyes que permitan a las comunidades tener no sólo un acceso seguro a los bosques, sino también la capacidad de implementar sus medios de vida tradicionales, su gestión de recursos y sus estructuras de gobernanza. Se prestará especial atención a tener en cuenta el papel que desempeñan las mujeres y los jóvenes en todos estos esfuerzos, así como formas nuevas e innovadoras de resolver los conflictos que nuestros socios enfrentan periódicamente en su trabajo. Además, nuestra coalición continuará implementando varias iniciativas a nivel nacional que promueven y documentan la conservación y las iniciativas comunitarias para medios de vida sostenibles. El trabajo de nuestros socios en Asia también

se realizará en estrecha colaboración con otras redes aliadas que trabajan para promover los derechos y la conservación de las comunidades, incluyendo al Grupo de Trabajo sobre Territorios y Áreas Conservadas por Comunidades de Pueblos Indígenas (ICCA) en Indonesia.

A nivel regional, continuaremos facilitando el aprendizaje cruzado para que los socios sigan aprendiendo unos de otros. Aprovechando los recursos de CLARIFI, también obraremos para fortalecer la capacidad y el discurso de las organizaciones de mujeres indígenas a nivel regional y nacional. De la misma manera, aprovecharemos los primeros avances logrados este año en el trabajo de RRI a favor de la juventud. Planeamos organizar una reunión regional en colaboración con redes de jóvenes de Asia como parte de la edición 2024 del Día Internacional de la Juventud, que tendrá lugar en agosto. En esta reunión, nos esforzaremos por captar el inmenso entusiasmo de los grupos de jóvenes de toda Asia para formular la estrategia de RRI para la juventud en los años venideros. [Lea el plan de trabajo.](#)

- **América Latina:** En 2024, el programa para América Latina fortalecerá su enfoque regional y creará sinergias con los esfuerzos de los titulares de derechos y sus aliados para adelantar sus agendas sobre los derechos de tenencia. Obraremos para generar un mejor entendimiento entre organizaciones de PI, PA y CL sobre temas que impactan los derechos de las comunidades, incluyendo la eliminación de defensores comunitarios, el acuerdo de Escazú y los riesgos y potenciales de la financiación proveniente del mercado de carbono. También crearemos conciencia sobre el Estándar de Derechos sobre la Tierra creado por RRI a nivel comunitario. Se organizarán talleres específicos para jóvenes miembros de la coalición en aras de capacitarlos sobre marcos de derechos territoriales para fortalecer su participación en los movimientos de sus comunidades. Las actividades de desarrollo de capacidades se centrarán en las habilidades técnicas, financieras y de comunicación de las organizaciones de titulares de derechos, con miras a reforzar sus prácticas de gestión y gobernanza territorial. También aplicaremos un enfoque de justicia de género a lo largo de nuestro programa, produciendo y difundiendo ampliamente análisis documentados de las violaciones a los derechos territoriales y las fallas en la implementación de políticas públicas para la tenencia territorial de las mujeres de PI, PA y CL. Además, organizaremos talleres para intercambiar conocimientos y posicionar la visión de las mujeres en escenarios nacionales e internacionales, con el fin de amplificar sus voces. En colaboración con la Coalición Regional de PA, también organizaremos la primera reunión internacional para posicionar los derechos territoriales de PA en vistas de la CoP 30 en 2025. [Lea el plan de trabajo.](#)
- **CLARIFI:** Mientras la coalición RRI mantendrá su enfoque en el trabajo de propugnación para influir en las políticas y legislaciones relacionadas con la tenencia colectiva de la tierra, CLARIFI procurará financiamiento directo a organizaciones de PI, PA y CL en todos los países y territorios para: fortalecer la tenencia comunitaria y las soluciones basadas en derechos para el clima y la biodiversidad; y apoyar el surgimiento de oportunidades para iniciativas de conservación y acción climática lideradas por comunidades. Los planes de RRI para ampliar

su compromiso de apoyo a nivel nacional para las organizaciones locales y la propugnación en 2024 generarán sin duda una cartera significativa de oportunidades de inversión para CLARIFI. En 2024, aprovechando los éxitos de nuestra fase piloto, seguiremos implementando proyectos para acelerar los impactos al tiempo que desarrollaremos un marco integral de seguimiento, evaluación, presentación de informes y aprendizaje. También estableceremos la nueva estructura legal de CLARIFI para facilitar modelos operativos y de gobernanza alineados con sus objetivos. También planeamos aumentar la ambición de recaudación de fondos y los niveles de concesión de subvenciones de CLARIFI en 2024, con miras a asegurar una financiación directa adicional y significativa en beneficio de las organizaciones de PI, PA y CL. [Lea el plan de trabajo.](#)

ACRÓNIMOS

AGTC	Alianza Global de Comunidades Territoriales
AICA	Alianza de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales para la Conservación en África
AIPP	Pacto de los Pueblos Indígenas de Asia
AIYP	Plataforma de la Juventud Indígena de Asia
ALPC	Centro Africano de Política Agraria
AMAN	Alianza de los Pueblos Indígenas del Archipiélago - Aliansi Masyarakat Adat Nusantara
AMPB	Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques
ANGOC	Coalición Asiática de ONG para la Reforma Agraria y el Desarrollo Rural
ANT	Agencia Nacional de Tierras
APAC	Congreso Africano de Áreas Protegidas
APIB	Articulación de Pueblos Indígenas de Brasil
ASOM	Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca, Colombia
BMZ	Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo
BRWA	Agencia de Registro de Áreas Consuetudinarias
CAFI	Iniciativa Forestal Centroafricana
CAHOSCC	Comité de Jefes de Estado y de Gobierno Africanos sobre el Cambio Climático
CETFCM	Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer
CEJIS	Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social, Bolivia
CDB	Convenio sobre la Diversidad Biológica
CFUG	Grupos de Usuarios Forestales Comunitarios
CGF	Foro de Bienes de Consumo
CIPRED	Centro de Investigación y Desarrollo de los Pueblos Indígenas, Nepal
CL	Comunidades locales
CLA	Ley de Tierras Comunitarias de 2016, Kenia
CLAN	Community Land Action Now!
CLARIFI	Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación
CLPI	Consentimiento Libre, Previo e Informado
CLUA	Alianza por el Clima y el Uso de la Tierra
CMMNUCC	La Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

CNAMIB	Confederación Nacional de Mujeres Indígenas de Bolivia
COIAB	Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Amazonia Brasileña
COICA	Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
COMIFAC	Comisión de Bosques de África Central - Commission des Forêts d'Afrique Centrale
CONAQ	Asociación Nacional de Quilombos, Brasil
COO	Director de Operaciones
CoP26	2021 Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CoP30	2025 Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CSO	organización de la sociedad civil
DRC	República Democrática del Congo
ETD	Entidades Territoriales Descentralizadas, RDC
EUDR	Reglamento de la Unión Europea sobre deforestación
FCDO	Oficina de Asuntos Exteriores, Bien Común y Desarrollo
FECOFUN	Federación de Usuarios Forestales Comunitarios de Nepal
FLC	Colaboratorio de Aprendizaje y Acción sobre Género, Medio Ambiente y Justicia Climática (FLC)
FIDEPE	Fundación Internacional para el Desarrollo, la Educación, la Iniciativa Empresarial y la Protección del Medio Ambiente, Camerún
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FPIC	Comunidad de Aprendizaje de Financiación para la Mujer y el Medio Ambiente
FPP	Programa para los Pueblos de los Bosques
FRA	Ley de derechos forestales, India
FTFG	Grupo de Financiación de la Tenencia de los Bosques
FTM	Fondo Territorial Mesoamericano
GCF	Fondo Verde para el Clima
GIZ	Sociedad Alemana de Cooperación Internacional
GVL	Golden Veroleum Liberia
Ha	Hectáreas
IGAD	Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo
ILO 169	Convenio sobre Pueblos Indígenas y tribales, 1989
JKPP	Red indonesia de cartografía comunitaria - Jaringan Kerja Pemetaan Partisipatif
KKP	Ministerio de Pesca y Marina, Indonesia
KPA	Konsorsium Pembaruan Agraria, Indonesia

LRN	Land Rights Now
LRS	Estándar para los Derechos a la Tierra
MC	Monitoreo Comunitario
MERL	Seguimiento, Evaluación, Información y Aprendizaje
Mha	Millones de hectáreas
MOTA	Ministerio de Asuntos Tribales, India
NBSAP	Estrategia Nacional de Biodiversidad y Plan de Acción, Indonesia
NEFIN	Federación de Nacionalidades Indígenas de Nepal
NIWF	Federación Nacional de Mujeres Indígenas, Nepal
NLC	Comisión Nacional de Tierras, Kenia
NLP	Política Nacional de Tierras, Sudán del Sur
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OECD	Otra Medida Eficaz de Conservación
ONAMIAP	Organización Nacional de Mujeres Indígenas Andinas y Amazónicas de Perú
OPIAC	Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonía Colombiana
PA	Pueblos Afrodescendientes
PCN	Proceso de Comunidades Negras, Colombia
PE4	Cuarto Programa Estratégico de RRI para 2023-2027
PI	Pueblos Indígenas
REFACOF	Red de Mujeres Africanas para la Gestión Comunitaria de los Bosques
REPALEAC	Red de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales de África Central
RFN	Fundación Rainforest Noruega
RFUS	Fundación Rainforest de Estados Unidos
RoC	República del Congo
RRG	Grupo de Derechos y Recursos
RRI	Iniciativa para los Derechos y Recursos
RSPO	Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible
SIF	Sistema de Información Territorial, RDC
SRM	Mecanismo de Respuesta Estratégica
SSuLA	Alianza para la Tierra de Sudán del Sur
UNDRIP	Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas

VGGT	Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques
WCRC	Centro Woodwell de Investigación sobre el Clima
WGII	Grupo de trabajo sobre ICCA de Indonesia
WiGSA	Alianza de Mujeres del Sur Global para la tenencia y el clima

Planes de trabajo regionales



ASIA

Situación regional

Asia es el hogar del 70 por ciento de la Población Indígena total del mundo. Sin embargo, casi el 98 por ciento de todas las tierras de propiedad comunitaria reconocidas en Asia se encuentran en China. Sin China, Asia tiene el porcentaje más bajo de propiedad comunitaria de todas las regiones, con solo un 0,83 por ciento. Camboya, India, Indonesia y Filipinas son los únicos países del sur y sudeste asiático con marcos legales nacionales que reconocen la propiedad comunitaria. La implementación de los marcos legales existentes sigue siendo lenta. Las nuevas leyes forestales y de tierras promulgadas recientemente en Indonesia (2023), la República Democrática Popular Lao (2019), Myanmar (2018), Nepal (2019) y Tailandia (2019) crean oportunidades adicionales para promover el reconocimiento de los derechos de tenencia de PI y CL. Sin embargo, el progreso se ve cuestionado por la reducción del espacio civil y la continua necesidad de clarificación regulatoria.

El [Marco de Oportunidades 2020](#) de RRI indica que India y Nepal tienen el mayor alcance para el reconocimiento de la tenencia. Ambos países tienen marcos legales e intereses políticos adecuados a nivel nacional para intensificar las reformas de tenencia. Si bien [Indonesia](#) está menos preparada desde una perspectiva de voluntad legal y nacional, la voluntad subnacional y la capacidad de la sociedad civil son prometedoras. Juntos, India, Indonesia y Nepal ofrecen un posible reconocimiento de al menos 100 Mha de bosques y tierras comunales y consuetudinarias no forestales. Las inversiones modestas en proyectos piloto y otras inversiones en Camboya, Myanmar, Tailandia y otros países pueden fomentar las luchas y las reformas en curso, lo que podría garantizar 22,64 Mha.

Los vibrantes movimientos sociales de los Pueblos Indígenas y las comunidades locales, junto con sus aliados en la sociedad civil, han sido los principales impulsores de las reformas de tenencia y el reconocimiento de los derechos en las democracias de toda Asia. Sus luchas han llamado cada vez más la atención sobre los derechos de los Pueblos Indígenas y locales como una prioridad de desarrollo, clima y conservación tanto a nivel global como local. Los movimientos están [trabajando activamente](#) para regenerar su liderazgo.¹ Sin embargo, a pesar de los avances positivos, los gobiernos siguen trabajando con el sector privado para promover las inversiones extractivas y con uso intensivo de la tierra. En toda Asia, las garantías ambientales y las protecciones de los derechos humanos se están desmantelando o eludiendo, a costa del bienestar de la comunidad. El aumento del autoritarismo en las democracias señala un difícil camino por recorrer, ya que el acceso a los espacios democráticos para la movilización se reduce.

Prevedemos que buscar el [30 para el 30 generará conflictos por recursos en Asia](#). En la actualidad, las áreas formalmente protegidas de Asia cubren un poco más de la mitad del 30 por ciento previsto en los marcos internacionales. En Asia, más de mil millones de personas viven actualmente en estas áreas protegidas o en áreas «desprotegidas» de gran importancia para la conservación de la

biodiversidad. El costo teórico de reasentar y compensar a las comunidades que viven en áreas «desprotegidas» podría ser entre 100 y más de 1000 veces el costo de reconocer sus derechos de tenencia. Se estima que el reconocimiento de la tenencia en Asia cuesta 312,6 millones de dólares en la India, 200 millones de dólares en Indonesia y 23,1 millones de dólares en Nepal.

Las organizaciones de la sociedad civil en India e Indonesia, por ejemplo, Land Conflict Watch, **Red de Mapeo Comunitario de Indonesia (JKPP)** y **Konsorsium Pembaruan Agraria (KPA)**, han documentado más de 4.004 conflictos relacionados con la tierra en más de 14,22 Mha. Solo en la India, Land Conflict Watch informa que los conflictos afectan a inversiones de 348.800 millones de dólares. Un [informe](#) de 2022 de ANGOC y Land Watch Asia descubrió que, en seis países asiáticos, los conflictos suelen estar relacionados con la violencia, como los desalojos forzados. En el 71 por ciento de los casos, se consideró que los gobiernos no habían tomado ninguna medida para resolverlo. Estas tendencias y las acciones legales perjudiciales que las acompañaron se [agravaron durante la pandemia por COVID-19](#), aun cuando las comunidades mostraron [una inmensa resiliencia](#) y solidaridad.

Oportunidades y prioridades regionales

Las oportunidades y prioridades regionales para la RRI en Asia incluyen aquellas que fortalecen el **aprendizaje** dentro de la Coalición y la **regeneración del liderazgo**. El **aprendizaje** se vincula con la **regeneración del liderazgo** porque los nuevos líderes son los principales interesados en los espacios de aprendizaje. Hay un gran interés entre los socios y colaboradores de RRI en Asia por compartir, aprender y reflexionar sobre temas como la abogacía, los medios de subsistencia, el 30 para el 30, la cartografía participativa y los conflictos. Hemos visto que lo siguiente ha sido efectivo en nuestra región:

- **Coproducir conocimiento:** Para RRI Asia, la coproducción de conocimiento a través de informes en coautoría es un medio crucial de aprendizaje colectivo. Nuestros informes regionales sobre el COVID-19 (2021), la conservación basada en los derechos (2022) y el liderazgo juvenil intergeneracional (2023) han sido seguidos con entusiasmo por la Coalición a nivel nacional. Los temas para la expansión de la investigación colaborativa en 2024 podrían ser los medios de subsistencia basados en los derechos y el papel de las mujeres y los jóvenes en la revitalización de las instituciones consuetudinarias, en particular para apoyar la conservación basada en los derechos.
- **Profundizar las relaciones de aprendizaje:** Facilitar el aprendizaje bilateral entre organizaciones es una función importante de la RRI y puede ser eficaz. Por ejemplo, en 2022, un intercambio virtual entre India e Indonesia de datos sobre conflictos a principios de año dio lugar a una visita bilateral de solidaridad y aprendizaje presencial más adelante ese mismo año. Las redes regionales también son sitios clave para el aprendizaje y la regeneración del liderazgo. En las redes regionales, las organizaciones cuentan con el apoyo de sus pares y aliados para diseñar estrategias eficaces a corto y largo plazo, desarrollar su

capacidad y acceder a la información y los recursos. RRG recurre a socios y colaboradores para anclar los procesos de aprendizaje que podamos apoyar.

- **Priorizar el aprendizaje en cada paso:** También alentamos a la Coalición a considerar la posibilidad de generar debates periódicos, sistemáticos y críticos sobre cuestiones fundamentales sobre cómo impulsar el cambio en los sectores en los que trabajamos. Estas discusiones serán invaluable para informar las estrategias a nivel nacional y regional para avanzar. También podemos integrar los objetivos de aprendizaje y desarrollo del liderazgo en cada uno de nuestros procesos regionales; por ejemplo, los jóvenes recibieron orientación como líderes en nuestra programación para jóvenes de 2023.

Estrategias regionales

1. **Facilitar un mayor aprendizaje dentro de la Coalición.** En 2024, RRI apoyará a los socios y colaboradores para organizar debates temáticos, vinculando experiencias prácticas sobre una variedad de temas que consideren urgentes e importantes. Estos eventos de aprendizaje contribuirán a la regeneración del liderazgo e incluirán el apoyo para el seguimiento bilateral y la creación de redes globales. También apoyaremos la documentación de las iniciativas de la Coalición que conduzcan a los intercambios y la socialización de la investigación y las contribuciones de la RRI (por ejemplo, el Estándar para los derechos a la tierra) en Asia. Esto puede llevar a una publicación colaborativa dirigida a audiencias clave, en particular sobre temas que aborden los debates clave dentro de la RRI (por ejemplo, los medios de subsistencia basados en los derechos y/o los derechos de carbono). Esto reforzará las perspectivas de Asia sobre estos debates y profundizará nuestras estrategias a nivel nacional para incrementar el reconocimiento de los derechos de tenencia.
2. **Desarrollar una estrategia de juventudes para RRI Asia.** En 2024, aprovecharemos el impulso de la 4ª Conferencia Internacional de la Juventud Indígena y la publicación de [nuestro informe emblemático sobre la juventud](#) junto con nuestros 15 coautores. RRI convocará un proceso intergeneracional y colaborativo para una estrategia de juventudes que promoverá el liderazgo juvenil a diferentes escalas en la región. Esto se combinará con las estrategias nacionales para apoyar las redes regionales de jóvenes, el liderazgo intergeneracional, las colaboraciones bilaterales, las capacitaciones de base y las comunicaciones creativas. RRI continuará haciéndolo desde la perspectiva de la coordinación sectorial, basándose en nuestra asociación de 2023 con RECOFTC, Pacto de Pueblos Indígenas de Asia (AIPP) y Plataforma de Jóvenes Indígenas de Asia (AIYP). En 2024, esperamos ver un proceso que responda claramente al liderazgo de las redes regionales de jóvenes. También promoveremos formas de trabajo que garanticen la seguridad de los jóvenes (por ejemplo, la compensación), la solidaridad (por ejemplo, la creación de coaliciones entre jóvenes urbanos y rurales) y el desarrollo organizacional.
3. **Fortalecer las redes regionales clave.** En 2024, continuaremos trabajando en estrecha colaboración con nuestros socios regionales para fortalecer sus redes. Por ejemplo, 2024

marcará el inicio de un proyecto CLARIFI con AIPP que fortalecerá la Red de Asociaciones de Mujeres Indígenas (NIWA).

India

Estado de la situación

En 2020, RRI estimó que al menos 63,63 Mha están habitadas por PI y CL en todos los ecosistemas de la India. Apenas el 5 por ciento de estas tierras y territorios ha sido reconocido formalmente. Específicamente para los bosques, el marco legal proporcionado por la Ley de Derechos Forestales de India (FRA) ha creado la posibilidad de reconocer derechos colectivos de más de 40 Mha, que son su hogar para casi 200 millones de titulares de derechos.

Durante más de una década, un grupo diverso de organizaciones de la sociedad civil (OSC) y organizaciones de base, tribales y de habitantes del bosque han estado presionando por la implementación de la FRA. RRI publicó su [primer análisis](#) del potencial de la FRA en 2015, utilizando datos del gobierno para estimar el impacto potencial de la FRA. Apoyamos el trabajo continuo para mantener esto actualizado a nivel estatal. RRI también apoya el análisis, la defensa y la asistencia legal para promover el reconocimiento de los derechos comunitarios en virtud de la FRA.

El Ministerio de Asuntos Tribales (MOTA) es el ministerio central para la implementación de la FRA. MOTA ha mostrado un interés creciente en su implementación desde 2020, pero el apoyo institucional es inadecuado y la poderosa disposición de derechos colectivos de la FRA se implementa de manera deficiente. La implementación de la FRA sigue en manos de los estados, muchos de los cuales apenas la han implementado.² En 2023, se celebraron elecciones para las asambleas legislativas estatales en cinco estados que son fundamentales para los derechos forestales,³ y en 2024 habrá elecciones nacionales. Esto determinará la voluntad política y el clima para la implementación de la FRA en los próximos años.

La FRA se enfrenta a una fuerte oposición por parte de la burocracia forestal, que promueve políticas moldeadas por el impulso global a favor de los objetivos 30x30 y la protección de la vida silvestre. Las enmiendas a las leyes de conservación forestal y minería en 2023 indican una erosión de las garantías ambientales y de derechos humanos en favor de las inversiones del sector privado. En 2019, el Tribunal Supremo examinó un caso presentado por funcionarios forestales retirados que impugnaban la constitucionalidad de la FRA. Como resultado, se ordenó a los estados que desalojaran a cualquier persona cuya solicitud de derechos forestales hubiera sido rechazadas (hasta 1,6 millones de familias). La Corte Suprema ordenó a los estados que revisaran las demandas rechazadas y presentaran informes o declaraciones juradas, aunque esto no se ha hecho de manera adecuada. En 2024, se requieren esfuerzos continuos para defender a la FRA de las sentencias y órdenes adversas de la Corte Suprema. La creación de alianzas con los conservacionistas partidarios de la FRA es un camino importante, así como el diálogo con el sector climático sobre las estrategias

de mitigación del cambio climático de la India que dependen de la tierra (por ejemplo, las plantaciones, la energía renovable) y las estrategias basadas en el mercado.

Oportunidades y prioridades

En 2024, RRI aprovechará las siguientes oportunidades:

- **Espacios potenciales para promover los derechos sobre los bosques y los recursos en los espacios políticos e institucionales.** Los problemas de los Adivasi y los bosques han recibido mucha atención en los últimos ejercicios electorales. Algunos gobiernos estatales y locales han mostrado interés o han ideado nuevos programas diseñados para avanzar en la implementación de la FRA. Estos programas crean oportunidades para que las OSC participen con los gobiernos estatales en los procesos de implementación de la FRA, por ejemplo, en Odisha, Chhattisgarh y Maharashtra. También nos vincularemos con los discursos sobre la conservación basada en los derechos, la mitigación del cambio climático y el desarrollo sostenible para vincular los derechos forestales con otros temas.
- **Revitalizar el papel de las instituciones de gobierno locales y consuetudinarias para acelerar la implementación de la FRA.** De acuerdo con el legado de gobernanza descentralizada de la India, *se ha reconocido el papel fundamental de las gram sabhas* (asambleas de las aldeas) en la gobernanza forestal. La FRA tiene disposiciones para la paridad de género en las *gram sabhas*, así como sólidas protecciones para el FPIC. Los efectos combinados de los bajos niveles de conocimiento y comprensión de las funciones de las *gram sabhas* y la ausencia de recursos y apoyo técnico han socavado su potencial no sólo en términos de implementación de la FRA, sino también para construir economías locales y decidir las trayectorias de sus vías de desarrollo en general. La clave para revitalizar estas instituciones de gobierno locales y consuetudinarias es regenerar el liderazgo y conectarlos con los recursos que ya existen.
- **Aprovechar todo el potencial de la sociedad civil en los procesos de la FRA fortaleciendo la voz, el alcance y la coordinación.** En las últimas décadas, una próspera comunidad de defensores de los derechos forestales se ha afianzado en la India, vinculados a los procesos de base. Los datos, materiales y conocimientos que han producido son demandados por las partes interesadas de la gobernanza forestal descentralizada. Existe la oportunidad de garantizar que estos recursos estén disponibles de manera más amplia y se vinculen con los esfuerzos para promover narrativas públicas progresistas. También existe la oportunidad de construir puentes con grupos de conservación, cambio climático y otras colectividades ambientales; colectivos de género y jóvenes (así como mujeres y jóvenes dentro de las asociaciones existentes); y el sector de los medios de subsistencia.

Estrategias

A través de un proceso consultivo, hemos identificado las siguientes cuatro estrategias para 2024, que funcionarán en conjunto:

1. Diálogo basado en evidencias con los responsables de la toma de decisiones.

Continuaremos promoviendo la rendición de cuentas mediante el seguimiento de la implementación de la FRA, los conflictos de tierras y los cambios políticos y legales en curso que afectan los derechos de la comunidad. Para fortalecer nuestra narrativa con los aliados, comunicaremos actualizaciones sobre estos temas no solo desde la perspectiva de la tenencia, sino también desde la perspectiva de los problemas transversales. Apoyaremos estos esfuerzos en general cuando sea necesario, pero especialmente en los estados con iniciativas de base que apoyamos para mejorar la coordinación en todo el sector.

2. Fortalecer las redes y alianzas. RRI apoyará a la sociedad civil para fortalecer sus redes y aliados, tanto dentro del sector de los derechos forestales como entre este y otros sectores. Se alentará y apoyará a las redes de la sociedad civil para que se conecten con personas de recursos en diferentes campos que puedan fortalecer su trabajo. El trabajo sobre temas específicos podría incluir la juventud, el género, el cambio climático y 30 para el 30. Una parte clave de este trabajo será fortalecer el intercambio de materiales y recursos entre las organizaciones en red (producido a través de la estrategia 1 ya mencionada), incluida la difusión multilingüe y multiformato. RRI también buscará nuevos socios y colaboradores en zonas geográficas prioritarias.

3. Fortalecer las iniciativas e instituciones locales. Apoyaremos las iniciativas lideradas por los titulares de derechos que demuestren su potencial de impacto, dando prioridad a las que estén lideradas por mujeres y jóvenes. Las iniciativas de impacto pueden traducirse en prácticas de gobernanza de base más inclusivas, lo que a su vez también fortalecerá las *gram sabhas*.

4. Continuar documentando los conflictos basados en los recursos naturales y analizar los impactos de estos conflictos en los esfuerzos de la comunidad para garantizar las reformas de los derechos de tenencia y la autodeterminación. Documentar los conflictos basados en los recursos naturales y comprender las trayectorias de estos conflictos es fundamental para formular estrategias más eficaces que garanticen la implementación de la FRA.

Riesgo y mitigación

Riesgo	Estrategias de mitigación
Los espacios para que la sociedad civil participe siguen siendo limitados	Fortalecer las capacidades de las organizaciones de base y vincularlas con otras
Redes débiles de organizaciones de la sociedad civil.	Fortalecer las redes y alianzas existentes y apoyar las iniciativas para establecer nuevas redes
Impulso continuo a políticas que sean hostiles a PI y CL	Ganar aliados de otros sectores, fortalecer la narración de historias y mejorar la conciencia pública

Indonesia

Estado de la situación

Los marcos legales de Indonesia y las decisiones judiciales anteriores han cambiado lentamente para proporcionar vías legislativas para la justicia de la tenencia. Esto alcanzó su punto más alto con la promesa de 2019 del presidente Jokowi de reconocer los derechos de tenencia en más de 12,7 Mha durante su segundo mandato (2019-2024) mediante diversos regímenes de tenencia. En vísperas de las elecciones nacionales, la falta de logros es desalentadora a pesar de los esfuerzos consolidados de las OSC.

Entre los puntos destacados se incluyen:

- Según la Agencia de Registro de Áreas Consuetudinarias (BRWA), se ha reconocido el 13,9 por ciento del área consuetudinaria cartografiada y registrada (3,73 Mha, de un total de 26,9 Mha). En el caso de los bosques consuetudinarios, se ha reconocido menos del 1 por ciento (221.648 Ha).
- Del total de 1,6 Mha de tierra priorizadas para la reforma agraria por el movimiento de base Consorcio para la Reforma Agraria (KPA), solo se han aprobado 16 lugares. Esto equivale a 5.151 Ha, con la promesa de 11.107 Ha en trámite. Contrariamente a lo prometido, pequeñas cantidades de estas tierras se encuentran en áreas forestales estatales, ninguna en áreas de plantaciones estatales y la mayoría son áreas residenciales. Además, la agencia nodal sólo está dispuesta a implementar la reforma agraria en áreas «limpias y libres» de conflictos.
- El Grupo de Trabajo de Indonesia (WGII) de ICCA ha mapeado 1.843 áreas de conservación administradas por la comunidad que cubren aproximadamente 500.000 ha. Hasta la fecha, se han registrado 71. La gran mayoría de las ICCA se encuentran dentro de áreas protegidas, donde la tasa de registro es muy baja.

- Entre 2016 y 2022, el Ministerio de Pesca y Marina (KKP) reconoció los derechos sobre la tierra de 22 PI en las zonas costeras. Sin embargo, entre estos, no se reconocen todas las partes de las áreas propuestas. Por ejemplo, los Pueblos Indígenas kadie liye de la isla de Wakatobi, en el sudeste de Sulawesi, propusieron un área de más de 14.000 Ha y solo se reconocieron 500.

Estas vías de reconocimiento brindan la mejor oportunidad de obtener un paquete completo de derechos para los titulares de derechos. Otros acuerdos de tenencia a través de asociaciones sociales de silvicultura y conservación ofrecen un alcance más limitado. La legislación para superar este enfoque sectorial de gobernar los territorios de PI es crucial, pero ha permanecido en la legislatura durante casi una década.

Los conflictos por la tierra también se están intensificando. Durante los dos períodos del gobierno del presidente Jokowi, el KPA registró 2.701 conflictos agrarios que estallaron en más de 5,8 millones de Ha y criminalizó a 1.615 personas. El sector de las plantaciones ha sido el principal contribuyente a los conflictos agrarios en los últimos 15 años, y estos datos también se ven confirmados por los datos de tanahkita.id, que muestran la misma tendencia. Las políticas y prioridades económicas intensivas del gobierno, codificadas a través de la Ley Ómnibus sobre la creación de empleo de 2020 (que posteriormente fue declarada inconstitucional),⁴ han prevalecido sobre los esfuerzos por acelerar el reconocimiento de los derechos de tenencia de PI y CL. Como resultado, actualmente está surgiendo un nuevo esquema para el acaparamiento de tierras, la Agencia del Banco de Tierras.⁵

Oportunidades y prioridades

Desde 2013, la Coalición por la Justicia de Tenencia de Indonesia ha proporcionado un espacio fundamental para las discusiones estratégicas y la coordinación entre las organizaciones que trabajan en temas de tenencia. En octubre de 2023, antes de las elecciones de 2024, la sociedad civil de Indonesia se reunió en la tercera Conferencia Nacional de Tenencia para identificar las prioridades de la justicia de tenencia. La Conferencia reunió una solidaridad interseccional sin precedentes entre los PI y CL, los trabajadores, los jóvenes y los aliados urbanos. Las prioridades que identificaron incluyen:

- i. Reformular los paradigmas, las políticas y las prácticas de la reforma de la tenencia;
- ii. Reformar las instituciones y mecanismos estatales;
- iii. Acelerar y desarrollar vías de reconocimiento en tierras, costas e islas pequeñas; y
- iv. Proteger los derechos humanos de todos los que luchan.

RRI busca alinear la estrategia de nuestro país con estas prioridades, con énfasis en la acción coordinada, la resiliencia organizacional y la solidaridad intersectorial.

Estrategias

Las estrategias de RRI en 2024 incluyen las siguientes:

- 1. Incidencia de la coalición para crear un entorno político propicio y apoyar la implementación de políticas.** A medida que la Coalición de Tenencia revise y fortalezca sus estrategias para llevar a cabo la reforma de la tenencia, continuaremos brindando apoyo y asistencia para su planificación, coordinación y generación de evidencia. Apoyaremos los esfuerzos de la Coalición de Tenencia para maximizar las oportunidades políticas en el contexto de las elecciones generales que se celebrarán a principios de 2024 y después. También apoyaremos los esfuerzos para seguir impulsando la aprobación de leyes y marcos políticos clave, incluido el proyecto de ley sobre el reconocimiento y la protección de los derechos de los PI, las enmiendas a la Ley de Reforma Agraria⁶ y la Estrategia y Plan de Acción Nacional sobre Biodiversidad (NBSAP). A nivel local, continuaremos apoyando las colaboraciones de la comunidad y la sociedad civil con los defensores del gobierno de regencia para acelerar el reconocimiento del territorio de PI y CL, incluidas todas las vías de tenencia.
- 2. Prevenir y abordar los conflictos con estrategias de múltiples frentes.** Las OSC intervienen actualmente en los conflictos mediante la defensa no litigiosa, es decir, por los canales administrativos y de negociación. Las lecciones aprendidas de las comunidades que han ganado casos de tenencia con éxito deben discutirse, registrarse y difundirse para acelerar estos esfuerzos en otros lugares. Mantener herramientas para responder a los conflictos emergentes es clave; por ejemplo, el portal Tanah Kita documenta y monitorea regularmente los datos espaciales y sociales relacionados con los conflictos agrarios. El KPA sigue manteniendo un sistema de respuesta de emergencia que proporciona financiación y otro tipo de apoyo a las comunidades afectadas, y al que pueden acceder los defensores de la tierra y sus redes de apoyo que se enfrentan a conflictos y criminalización. Los diálogos entre diferentes actores (representantes del gobierno, la policía, la Comisión de Derechos Humanos, el mundo académico) y el monitoreo basado en la comunidad (véase la sección Derechos y medios de subsistencia) pueden ayudar a identificar los puntos débiles, desbloquear los cuellos de botella y monitorear la evolución de la situación. Preparar a las comunidades, identificar las inversiones que puedan provocar conflictos basados en los recursos y fortalecer la legislación pueden ayudar a prevenir los conflictos.
Fortalecimiento organizacional, regeneración del liderazgo y coordinación con otros sectores. Continuaremos apoyando a la Coalición de Tenencia para fortalecer a sus miembros y monitorear, evaluar y aprender de sus programas y operaciones de manera más efectiva durante el próximo año. Prestaremos especial atención al apoyo a los esfuerzos de las OSC para poner en primer plano las voces de PI y CL y fortalecer a las mujeres y los jóvenes líderes. Fortaleceremos la capacidad de las organizaciones para usar los datos y aprender y apoyar la construcción de solidaridad intersectorial de Indonesia. Esto no solo amplía el alcance de la Coalición para la Tenencia a otras colectividades para

colaborar en temas importantes, sino que también fortalece el tejido de la sociedad civil para interactuar con los gobiernos y otras partes interesadas.

- 3. Invertir en iniciativas que aprovechen las oportunidades a nivel local, de regencia y provinciales para promover la justicia de tenencia y la gobernanza colectiva.** A nivel de base, continuaremos fortaleciendo las organizaciones de PI y CL mediante la creación de capacidades, la educación, la formación, datos y análisis de apoyo. Estas iniciativas integrarán los derechos de tenencia, el liderazgo y el poder de toma de decisiones de las mujeres y los jóvenes. Uno de los compromisos existentes es un proyecto CLARIFI con AMAN que fortalece las secciones locales de AMAN. También utilizaremos el Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM) de RRI para ayudar a las comunidades a responder a las oportunidades emergentes para eliminar los cuellos de botella en la tenencia. Es importante que los titulares de derechos puedan practicar la conservación basada en los derechos y construir economías locales que se basen en el derecho consuetudinario y los sistemas de conocimiento, porque estos aumentan su resiliencia y abordan las causas fundamentales.

Riesgo y mitigación

Riesgo	Estrategias de mitigación
Las próximas elecciones presidenciales de 2024 y los posibles nuevos regímenes representan un riesgo.	Uno de los objetivos de la Tercera Conferencia de Tenencia organizada en octubre de 2023 fue proporcionar a la Coalición de Tenencia una posición unificada con la que involucrar a todos los candidatos que se presentarán a las elecciones. Como mínimo, la Coalición socializarán las recomendaciones de la conferencia con todos los candidatos a nivel nacional y subnacional. La Coalición tendrá que seguir informando al público sobre todas las respuestas del gobierno a sus campañas.
Existen diferencias entre las OSC en cuanto a qué enfoques de defensa serían más eficaces para acelerar el reconocimiento de la tenencia. También hay diferencias en cuanto a qué regímenes de tenencia son los mejores (modelo de silvicultura social, áreas forestales con manejo especial/KHDPK) o los derechos de propiedad total (bosques consuetudinarios, reforma agraria).	Las OSC necesitan tener un espacio regular y seguro donde puedan reunirse para discutir las actualizaciones y los desafíos, reflexionar colectivamente sobre cuáles son las mejores formas de avanzar y desarrollar agendas y estrategias conjuntas. Es posible que estos esfuerzos para consolidar la sociedad civil no aborden las diferencias fundamentales entre las colectividades, pero contribuirán en gran medida a fortalecer las colaboraciones entre las colectividades a pesar de sus diferencias.

Riesgo	Estrategias de mitigación
Los conflictos basados en los recursos naturales no disminuyen.	Las comunidades pueden aumentar su preparación para posibles conflictos, especialmente si sus comunidades están ubicadas junto a «líneas divisorias» del conflicto. Los sistemas de respuesta de emergencia de la sociedad civil que brindan apoyo financiero y legal a las comunidades afectadas deben seguir recibiendo apoyo. Además, la sociedad civil debe empezar a colaborar con otras partes interesadas para explorar opciones para prevenir los conflictos en su origen.
Cada vez más, el poder gubernamental se consolida a nivel nacional, lo que reduce de manera efectiva el alcance de la autoridad de los gobiernos locales.	En este contexto político y económico, es importante que los PI y CL, así como las OSC que los apoyan, mantengan sus esfuerzos para establecer redes con los funcionarios de los gobiernos locales y regionales. Esto les proporciona un andamiaje adicional en relación con el gobierno nacional.

Nepal

Estado de la situación

Los bosques de Nepal cubren aproximadamente el 45 por ciento de la masa continental del país. Durante las últimas dos décadas y media, Nepal ha aumentado su cubierta forestal del 26 al 45 por ciento. Este impresionante desempeño se debe en gran medida a los éxitos de los programas comunitarios de silvicultura. No es sorprendente que la silvicultura comunitaria en Nepal haya recibido la atención mundial por sus resultados positivos económicos, sociales y en materia de conservación. Sin embargo, la capacidad de las comunidades para utilizar libremente los recursos en beneficio de las comunidades sigue siendo limitada, ya que no hay posibilidades de propiedad total para las numerosas colectividades comunitarias de usuarios de los bosques (CFUG) de todo el país. A pesar de esta limitación fundamental, el régimen forestal comunitario sigue siendo la opción más generosa.

Se estima que la superficie total reclamada por los PI y CL en Nepal fue de 6,7 Mha. Se han reconocido alrededor de 2,2 Mha como bosques comunitarios. Los pastizales y las tierras de pastoreo reclamadas por los PI y CL suman 3,3 Mha, es decir, el 22,6 por ciento del país. Con referencia específica a los PI, parte del desafío en este caso es que, si bien la Constitución reconoce que los PI tienen el derecho a una «distribución equitativa de los beneficios sobre la base de los derechos preferenciales y prioritarios de los Pueblos Indígenas», no hay leyes o reglamentos específicos que especifiquen cómo se aplicará esta disposición. Desde una perspectiva Indígena, para que las políticas forestales sean relevantes y significativas, se deben reconocer los derechos de los Indígenas y también se deben proteger sus leyes consuetudinarias, sistemas de conocimiento y el derecho al FPIC.

El Gobierno de Nepal se ha comprometido a cumplir sus objetivos de 30 para el 30 y lograr cero emisiones netas para 2045. Sin embargo, el principal instrumento que se está utilizando hasta ahora es la conservación excluyente (por ejemplo, los parques nacionales), que ha provocado violaciones de los derechos de las comunidades y un aumento de los conflictos entre los humanos y la vida silvestre. Los nuevos desafíos emergentes para la reforma de la tenencia también se han presentado en forma de proyectos gubernamentales de alta prioridad e intereses corporativos en proyectos de energía hidroeléctrica, minería e incluso bioenergía que compiten agresivamente por el acceso y el uso de la tierra. Otras cuestiones políticas incluyen la triple tributación, la silvicultura en arrendamiento y la falta de reconocimiento de la propiedad colectiva de la tierra, los bosques y los recursos. Todo esto se desarrolla en un contexto de espectacular migración de los pueblos a las ciudades y de empleo extranjero.

Oportunidades y prioridades

- **Las políticas de conservación y parques nacionales se están revisando y reformulando para que haya posibilidades claras de crear las condiciones que conduzcan a la reforma de la tenencia.** Los PI y las CL están negociando con el gobierno para reformular nuevas políticas que podrían abordar los derechos de las comunidades en la Ley de Parques Nacionales. Hay una oportunidad para que la sociedad civil trabaje en campañas, documentación, defensa y litigios estratégicos. Las nuevas plataformas que consolidan a la sociedad civil en torno a temas comunes son cruciales, al igual que los esfuerzos para fortalecer las capacidades de PI y CL.
- **Existe la oportunidad de trabajar con los Pueblos Indígenas para reconocer sus territorios tradicionales.** Si bien existe una disposición constitucional que reconoce los derechos de los PI, no hay leyes, reglamentos o políticas habilitantes que detallen cómo aplicar estas disposiciones y hacer realidad el propósito de la disposición constitucional. Existe la oportunidad de poner en práctica la disposición constitucional y, además, ver cómo puede incorporarse en la legislación formal. Esto también requerirá que se fortalezcan las capacidades de las organizaciones indígenas para que sean más eficaces en el avance de esta importante agenda.
- **Se necesitan respuestas más intencionales para los crecientes conflictos por la tierra.** Los nuevos desafíos emergentes para los derechos de tenencia son las intervenciones corporativas, como la energía hidroeléctrica, la minería, la energía, el turismo, la bioenergía y los proyectos de préstamos. El acaparamiento continuo de tierras por parte del sector privado, el sector empresarial y los préstamos extranjeros están aumentando rápidamente donde los derechos de tenencia de PI y CL se ven afectados. En el caso de las comunidades Indígenas, esto ocurre sin tener en cuenta sus derechos de la Comunidad de Aprendizaje de Financiación para la Mujer y el Medio Ambiente (FPIC), ni su participación y conocimiento sobre las decisiones que se toman. Las comunidades necesitan una planificación de acción estratégica y apoyo legal.

- **Fortalecer la inclusión.** Ha habido un compromiso renovado por parte de las organizaciones de base para promover la tenencia inclusiva en Nepal. Esto se extiende a todas las colectividades marginadas, especialmente a los PI, las mujeres y los jóvenes. Los PI también desean ver disposiciones que reconozcan sus derechos a la autodeterminación dentro de los marcos legales y políticos de Nepal.

Estrategias

En 2024, las estrategias de RRI incluirán lo siguiente:

- 1. Apoyo a las campañas de los PI y las CL para adoptar políticas de conservación y parques nacionales que reconozcan los derechos de las comunidades.** La Federación de Usuarios Forestales Comunitarios de Nepal (FECOFUN), la Federación de Nacionalidades Indígenas de Nepal (NEFIN), la Federación Nacional de Mujeres Indígenas de Nepal (NIWF), las organizaciones Dalits, las organizaciones dirigidas por mujeres y las organizaciones de abogados, por nombrar solo algunas, podrían coordinar y desarrollar una estrategia para la campaña y la defensa. Sería necesario realizar investigaciones para ayudar a los PI y las CL, sus redes y otras redes a nivel local a ampliar el alcance de las posiciones políticas aceptables que puedan defender conjuntamente. Por ejemplo, puede haber campañas colectivas contra la violación de los derechos humanos en las áreas de los parques; o desarrollar las capacidades de los PI y las CL en materia de procesos legales y distribución de beneficios se puede hacer conjuntamente.
- 2. Reforzar y apoyar las campañas en favor de los derechos de propiedad intelectual.** Apoyaremos a las organizaciones Indígenas nacionales y subnacionales para que piensen e inicien debates y defensas en favor del reconocimiento de los bosques consuetudinarios, inicien la cartografía de los territorios Indígenas y movilicen y capaciten a los defensores de los derechos humanos Indígenas. Estas iniciativas aprovecharán los artículos 32 y 56 de la Constitución nacional, así como los compromisos del gobierno de Nepal con acuerdos internacionales como la Declaración de las Naciones Unidas sobre los derechos de los Pueblos Indígenas (UNDRIP) y el Convenio núm. 169 de la OIT. Hay otros apoyos que esta estrategia puede requerir, todos los cuales deberán determinarse en estrecha coordinación con las organizaciones Indígenas. En este momento, las colectividades de PI ya apoyan la gobernanza local consuetudinaria a través de un proyecto CLARIFI con CIPRED.
- 3. Diálogo sobre el futuro de la tenencia forestal en Nepal en el contexto de las comunidades migrantes de titulares de derechos.** RRI Asia reunirá a las partes interesadas para explorar la cuestión de cuál es el futuro de la gobernanza forestal en el contexto de un enorme cambio demográfico en Nepal, con el objetivo de empoderar y fortalecer las organizaciones y redes lideradas por mujeres y jóvenes, en sus propios proyectos y dentro de todos los demás proyectos. Esto incluirá el desarrollo de una evaluación sobre cómo afectan a los jóvenes las situaciones actuales relacionadas con los

derechos de tenencia en Nepal y la transferencia intergeneracional de conocimientos y habilidades.

Riesgo y mitigación

Riesgo	Estrategias de mitigación
El gobierno nacional puede optar por ampliar los parques nacionales y las áreas de conservación sin el consentimiento de los PI y las CL.	Para hacer frente a este riesgo, los PI, las CL y las OSC que los apoyan deben unirse en una alianza común para resistirse rápidamente a las acciones gubernamentales que se toman sin el consentimiento de las comunidades afectadas. Se puede garantizar el soporte de SRM para respaldar esto.
El continuo dominio de la burocracia en la gestión de los bosques en el país.	Los PI, las CL y los grupos de la sociedad civil deben organizarse en torno a su agenda compartida en relación con los gobiernos. Se les debe apoyar para que acuerden las prioridades de su agenda compartida y para que formulen estrategias y enfoques para colaborar con los gobiernos en relación con estas prioridades.
El reconocimiento de la propiedad intelectual de los bosques consuetudinarios tropieza con una resistencia continua.	Trabajar con las secciones locales de las OSC y coordinar con los gobiernos locales para desarrollar un proceso que dé como resultado leyes y políticas que reconozcan los bosques consuetudinarios.

AMÉRICA LATINA

Razón del compromiso

América Latina sigue siendo la región con mayor nivel de progreso en los marcos jurídicos que reconocen la tenencia colectiva de la tierra. La segunda edición del informe emblemático de 2023 de RRI, [¿ Quiénes son los dueños de la tierra del mundo?](#) muestra que hay 397,88 Mha reconocidas como propiedad o designadas para PI, PA y CL. Mientras que 175,10 Mha son tierras comunitarias cuyos derechos aún no están reconocidos. Sin embargo, el ritmo de progreso se ralentizó drásticamente entre 2015 y 2020: solo 21 Mha, o [menos del 1 por ciento](#) de los 16 países estudiados en la región, fueron reconocidas como propiedad de comunidades o designadas para ellas.

Con el fin de apoyar la defensa nacional e internacional para garantizar los derechos de tenencia de los PA en la región, la Coalición elaboró [los primeros datos GIS](#) sobre la territorialidad de los PA en 16 países de América Latina, que muestran que de 205 Mha de tierra habitada y gestionada por los PA, [solo el 5 por ciento](#) (9,4 Mha) está legalmente reconocido.

Lamentablemente, la región no ha escapado a la tendencia mundial de regresión en democracia y derechos. Nicaragua, Venezuela, Perú y El Salvador siguen experimentando crisis políticas que han afectado significativamente los derechos de PI, PA y CL a través de un aumento de las [apropiaciones de tierras](#), la [represión](#), el [desplazamiento](#) y la [migración](#). La región también sigue a la cabeza en [asesinatos de defensores de la](#) tierra, siendo Colombia, Brasil, Honduras y México los países más mortíferos del mundo. Al mismo tiempo, los gobiernos progresistas elegidos en los dos últimos años en Brasil (Luiz Inácio Lula da Silva) y Colombia (Gustavo Petro) siguen teniendo dificultades para gobernar con eficacia debido a una oposición política de derecha muy activa y agresiva, y a la polarización política. Incluso un presidente recién elegido en Guatemala (Bernardo Arévalo) tuvo dificultades para que se le permitiera tomar posesión debido a la oposición política liderada por la Fiscalía General, a pesar de la amplia movilización social interna y el apoyo internacional. Además, otra tendencia preocupante en América Latina es el aumento de la presencia y el control del crimen organizado en actividades económicas ilegales en zonas forestales de la Amazonia (minería, tala, narcotráfico), el tapón del Darién (tráfico de personas) y la Reserva de la Biosfera Maya (narcotráfico, tala ilegal). Los territorios de PI, PA y CL de estas zonas están sometidos a una presión cada vez mayor y la vida de las comunidades está en peligro.

A pesar de los esfuerzos realizados, [la deforestación de la Amazonia](#) ha aumentado en los últimos 10 años, cuando se talaron aproximadamente 1,98 Mha. Solo Brasil perdió 1,4 Mha, seguido de Bolivia (245.177 ha), Perú (144.682 ha) y Colombia (97.417 ha). En Bolivia, la deforestación ha estado vinculada al modelo económico neodesarrollista que ha promovido activamente la expansión de la agroindustria y ha fomentado y apoyado el asentamiento de comunidades "multiétnicas" sin tierra en las regiones de Amazonia y Chiquitania. En Perú, una combinación de expansión de la agroindustria, minería ilegal y expansión de la producción de aceite de palma han sido los principales motores de la deforestación. [La Declaración de Belém](#), firmada por los ocho líderes de los Estados Partes del Tratado de Cooperación Amazónica el 9 de agosto de 2023, incluye un texto en el que se reconoce el papel de los PI y las CL en la conservación de la biodiversidad de la Amazonia. Sin embargo, los países firmantes han centrado hasta ahora sus compromisos en reforzar e incrementar la cooperación policial y militar con el objetivo de prevenir, reprimir e investigar las actividades ilegales que afectan a la región amazónica, incluidos los delitos medioambientales y las violaciones de los derechos de los defensores de la tierra, los derechos de los PI y los derechos socioambientales. Aún no se conocen los planes específicos para las intervenciones policiales y militares, pero los PI, los PA y las CL deben permanecer atentos a las posibles repercusiones de estas acciones en el disfrute de sus derechos sobre la tierra y los recursos. Lamentablemente, los firmantes de la Declaración de Belém [no se han comprometido](#) a detener la deforestación ni los proyectos de extracción de petróleo en la Amazonia promovidos y respaldados por los Estados Partes. Sin embargo, ya se ven signos de esperanza en Brasil: en los primeros 12 meses de mandato de Lula, los índices de deforestación [habrían disminuido](#) un 22,3 por ciento.

Los mercados de carbono han pasado a ocupar un lugar prioritario en la agenda de PI, PA y CL de América Latina, ya que es obvio que seguirán afectando a sus derechos territoriales. La aplicación de la estrategia para la Reducción de las Emisiones Debidas a la Deforestación y la Degradación de los bosques ha creado profundas divisiones entre algunas comunidades de PI, como demuestran los casos documentados en la región amazónica sobre las repercusiones de los proyectos de compensación de carbono sobre el terreno. Los casos de acaparamiento de tierras y criminalización de comunidades rurales por parte de empresas privadas interesadas en acceder a este nuevo mercado y obtener la certificación de organismos internacionales han sido [bien documentados](#) en Ecuador por ALDEA a través de un proyecto financiado por SRM.

Los miembros de la Coalición en América Latina han identificado a RRI como una organización bien posicionada para facilitar este proceso de aprendizaje e intercambio de conocimientos. En 2023, RRI apoyó un curso sobre REDD+ y el riesgo del mercado de carbono y su relación con los PI en Colombia, dirigido por OPIAC, como preparación para una futura colaboración con el gobierno colombiano para regular los mercados de carbono en el país. En 2024, el programa de América Latina de RRI colaborará con el programa de Derechos, Clima y Conservación para explorar oportunidades de crear más capacidad para comprender los mercados de carbono y sus impactos en la región.

América Latina también ha sido testigo de la aparición de nuevas alianzas y mecanismos financieros por y para los PI y las CL. Por ejemplo, la Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGTC) es ya una de las alianzas de PI y CL más influyentes del mundo. Las principales organizaciones latinoamericanas, como la Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB), la Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA) y la Articulación de Pueblos Indígenas de Brasil (APIB), son miembros de la AGTC. Algunas de estas organizaciones son muy activas y creativas a la hora de movilizar fondos y establecer sus propios mecanismos financieros. En la Semana del Clima de Nueva York de 2022, la AGTC presentó [Shandia](#), una nueva concepción de la arquitectura de la financiación mundial para el clima con el fin de canalizar una financiación directa y a mayor escala hacia los PI y las CL para garantizar sus derechos y para que puedan gobernar eficazmente sus territorios. Del mismo modo, AMPB creó el [Fondo Territorial Mesoamericano \(FTM\)](#), uno de los primeros mecanismos financieros creados por PI y CL para PI y CL, para avanzar en las estrategias definidas por las comunidades mesoamericanas. Actualmente, RRI colabora con el FTM a través de CLARIFI. [El Fondo Podáali](#), creado por la Coordinadora del COICA, es asimismo un mecanismo de financiación para toda la Amazonía que financia a organizaciones de PI que contribuyen a la Política Nacional de Gestión Ambiental y Territorial de Brasil y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) globales.

En 2024, RRI se asociará con el movimiento de Pueblos Afrodescendientes del Brasil para aprovechar una nueva política pública y medioambiental para avanzar en el reconocimiento de los derechos sobre la tierra de las comunidades quilombolas. RRI también reforzará el compromiso con el movimiento de los Pueblos Indígenas para encontrar nuevas formas de seguir apoyando sus luchas por la protección de sus territorios.

Oportunidades emergentes

2024 presenta una oportunidad crítica para avanzar en el reconocimiento de los derechos de tenencia colectiva de los PI y los PA en Colombia y Brasil. Bajo el actual gobierno del presidente Gustavo Petro en Colombia, existe un plan para adelantar la titulación de 10 Mha para familias campesinas rurales, así como tierras colectivas de PI y PA entre 2024 y 2026. Como parte de este plan, la administración del presidente Petro ha creado una nueva apertura para resolver la mayoría de las reclamaciones de tenencia de tierras de los PA que esperan su reconocimiento desde 1993. RRI colaborará con el Proceso de las Comunidades Negras (PCN) y la Agencia Nacional de Tierras (ANT) para superar las dificultades técnicas y abordar las necesidades de capacitación a las que se enfrenta la ANT a la hora de abordar las reclamaciones estancadas de los PA. Además, en 2023, Colombia aprobó una reforma constitucional para crear una Jurisdicción Agraria y Rural con el objetivo de garantizar el acceso efectivo a la justicia y la protección judicial de los campesinos, los PI, los PA y las víctimas del conflicto armado.

Sobre la base de la exitosa aplicación de la hoja de ruta de la Coalición Afrodescendiente de RRI para garantizar los derechos territoriales en toda la región, que les proporcionó el primer [visor cartográfico de acceso](#) abierto de su presencia territorial en 16 países y [un análisis](#) de la situación actual del reconocimiento legal de sus derechos de tenencia, en 2024, la Coalición Afrodescendiente se centrará en Brasil y Colombia, dos países con grandes oportunidades para crear las condiciones necesarias para introducir acuerdos sobre el reconocimiento de los derechos de tenencia. Además, una oportunidad clave emergente es la fase de preparación hacia la CoP30 de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), prevista para 2025 en Brasil. RRI y la Coalición Afrodescendiente en la región anticipan que el 2024 es un año crucial para acciones estratégicas que convoquen e influyan en gobiernos, donantes y aliados internacionales para crear el impulso necesario para obtener apoyo que acelere el reconocimiento y la protección de los derechos de tenencia de los PA. Además, dado que la Coalición Latinoamericana de RRI logró incluir los derechos territoriales de los PA en la agenda del recién creado Foro Permanente sobre los Afrodescendientes de la ONU, el Foro será un lugar importante para posicionarse y obtener un apoyo más amplio del sistema de la ONU.

Existe un creciente interés entre la Coalición de RRI en América Latina, y a nivel mundial, en el complejo mecanismo del mercado de carbono para comprender mejor sus implicaciones a largo plazo. Los PI, PA y CL están interesados en saber cómo pueden proteger sus derechos ante las presiones de los proyectos del mercado de carbono que llegan a sus comunidades. Las posiciones y percepciones sobre los mercados de carbono entre los miembros de la Coalición difieren mucho, pero siguen apareciendo casos de violaciones de los derechos de las comunidades. El programa de RRI para América Latina utilizará el Estándar de Derechos sobre la Tierra para garantizar la protección de los derechos sobre la tierra de los PI, los PA y las CL a pesar de la expansión de los mercados de carbono.

2024 presenta muchas oportunidades para aprovechar el impulso y la energía de las iniciativas de juventudes. En 2023, el programa de RRI para América Latina convocó a un grupo de jóvenes representantes de PI, PA y CL de la Coalición en Bogotá, Colombia. El grupo de jóvenes redactó un [Manifiesto](#) que expresa sus prioridades mutuas con respecto a los enfoques basados en los derechos para los procesos de conservación y gestión sostenible de la tierra. Este Manifiesto también representa el deseo y compromiso de los representantes juveniles de continuar desarrollando sus habilidades de liderazgo y conocimiento para ser agentes activos de cambio en la defensa de los territorios ancestrales de sus pueblos y del planeta. El Manifiesto servirá de guía para la Coalición global de RRI, que se ha comprometido a incorporar el liderazgo y la participación de los jóvenes en sus actividades regionales y mundiales de 2024 en adelante.

Este año también representa una oportunidad para que RRI continúe con su enfoque polifacético para hacer avanzar los derechos de tenencia de las mujeres y el desarrollo de capacidades mediante el apoyo a una mayor articulación y aprendizaje entre pares entre los movimientos de mujeres de PI, PA y CL. En 2024, los miembros de la Coalición de RRI en América Latina se apoyarán en las conexiones existentes creadas entre los grupos y organizaciones de mujeres de base de RRI para fortalecer su agenda compartida basada en los derechos para la incidencia estratégica nacional y regional.

Para dotar a estos grupos y organizaciones de mujeres de las herramientas y la información necesarias para garantizar sus funciones de liderazgo y sus derechos de tenencia a nivel comunitario, RRI aprovechará las conclusiones de dos estudios realizados en 2023: (i) un estudio (de próxima publicación) sobre las condiciones propicias y los retos del liderazgo de las mujeres entre los PI, los PA y las CL, que identificó que el acceso a los conocimientos técnicos y la educación; la participación temprana en los procesos organizativos de la comunidad; la creación de redes de solidaridad entre las mujeres de la comunidad con una perspectiva intergeneracional y hacer visibles los compromisos de las mujeres en la organización comunitaria y el éxito contribuyen a posicionar los papeles y derechos de liderazgo político de las mujeres; y (ii) un estudio sobre las contribuciones de las empresas colectivas de las mujeres de PI a las economías locales, como estrategia de gobernanza territorial y resiliencia frente a los impactos del cambio climático y el Covid-19. Los [ocho estudios de caso](#) realizados en Colombia y Perú constataron que las empresas colectivas de mujeres Indígenas refuerzan la autoestima y la autonomía de las mujeres. Estas empresas también han permitido a las mujeres Indígenas desempeñar un papel más activo en los procesos de toma de decisiones de sus comunidades, y las mujeres han ganado confianza y reconocimiento por sus contribuciones económicas a la comunidad. Las empresas colectivas de mujeres también contribuyen a mejorar la autonomía financiera de estas, lo que representa un excelente ejemplo de cómo estas mujeres pueden cambiar la dinámica de género y promover una mayor igualdad social.

El programa de América Latina ha apoyado la identificación, el desarrollo y la coordinación de proyectos dirigidos por PI, PA y CL en el marco de CLARIFI. Gracias a este apoyo, CLARIFI ha financiado 28 proyectos en la región desde el año 2022. El Proyecto Andes Tropicales, una

asociación entre RRI, AGTC y Campaña por la Naturaleza (Fundación Wyss), financiada por Bezos Earth Fund, se centra en Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia, y hasta ahora ha concedido 3,1 millones de dólares a 25 iniciativas dirigidas por organizaciones de PI, PA y CL para ampliar y garantizar sus derechos territoriales y reforzar la gobernanza local. En 2023, el programa de América Latina apoyó el lanzamiento de tres proyectos piloto CLARIFI, por un total de aproximadamente 1 millón de dólares. Entre ellos se incluyen proyectos en Brasil para apoyar los esfuerzos de la Asociación Nacional de Quilombos del Brasil (CONAQ) por el reconocimiento de 50.000 Ha de zonas boscosas en los biomas del Bosque Atlántico y el Cerrado para 17 comunidades quilombolas de 11 estados; en Mesoamérica, para prestar apoyo y colaborar con el Fondo Territorial Mesoamericano (FTM) de la AMPB; y en Colombia, para impulsar los esfuerzos de conservación de la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca, Colombia (ASOM) en las zonas del norte del departamento del Cauca. El proyecto de ASOM forma parte del compromiso de CLARIFI de prestar apoyo directo a las organizaciones de mujeres miembros de la [red WiGSA](#). En 2024, con la nueva financiación del BMZ, CLARIFI apoyará cinco proyectos en América Latina (México, Honduras, Costa Rica, Colombia y Ecuador) para garantizar los derechos de tenencia de la tierra de los PI, CL y PA; desarrollar iniciativas comunitarias de conservación y restauración del paisaje basadas en los derechos; desarrollar políticas comunitarias de silvicultura; y fortalecer la gobernanza territorial de las mujeres y las economías locales.

También en 2024, los programas de América Latina y de Derechos y Medios de Subsistencia colaborarán para introducir en la región el trabajo de RRI sobre Monitoreo Comunitario (MC), aportando las experiencias y lecciones aprendidas en Liberia e Indonesia. Se celebrará un taller inicial en Ecuador con los miembros de la Coalición latinoamericana de RRI.

Estrategias

En 2022, la Coalición de RRI en América Latina definió la siguiente visión a medio plazo: *"Para 2027, la Coalición RRI será una plataforma que articula, visibiliza y empodera a mujeres, hombres y jóvenes de PI, CL y PA para incidir en el reconocimiento y protección de sus territorios a nivel nacional e internacional; contribuye al ejercicio pleno de los derechos colectivos e individuales, desde una perspectiva intergeneracional, intercultural e interseccional basada en la justicia de género, la equidad económica y financiera y la sostenibilidad"*.

El trabajo de RRI en América Latina en 2024 continuará fortaleciendo su enfoque regional, centrándose en la consolidación de sinergias, definiendo nuevas áreas de colaboración y avanzando en el aprendizaje inter-pares entre los titulares de derechos y sus aliados para aprovechar las oportunidades de avanzar en sus agendas de derechos de tenencia. RRI también utilizará sus mecanismos financieros, el SRM y CLARIFI, para movilizar a los actores críticos para avanzar en el reconocimiento y la protección de estos derechos cuándo y dónde surjan oportunidades.

El plan de trabajo para 2024 aborda las siguientes estrategias de acción colectiva:

1. **Fortalecer el conocimiento** para la protección integral de los territorios y formas de vida de PI, PA y CL (mapeo de territorios; riesgos y beneficios de los mercados de carbono; Acuerdo de Escazú; conocimiento de los jóvenes sobre derechos territoriales), al tiempo que se fomenta el uso del [Estándar para los Derechos a la Tierra](#).
 - a. Llevar a cabo talleres participativos entre los miembros de la Coalición para socializar y apropiarse del Estándar para los Derechos a la Tierra de RRI y encontrar formas de hacerlo más eficaz y útil a nivel comunitario, incluso bajo las presiones del mercado global de carbono y las compensaciones.
 - b. Implementar capacitaciones sobre derechos territoriales para jóvenes miembros de la Coalición de PI, PA y CL en América Latina, que incluyan temas como: marcos normativos a nivel institucional y comunitario sobre derechos territoriales; potencialidades y límites de los marcos legales en cada país; e instrumentos internacionales relacionados con territorios ancestrales.
 - c. Realizar talleres sobre formas de fortalecer la unidad territorial y la autonomía de los PI, los PA y las CL y mantener conversaciones sobre el derecho a la propiedad y la tenencia colectiva de la tierra, y la aplicación de instrumentos de autogobierno.
2. **Aumentar las capacidades de las instituciones de PI, PA y CL para la gestión y gobernanza territorial** (sostenibilidad técnica y financiera, comunicaciones) sobre la base de una visión de unidad y enfoque intercultural, intergeneracional, interseccional y multinivel.
 - a. Realizar talleres y cursos de formación culturalmente apropiados para reforzar las capacidades administrativas de las organizaciones de PI, PA y CL en áreas como la planificación estratégica, la gestión financiera y el liderazgo comunitario para permitirles tomar decisiones informadas y desarrollar estrategias a largo plazo para la sostenibilidad de sus territorios.
 - b. Llevar a cabo un estudio sobre cómo crear un sistema de comunicación regional global que incluya herramientas de comunicación intercultural e intergeneracional para permitir que los PI, los PA y las CL participen activamente en la toma de decisiones y en la difusión de información relevante.
3. **Hacer visibles las voces de las mujeres de PI, PA y CL para posicionarse como titulares de derechos en igualdad de condiciones para ejercer sus derechos territoriales, de participación y representación a todos los niveles.**
 - a. Realizar talleres para intercambiar agendas, equilibrar conocimientos y posicionar los puntos de vista de las mujeres en escenarios nacionales e internacionales.
 - b. Construir un análisis basado en evidencias documentando casos de violaciones de derechos territoriales y la falta de implementación de políticas públicas dirigidas a la

tenencia de la tierra para mujeres de PI, PA y CL, como base para sus esfuerzos de incidencia regional.

- 4. Posicionar los derechos de tenencia de PA** a través de un evento internacional en previsión de la CoP30 en Brasil en 2025. RRI y la Coalición Regional de Pueblos Afrodescendientes organizarán un evento público en Colombia en junio de 2024, convocando a las principales partes interesadas, incluidos donantes, aliados internacionales y gobiernos, para promover el apoyo al reconocimiento y la protección de los derechos de tenencia de los PA.

Riesgos y mitigación

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
La falta de consenso entre las organizaciones de PI, PA y CL respecto a los mercados de carbono y REDD+ podrían crear tensiones y divisiones irreparables dentro de la Coalición.	Media	El enfoque de RRI se centrará en educar y compartir información sobre estos temas complejos, mostrando claramente los riesgos y beneficios, pero también dejando las decisiones sobre cómo proceder a las organizaciones locales en función de su naturaleza autónoma.
Las fuerzas antidemocráticas alineadas con las industrias extractivas que planean expansiones en territorios de PI, PA y CL aumentan las violaciones de derechos, la criminalización y el retroceso de los derechos en toda la región.	Media	RRI utilizará su red de organizaciones de base de PI, PA y CL, ONG y organizaciones de comunicación centradas en la defensa de los derechos humanos para hacer sonar la alarma cuando se produzcan violaciones de los derechos de la comunidad, especialmente cuando puedan estar vinculadas a empresas internacionales. RRI también empezará a probar el MC en América Latina, aprovechando las lecciones aprendidas de los proyectos piloto en Asia y África.
Durante la aplicación de CLARIFI surgen dificultades a la hora de priorizar los proyectos y las organizaciones a las que prestar apoyo.	Media	CLARIFI se asegurará de que la mayor parte de la financiación corra a cargo de los líderes de PI, PA y CL.

ÁFRICA

Situación regional

Según el informe emblemático de 2023 de RRI, [¿Quiénes poseen la tierra del mundo?](#), los PI y CL de África reclaman la propiedad de casi el 80 por ciento de las tierras del continente, pero sólo entre el 10 por ciento y el 15 por ciento de estas están reconocidas oficialmente. Entre 2015 y 2020, el África subsahariana fue testigo de la aceleración más notable del reconocimiento jurídico de los derechos a la tierra comunitaria entre todas las regiones. La superficie total en manos de PI y CL aumentó un 12 por ciento, lo que supone un incremento de 35 Mha en cinco años, y casi todo este aumento se produjo en sólo dos países: Kenia, que aprobó la Ley de Tierras Comunitarias de 2016; y Liberia, que aprobó la Ley de Derechos sobre la Tierra de 2018 que reconoce los derechos consuetudinarios a la tierra comunitaria. Mientras la Coalición RRI en África presiona para conseguir los mismos avances en el resto del continente, los conflictos por los recursos naturales y los esfuerzos de conservación que no se basan en los derechos humanos siguen siendo un reto.

Más de 30 países africanos ya se han comprometido a proteger oficialmente el 30 por ciento de sus zonas terrestres y marinas de aquí a 2030 en el marco de los objetivos 30x30. Sin embargo, esta práctica de reservar grandes extensiones de tierra para su estricta conservación, que recuerda al periodo colonial, amenaza directamente la tenencia comunitaria y los derechos humanos. A medida que los desalojos masivos de tierras ancestrales amenazan vidas y medios de subsistencia, los esfuerzos de la coalición han pasado a centrarse en la promoción y protección de zonas conservadas por la comunidad como alternativa de conservación basada en los derechos frente a las zonas protegidas por el Estado.

Las inversiones internacionales también están estrechamente vinculadas a la acción por el clima en África, como demostraron los jefes de Estado en la Cumbre del Clima de África de septiembre de 2023, que pidieron inversiones positivas para el clima en la [Declaración de Nairobi](#). Los temas que dominan los debates durante la Cumbre del Clima y entre la sociedad civil son los mercados de carbono, los créditos a la diversidad biológica, las inversiones en energías renovables y los efectos de estas "soluciones climáticas" sobre los PI y CL. Los mercados de carbono han surgido como una herramienta promovida a menudo por Occidente para incentivar la reducción de emisiones mediante proyectos de forestación y energías renovables, pero su posible impacto en África es motivo de preocupación: (i) el acaparamiento de tierras y la explotación de las comunidades pueden producirse cuando las naciones ricas o las corporaciones, tanto locales como extranjeras, adquieren tierras para proyectos de compensación de carbono; y (ii) la mayoría de los países de África no cuentan actualmente con una legislación adecuada sobre los derechos de carbono. En la República Democrática del Congo (RDC), por ejemplo, un decreto ministerial sobre créditos de carbono [firmado recientemente](#) está siendo cuestionado por organizaciones de la sociedad civil por no tener en cuenta los derechos consuetudinarios a la tierra de las comunidades. En Kenia, el gobierno está [desalojando a cientos de miembros del Pueblo Indígena Ogiek](#) de sus tierras ancestrales en el

bosque de Mau para beneficiarse de planes de compensación de carbono. El [proyecto de Ley de Comercio de Créditos de Carbono y Reparto de Beneficios de Kenia](#) de 2023 define una comunidad como "una colectividad que puede ser desplazada para hacer sitio al negocio de comercio de créditos de carbono". Esto otorga a las empresas de comercio de carbono los derechos exclusivos de propiedad sobre los recursos naturales que pertenecen a los PI y las CL del país.

África es rica en recursos naturales, pero con un 60 por ciento de la población del continente menor de 35 años, la demanda de acceso a la tierra, a los recursos y a las oportunidades de desarrollo ha ejercido una presión sin precedentes sobre la tierra y quienes la ocupan. La lucha de poder por el control de los recursos y las oportunidades ha contribuido en gran medida a las actuales crisis de seguridad en la RDC, Sudán del Sur y la República Centroafricana, y a [la multiplicación de golpes de Estado](#) en el continente, principalmente en la región del Sahel y en Gabón. A pesar de los crecientes niveles de conflicto, África sigue siendo una región prioritaria para los donantes filantrópicos y el principal destino de las grandes inversiones basadas en la tierra. Se ha demostrado que la presión y la competencia continuas por la tierra provocan un aumento de las violaciones de los derechos humanos, la criminalización de los defensores del derecho a la tierra y la amenaza a los medios de subsistencia de las comunidades, con un impacto desproporcionado en las mujeres y los jóvenes.

A pesar de los retos, existen oportunidades sin precedentes para garantizar el pleno reconocimiento de los derechos colectivos de los PI y las CL, como demuestran las reformas agrarias en curso en varios países, incluida la [adopción de la ley de PI en la RDC](#), y las posibilidades de promover la conservación comunitaria como estrategia para ayudar a los países a cumplir sus objetivos 30x30 en materia de clima y biodiversidad. El aumento demostrado de las capacidades organizativas y técnicas de la comunidad y la sociedad civil, en particular por parte de las organizaciones dirigidas por mujeres, es un activo estratégico que se puso de manifiesto en el [Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo](#), celebrado en Brazzaville en mayo de 2023.

Oportunidades y prioridades regionales

En 2024, [RRI continuará capitalizando el impulso global y los logros políticos en la región](#), incluyendo: (i) el apoyo a iniciativas en la Cuenca del Congo financiadas por el Bezos Earth Fund a través de CLARIFI; (ii) el apoyo a iniciativas en África Oriental financiadas por el Home Planet Fund; y (iii) el aprovechamiento [del Marco Path to Scale](#) para influir en reformas, donantes, programas de desarrollo e inversiones del sector privado que se alineen con los programas globales de RRI sobre Justicia de Género; Derechos, Clima y Conservación; y Derechos y Medios de Subsistencia. La Coalición colaborará con el Centro Africano de Política Agraria (ALPC) y con organismos subregionales e intergubernamentales, como la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD), para influir en los debates relacionados con la tierra y en la elaboración y aplicación de políticas a escala regional. Los esfuerzos actuales para aplicar el proyecto de gobernanza de la tierra de la IGAD, como la decisión de la Comisión de Bosques de África Central (COMIFAC) de incluir las

zonas de conservación comunitaria como parte de sus ejes prioritarios sobre conservación y utilización de la biodiversidad, son oportunidades estratégicas.

A nivel nacional, el programa África de RRI seguirá invirtiendo en el compromiso directo con los gobiernos en sus esfuerzos por cumplir los objetivos climáticos nacionales e internacionales mediante la aplicación de reformas progresivas, poniendo en el centro el reconocimiento de los derechos como estrategia clave de conservación, y abogando por la aplicación de la Declaración de Kigali posterior al Congreso de Áreas Protegidas de África (APAC) en colaboración con la Alianza de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales para la Conservación en África (AICA). La Coalición también se dirigirá a los parlamentarios de la RDC y Gabón para que lleven a cabo reformas, al tiempo que sensibiliza y capacita a las comunidades. Estos esfuerzos irán acompañados de un apoyo específico a la defensa jurídica de los derechos sobre la tierra y de los defensores del medio ambiente. Los análisis regionales y mundiales de RRI, el poder de su Coalición y las estrategias regionales recientemente debatidas, incluyendo las deliberaciones [del primer Congreso de Conservación Liderado por Comunidades Locales en África](#) celebrado en Windhoek, Namibia en octubre de 2023, se aprovecharán para mejorar la incidencia a escala nacional y regional con el fin de influir en los programas de desarrollo y conservación, los donantes y las inversiones del sector privado.

A escala regional, facilitaremos el intercambio de conocimientos, entre otras cosas mediante un análisis crítico de la conservación comunitaria en el continente, los mercados de carbono y las legislaciones. Se aprovecharán los momentos clave de colaboración con la Red de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales de África Central (REPALEAC), la AICA y otros miembros de la Coalición para lograr los resultados de los proyectos CLARIFI y reforzar las capacidades de las comunidades para acceder directamente a la financiación para el clima, los bosques y la conservación y gestionarla eficazmente. Esto contribuirá al aprendizaje y al intercambio de experiencias en la región.

Estrategias

Cuenca del Congo

Apoyar modelos de conservación que reconozcan y garanticen jurídicamente los derechos de tenencia de los PI y las CL como solución justa y viable a la crisis mundial del cambio climático y la diversidad biológica, aprovechando la diversidad cultural de África.

La cuenca del Congo comprende aproximadamente el [70 por ciento de la cubierta forestal de África](#), con una superficie total de 530 Mha, 300 millones de las cuales están cubiertas por bosques y el 99 por ciento son bosques primarios o regenerados de forma natural. Estos bosques son los segundos más extensos del mundo y absorben cerca de 1.500 millones de toneladas de CO₂, es decir, el 4 por ciento de las emisiones mundiales, por lo que su contribución a la lucha contra el cambio climático global y la crisis de la diversidad biológica es ahora más esencial que nunca, sobre todo teniendo en cuenta el número de comunidades que dependen de estos bosques para su subsistencia. Entre 2015 y

2020, se perdieron 2 Mha de bosque en la cuenca del Congo, incluidas 1,5 Mha de degradación forestal. En la CoP26 de Glasgow, [los donantes se comprometieron con 1.500 millones de dólares](#) para un ambicioso proyecto quinquenal (2021-2025) de protección de la selva tropical centroafricana.

Mediante reformas habilitantes, programas de inversión y programas de campo a gran escala, combinados con un diálogo político de alto nivel, la Iniciativa Forestal Centroafricana (CAFI) está apoyando a los países de la región para que apliquen el Acuerdo de París, luchen contra la pobreza, se desarrollen de forma sostenible y cumplan el Marco Mundial Kunming-Montreal de la Diversidad Biológica. En 2024, con una subvención de CAFI, los miembros de la Coalición de RRI en la RDC apoyarán la aplicación de la [nueva ley de PI](#), que alberga el 60 por ciento de los bosques de la cuenca del Congo. Además, la Coalición se comprometerá con los gobiernos, los parlamentos y otros actores clave para las reformas y la ejecución de la conservación basada en los derechos. Esto incluye reconocer y asegurar las áreas conservadas por la comunidad mediante textos legales y el compromiso directo con la COMIFAC.

Gabón

La economía de Gabón depende de la explotación de los recursos naturales, en particular el crudo, los minerales y la madera. Sin embargo, el país también avanza en la diversificación de su economía bajo el lema "Gabón Verde" y mantiene una vasta red de zonas protegidas que cubren actualmente el 22 por ciento de su territorio y el 27 por ciento de sus océanos. Dadas las ambiciones económicas de explotación del país y su compromiso con la política de Gabón Verde, es probable que se produzcan cada vez más violaciones de los derechos de las comunidades forestales, especialmente de los PI que no están reconocidos por la ley, si no se hacen grandes esfuerzos en términos de gobernanza de los recursos naturales, planificación del uso de la tierra y asignaciones inclusivas de tierras. Los datos recopilados y el poder de la Coalición se aprovecharán a partir de las iniciativas en curso apoyadas por CLARIFI para influir en los procesos de reforma, incluidas las políticas climáticas nacionales, los planes de uso del suelo y el proceso de silvicultura comunitaria. Esto amplificará las voces locales que abogan por el reconocimiento de los derechos de los PI en el país y mejorará las capacidades de los PI y las CL. Se dará prioridad a la cartografía participativa de las tierras comunitarias, junto con la creación de bosques comunitarios, el apoyo a iniciativas de subsistencia y la defensa de un enfoque transformador de la conservación mediante el reconocimiento jurídico y la garantía de procesos de conservación Indígenas y zonas de patrimonio comunitario.

Entre las iniciativas clave actuales para mejorar los derechos de las comunidades y hacer realidad la conservación basada en los derechos a nivel nacional se incluyen:

- Cartografía participativa de todas las aldeas rurales como parte del Plan Nacional de Uso de la Tierra que está en curso;
- Desarrollo de una estrategia nacional sobre silvicultura comunitaria;
- Revisión de la ley de conservación de Gabón con el fin de crear zonas de caza comunitarias; y
- El incremento del número de bosques comunitarios.

República del Congo

En 2011, la República del Congo [aprobó una ley](#) sobre la promoción y protección de los derechos de los PI. La aplicación de esta ley se ha enfrentado a retos políticos, pero recientemente se ha completado la elaboración de las medidas de aplicación. El uso de la ley de PI, la cartografía de las tierras comunitarias y la validación de los planes de uso de la tierra por parte de las instituciones agrarias es suficiente para garantizar la [propiedad de la tierra de los PI](#). Sin embargo, al igual que en otros países africanos, es difícil conocer la extensión exacta de las tierras que poseen los PI y las CL en la RDC. Se calcula que menos de 30.000 Ha son propiedad legal de PI y CL en zonas rurales, lo que representa menos del 1 por ciento de la tierra total del país. Aunque las reformas legales estratégicas avanzan lentamente, el marco existente y las prioridades gubernamentales para hacer frente al cambio climático a través de la resiliencia y la restauración de las tierras degradadas ofrecen una serie de oportunidades para asegurar y conservar las tierras comunitarias en línea con Otras Medidas Eficaces de Conservación (OECM) y garantizar enfoques de conservación basados en los derechos.

En 2024, RRI apoyará la aplicación de la ley de derechos de PI de 2011 y el Código Forestal de 2020 para garantizar los derechos a la tierra comunitaria, reforzar los medios de subsistencia de las comunidades y promover la conservación basada en la comunidad. Las actividades incluirán la facilitación de diálogos entre diferentes actores, la cartografía y protección de bosques y tierras comunitarias, la defensa de los esfuerzos de conservación dirigidos por las comunidades y el apoyo a iniciativas agrícolas resilientes al clima. Además, se hará hincapié en la mejora de las capacidades institucionales y organizativas de las organizaciones de PI y CL para facilitar el acceso directo a la financiación de los donantes.

República Centroafricana

Enclavada en el corazón de África, la República Centroafricana es un país poco poblado con una superficie de 240.541 millas; el 45,6 por ciento de su territorio está [cubierto de bosques](#), que albergan una rica biodiversidad. Los bienes y servicios que proporcionan los ecosistemas forestales son vitales para más del 80 por ciento de la población rural del país, pero esta zona también está sujeta a la asignación de tierras a gran escala para la explotación de recursos y la creación de zonas protegidas. Estos usos ponen en peligro los derechos sobre la tierra de los PI y las CL, especialmente los que viven en los bosques y que aún no están reconocidos formalmente a nivel nacional. Tras dos décadas de crisis, el país está ahora preparado para emprender reformas que le permitan cumplir sus compromisos internacionales y nacionales, entre ellos: (i) el Convenio 169 de la Convención de Pueblos Indígenas y Tribales (ILO) sobre los derechos de los Pueblos Indígenas y tribales, que el país ha ratificado; (ii) la aplicación efectiva de la silvicultura comunitaria; (iii) su política de mitigación y adaptación al cambio climático; y (iv) la finalización del proceso de reforma de la tenencia de la tierra.

En 2024, RRI apoyará las reformas políticas y su aplicación para promover los derechos de las colectividades pastoriles y silvicultoras, los medios de subsistencia y la restauración de las tierras degradadas.

República Democrática del Congo (RDC)

La Coalición lleva muchos años participando en reformas clave en el país: [la ley de tierra](#); [el proyecto de ley de planificación del uso del suelo](#) (2023); la [aprobación de la ley de derechos de Pueblos Indígenas](#) (2022); [el proceso de bosques comunitarios](#); y [un decreto para proteger los derechos de las mujeres sobre la tierra y los bosques](#) (2018). Estas reformas brindan oportunidades estratégicas para promover los derechos a la tierra comunitaria, mejorar la gobernanza y la conservación de los bosques y reforzar los medios de subsistencia locales.

En 2024, aprovecharemos los recientes logros políticos y el poder de la Coalición para seguir aplicando el proceso de los bosques comunitarios; apoyaremos la aplicación de la ley de derechos de PI promulgada y la ley de planificación del uso de la tierra recientemente aprobada para garantizar la tenencia de tierras comunitarias; promoveremos la conservación comunitaria; y reforzaremos los medios de subsistencia comunitarios. Entre sus principales actividades figuran el apoyo a iniciativas locales de restauración del paisaje y la defensa del reconocimiento jurídico de la conservación comunitaria, los Pueblos Indígenas y las zonas de patrimonio comunitario. Además, se prestará apoyo a las iniciativas de subsistencia dirigidas a nivel local (en particular las dirigidas por mujeres), al desarrollo de las capacidades de los jóvenes y a la mejora de las capacidades organizativas de las organizaciones dirigidas por mujeres IP y CL.

África Oriental

En África Oriental, nuestra inversión se centrará en promover los derechos, la gestión y la gobernanza de los pueblos móviles, haciendo hincapié en la inclusión de las mujeres en Kenia, Tanzania y Uganda. Las comunidades de pastores de pueblos móviles de estos países tienen derechos consuetudinarios sobre aproximadamente el 50 por ciento de la superficie, pero su propiedad legal sigue siendo inferior al 11 por ciento. Asegurar los derechos de tenencia de las comunidades sobre sus territorios es clave para aprovechar plenamente los beneficios medioambientales, sociales y económicos del pastoreo.

La Coalición tratará de garantizar la tenencia de la tierra comunitaria por parte de los pueblos móviles, reforzar las estructuras de gobernanza de las comunidades de pastores, promover iniciativas comunitarias de restauración y conservación de los pastizales y reforzar las economías y los medios de subsistencia comunitarios. Además, pretendemos potenciar el papel de liderazgo de las mujeres pastoras en la conservación, la gestión del ganado y los pastos, y la planificación del uso de la tierra. Como parte de estos esfuerzos, se organizará una cumbre regional de pastoreo entre los actores gubernamentales y los pueblos móviles para fomentar el diálogo e influir en las reformas políticas.

Justicia de género

En 2024, la RRI construirá sobre las bases asentadas por [la hoja de ruta](#) del Primer Foro Subregional de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo, la nueva herramienta de defensa denominada [Nuestro llamado a la acción](#), y la [Alianza de Mujeres del Sur Global por la tenencia y el clima](#) (WiGSA), para abogar por reformas políticas que garanticen los derechos de las mujeres a escala nacional y regional. Invertiremos en la intensificación de los esfuerzos para garantizar los derechos de tenencia de las mujeres indígenas y de las comunidades locales, alzar sus voces y promover su liderazgo con respecto a las tierras comunitarias y los bosques en los procesos de toma de decisiones. También apoyaremos inversiones directas en iniciativas de autodeterminación de las mujeres, empresas de subsistencia y proyectos de restauración del paisaje dirigidos por mujeres.

En particular, el posicionamiento estratégico y las capacidades de la Red de Mujeres Africanas para la Gestión Comunitaria de los Bosques (REFACOF) facilitarán la defensa regional y el apoyo a las iniciativas de restauración de la mujer a través de CLARIFI. Las acciones específicas garantizarán que el género sea un tema transversal en todas las acciones sobre el terreno: (i) apoyando la aplicación de la hoja de ruta del Foro de Mujeres de Brazzaville; (ii) apoyando y reforzando las iniciativas dirigidas por mujeres en el marco de las intervenciones de CLARIFI; y (iii) abogando por las reformas en curso relacionadas con el reconocimiento y la aplicación de los derechos de la mujer en los países seleccionados.

Juventud

En 2024, el Programa África dará sus primeros pasos para apoyar el compromiso de los jóvenes de los PI y las CL. África es la región más joven del mundo, con una [edad media](#) estimada por debajo de los 20 años. Los jóvenes son conscientes de que el continente depende de la tierra y la agricultura no sólo para la producción de alimentos y la subsistencia, sino también para ganarse la vida, y los jóvenes de los PI y las CL se enfrentan a obstáculos desproporcionados para acceder a la tierra y participar en su gobernanza. Además de competir con los inversores internacionales y los gobiernos, [los jóvenes de África, especialmente](#) las mujeres jóvenes, se enfrentan a sistemas de tenencia de la tierra y costumbres de herencia desfavorables, a la falta de protección jurídica y a la falta de inclusión en los programas de redistribución de la tierra patrocinados por el Estado.

Para hacer frente a estos retos, RRI apoyará a los movimientos juveniles de PI y CL a escala nacional y regional. Se apoyará a los jóvenes de las organizaciones asociadas y colaboradoras de RRI existentes para que desarrollen sus capacidades y tomen conciencia de sus derechos como jóvenes, participen en los procesos de toma de decisiones e influyan en las reformas. Teniendo en cuenta la diversidad de los pueblos y los retos del continente, RRI empezará a trabajar con los jóvenes de la República Democrática del Congo y se extenderá a otros países. Este compromiso conducirá a la elaboración de una estrategia nacional para la juventud en la RDC, que se unirá a las estrategias de otros países seleccionados para formar una estrategia regional en el futuro.

Riesgos y mitigación en el programa

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Retraso en la aplicación de las reformas de la política agraria en todo el continente debido a la limitada capacidad financiera y/o técnica de los gobiernos de Liberia, Kenia, Gabón y la RDC y/o a la voluntad política debido a las próximas elecciones en la RDC y Madagascar.	Moderada a alta	Estamos movilizando a los agentes y manteniendo activamente relacionamientos constructivos con los gobiernos y otros actores clave.
Hay un aumento del impulso mundial hacia los esfuerzos de conservación que no están estrictamente basados en los derechos (créditos de carbono, créditos de biodiversidad e inversiones en energías renovables en tierras comunitarias) que amenazan la seguridad de la tenencia colectiva, las vidas y los medios de subsistencia.	Moderada a alta	Llevaremos a cabo talleres de sensibilización sobre los mercados de carbono y su relación con los derechos a la tierra comunitaria con todas las partes interesadas, desde el ámbito local al nacional.
Hay un aumento de las acciones represivas de los gobiernos, reducción de los espacios cívicos, retroceso de los derechos, criminalización de los defensores del derecho a la tierra (por ejemplo, en Madagascar) y tensiones políticas relacionadas con las próximas elecciones (en el caso de la RDC y Madagascar).	Moderada a alta	Apoyamos el fortalecimiento de capacidades y la movilización de actores dedicados a abordar los retos jurídicos y a proteger a los defensores de los derechos sobre la tierra desde el ámbito local al nacional.

Kenia

Estado de la cuestión

Kenia tiene la economía más grande y diversa de África Oriental, con una tasa media de crecimiento anual de entre el 5 y el 7 por ciento en los últimos cinco años. En 2022-2023, la tasa de crecimiento del PIB se ralentizó hasta el 4,8 por ciento, debido a la sequía más devastadora de los últimos 40 años, el aumento de los precios de las materias primas y las estrictas condiciones financieras mundiales. Aunque la tasa de crecimiento de Kenia ha seguido siendo impresionante, debe entenderse en un contexto de desigualdad. Las ambiciones de desarrollo de Kenia en infraestructuras, energía verde, conservación y agroindustria siguen ejerciendo una fuerte presión sobre las tierras comunitarias. Aunque Kenia ha aprobado leyes progresistas para reconocer los derechos a las tierras comunitarias, como la Constitución de 2010 y la Ley de Tierras Comunitarias

(CLA) de 2016, la incapacidad y/o falta de voluntad de los gobiernos nacionales y de los condados para aplicar estas leyes y garantizar la tenencia consuetudinaria ha perpetuado las injusticias contra las comunidades.

En 2023, se habrán registrado más de 40 áreas de tierras comunitarias bajo el nuevo régimen jurídico. Sin embargo, la mayoría de estas tierras son antiguas granjas colectivas, y parece que se dirigen hacia los mismos escollos que históricamente han llevado al colapso de las granjas colectivas. Las elecciones a los Comités de Gestión de Tierras Comunitarias están cada vez más politizadas, y algunas tierras comunitarias mantienen a los mismos cuestionables funcionarios de granjas colectivas. Con el apoyo del programa africano de RRI, nuestro colaborador Community Land Action Now! (CLAN) impidió un intenso ejercicio de sensibilización sobre la acción por tierras comunitarias utilizando radios comunitarias. Esto ha sido muy bien recibido a nivel comunitario y merece la pena utilizar el mismo enfoque para implicar a las comunidades en la comprensión y la configuración de los sistemas de gobernanza de las tierras comunitarias antes y después del registro.

Además, CLAN! ha seguido trabajando con la Comisión Nacional de la Tierra (NLC) en el seguimiento de las Injusticias Históricas de la Tierra, presentadas en 2021. Como resultado, NLC ha admitido algunos casos y ha realizado visitas a dos de las comunidades que recibieron apoyo de RRI: los ogiek de Mt. Elgon y los ogiek del bosque de Mau. El Instituto Katiba también ha estado apoyando a las dos comunidades ogiek en el seguimiento de la aplicación de sus respectivas sentencias judiciales. En septiembre de 2023, Kenia acogió la Cumbre Africana sobre el Clima, de la que salió la [Declaración de Nairobi](#), que no menciona la seguridad de la tenencia como base para una transición justa. Mientras se celebraba la Cumbre, tuvo lugar en línea una "Cumbre de los Pueblos" paralela.

En 2023, Kenia se embarcó en la modificación de su Ley de Cambio Climático de 2016 para introducir disposiciones sobre el comercio de carbono. Esto ha suscitado una gran preocupación entre las redes de organizaciones de la sociedad civil, dado que algunos de los proyectos de carbono más celebrados han sido acusados de [acaparamiento ecológico y explotación de las comunidades](#). El nivel de comprensión del ecosistema del carbono es muy bajo y, en general, se considera una amenaza para la autodeterminación de las comunidades, incluso aunque aseguren sus tierras.

Oportunidades y prioridades

Se ha avanzado en el registro de tierras comunitarias, con más de 40 comunidades que han asegurado sus territorios para 2023. Aunque este progreso es lento si se compara con la cantidad de tierras que siguen sin estar aseguradas y con el hecho de que la mayoría de estas tierras registradas son antiguas granjas colectivas, también supone una oportunidad para que las comunidades examinen de forma crítica la infraestructura de gobernanza y los elementos de planificación del uso de la tierra. El registro y/o la seguridad de la tenencia por sí solos no deberían

ser el objetivo final, sino garantizar que las comunidades puedan beneficiarse de los recursos de sus tierras y gestionarlos.

Kenia es el país africano líder en comercio de carbono y su presidente, William Ruto, preside también el Comité de Jefes de Estado y de Gobierno Africanos sobre Cambio Climático (CAHOSCC). Aunque las redes de organizaciones de la sociedad civil están preocupadas por el carbono, este momento brinda a las comunidades la oportunidad de comprender mejor el comercio de carbono, de modo que puedan decidir participar (o no) desde una posición de conocimiento. Nuestras prioridades para 2024 incluyen:

- Reforzar las asambleas comunitarias, la estructura básica de gobernanza dentro de la infraestructura de tierras comunitarias y los Comités de Administración de Tierras Comunitarias a través de sólidas actividades de sensibilización.
- Cartografiar las tierras comunitarias como medio de proteger las reivindicaciones territoriales y como requisito previo para la planificación del uso de la tierra.
- Desarrollar la capacidad de las comunidades para entablar relaciones con los inversores en tierras comunitarias y aprovechar la influencia del sector privado para garantizar la aplicación de la CLA, incluyendo el apoyo jurídico a las comunidades y con especial atención al carbono.
- Defender el pastoreo y la gestión sostenible de los recursos naturales de las tierras secas, incluida la conservación de la diversidad biológica y el almacenamiento de carbono, mediante la colaboración con los gobiernos, las organizaciones comunitarias y las redes subregionales.
- Mantener la presión para que se registren las tierras comunitarias, con especial atención a las tierras en fideicomiso, que los gobiernos de los condados mantienen en fideicomiso para las comunidades, y la defensa dentro del sistema judicial para que los jueces y otros actores comprendan la dinámica de las tierras comunitarias.

Estrategias

1. **Análisis:** Aprovechar los datos, del próximo estudio sobre conservación comunitaria, [los resultados](#) del primer Congreso de Conservación Comunitaria celebrado en Windhoek, Namibia, y el poder de la Coalición para influir en el compromiso de las comunidades con los gobiernos, los agentes del sector privado, las organizaciones de conservación y los donantes para la aplicación de la CLA.
2. **Convocatoria:** Facilitar diálogos entre múltiples actores, talleres de creación de capacidades y reuniones de concientización en torno a los procesos de aplicación de la CLA.
3. **Fortalecimiento de capacidades:** Construir y reforzar las instituciones de gobernanza comunitaria a través de asambleas comunitarias y otras estructuras como base para garantizar los derechos a la tierra comunitaria y promover medios de subsistencia sostenibles.

Riesgos y estrategias de mitigación para Kenia

Riesgo	Estrategias de mitigación
Hay un aumento de las acciones represivas de los gobiernos, una reducción de los espacios cívicos, un retroceso de los derechos (como con los planes de compensación de carbono, los desalojos de comunidades de sus tierras) y la criminalización de los defensores de los derechos a la tierra.	Apoyamos el fortalecimiento de capacidades y la movilización de actores dedicados a abordar los retos jurídicos y a proteger a los defensores de los derechos sobre la tierra desde el ámbito local al nacional.
Retraso en la aplicación de las reformas de la política agraria debido a una limitada capacidad financiera y/o técnica y poca voluntad política.	Estamos movilizando a los agentes y manteniendo activamente relacionamientos constructivos con los gobiernos y otros actores clave.
La mayoría de los funcionarios del país y las comunidades tienen una capacidad técnica limitada, desconocen la aprobación de la CLA y aún no han recibido formación sobre el proceso de registro, lo que ralentiza el registro de las tierras comunitarias.	Organizaremos talleres de concientización sobre los derechos a la tierra comunitaria con todas las partes interesadas, desde el ámbito local al nacional.

Liberia

Estado de la cuestión

La tierra es un elemento polifacético y definitorio de la sociedad liberiana. Es un motor económico clave para las personas que se ganan la vida trabajando en el sector de los recursos naturales y para las numerosas comunidades que dependen de la tierra y los bosques para su subsistencia. La economía de Liberia depende en gran medida de la agricultura y de industrias extractivas como la madera, el caucho y los minerales. Así pues, los factores medioambientales y los recursos naturales sustentan claramente el desarrollo social y económico de Liberia. Como resultado de las elecciones generales celebradas en octubre de 2023, Liberia tiene un nuevo presidente. Esto puede tener repercusiones directas en los actores clave con los que nos relacionamos, ya que el nuevo presidente puede nombrar nuevos responsables en instituciones estratégicas, como la Autoridad de Tierras de Liberia. La Ley de Derechos sobre la Tierra de Liberia de 2018 ofrece oportunidades sin precedentes para que los PI y las CL tomen el control de sus territorios y colaboren con el sector privado y el gobierno desde una posición de poder. Dada la tenencia de tierras de varias grandes concesiones en las industrias de la palma aceitera y el caucho, la Ley es un paso importante en la búsqueda de la justicia agraria en Liberia. La Ley de Derechos sobre la Tierra complementa la Ley de Derechos Comunitarios de 2009, que creó un marco jurídico para que las comunidades participaran en la gestión forestal sostenible.

La normativa relativa a los derechos consuetudinarios está completa, y una red de OSC ha participado activamente para garantizar que sus disposiciones se ajusten a los derechos a la tierra comunitaria. Sin embargo, ninguna de las más de 200 comunidades que han recibido apoyo de la red de OSC para formalizar sus títulos de propiedad ha recibido sus escrituras. Es un asunto que preocupa mucho a la red, y las OSC están iniciando un diálogo con el gobierno para resolverlo. Otros retos para la aplicación de la Ley de Derechos sobre la Tierra son el largo proceso de formalización de las tierras; la escasa capacidad del gobierno y de las comunidades; la conversión de certificados tribales en escrituras mediante procesos opacos; y la amenaza siempre presente de convertir las tierras comunitarias en concesiones o áreas protegidas. En 2021 se creó la primera Estrategia y Plan de Acción Nacional de Palma de Aceite (2021-2026). Es fundamental que la red de OSC vigile de cerca su aplicación para garantizar que las comunidades se beneficien de la promesa que encierra para la reforma del sector de la palma aceitera en el país.

Oportunidades y prioridades

La aplicación de la Ley de Derechos a la Tierra de 2018 sigue siendo una oportunidad y una prioridad debido a la lentitud con la que se aseguran las tierras consuetudinarias. Aunque la ley reconoce la tenencia consuetudinaria con o sin título, es importante que las comunidades se sometan al proceso de formalización de la tierra. Una red de OSC ha hecho un seguimiento de la decisión de la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible (RSPO) sobre las concesiones de Golden Veroleum Liberia (GVL) y [el compromiso de GVL de reparar los daños](#) cometidos en la adquisición de tierras comunitarias y las plantaciones de aceite de palma asociadas.

Además, Liberia ha expresado su interés por entrar en los mercados de carbono a pesar de la inexistencia de un marco jurídico que guíe este comercio. El Estado está considerando ceder el 10 por ciento de su territorio a una empresa de los Emiratos Árabes Unidos para compensación de carbono. Este proyecto ha suscitado gran interés a escala nacional e internacional, y muchos sostienen que el acuerdo anularía los derechos a la tierra comunitaria y violaría múltiples leyes. La red de OSC está muy preocupada por el ecosistema del carbono y defiende la necesidad urgente de una educación de masas que debe empezar por las OSC para que puedan apoyar a las comunidades. Nuestras prioridades para 2024 son:

- Desarrollar la capacidad de gobernanza de las instituciones consuetudinarias de la tierra, incluida una representación adecuada de mujeres y jóvenes.
- Apoyar a las comunidades que han iniciado el proceso de formalización de tierras consuetudinarias para que completen el proceso y reciban sus escrituras.
- Iniciar un compromiso específico con la Autoridad de Tierras de Liberia para comprender los retos que plantea la emisión de escrituras para las comunidades que han recibido el apoyo de las OSC.
- Apoyar a las comunidades en la elaboración de sus planes de ordenación territorial.

- Reforzar el Monitoreo Comunitario (MC) en la industria de la palma aceitera para garantizar una inversión responsable en tierras comunitarias y proteger los intereses de los pequeños propietarios en la cadena de suministro de la palma aceitera y la comprensión de la ley de reparto de ingresos.
- Trabajar con las comunidades que viven alrededor y dentro de las áreas protegidas para garantizar que se cumplen los principios del Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) en la consecución de los objetivos de conservación y que se asegure la tenencia como base para la conservación sostenible. Esto se llevará a cabo en coordinación con los esfuerzos de socialización, promoción y aplicación del [Estándar para los Derechos a la Tierra](#).
- Profundizar en el conocimiento del ecosistema del carbono por parte de los agentes de las OSC para que puedan apoyar a las comunidades y abogar por un marco jurídico sobre el carbono.
- Invertir en apoyar a las mujeres en sus esfuerzos por garantizar medios de subsistencia sostenibles en el marco de la Ley de Derechos a la Tierra de 2018 y compartir el trabajo realizado sobre este tema a nivel nacional.

Estrategias

- 1. Análisis y convocatoria:** Aprovechar los análisis de RRI y el poder de la Coalición para facilitar la participación en la aplicación de la estrategia nacional sobre la palma aceitera y colaborar con la Autoridad de Tierras de Liberia para completar el proceso de formalización de las tierras de las comunidades apoyadas por la red de OSC.
- 2. Sensibilización y fortalecimiento de capacidades:** Aumentar la concientización sobre los Derechos a la Tierra de 2018 y la estrategia nacional de la palma de aceite y llevar a cabo compromisos con diferentes actores para fortalecer la conservación de la comunidad y mejorar la comprensión del ecosistema de comercio de carbono.

Riesgos y estrategia de mitigación para Liberia

Riesgo	Estrategias de mitigación
El nuevo régimen político surgido de las elecciones recientemente celebradas nombra nuevos funcionarios en ministerios y organismos clave, por ejemplo, en la Autoridad de Tierras de Liberia, lo que afecta a nuestras relaciones, confianza y procesos establecidos.	Continuaremos con el compromiso directo, el intercambio de información y la concienciación con los responsables políticos y aprovecharemos la instrumentalización de los compromisos de diferentes actores interesados.
La ralentización o el retroceso en la aplicación de las reformas debido al nuevo régimen elegido en octubre de 2023 y/o a la falta de recursos financieros.	Estamos movilizand o a los agentes y manteniendo activamente contactos constructivos con los gobiernos y otras partes interesadas clave.

Riesgo	Estrategias de mitigación
El riesgo de cierre de oportunidades tras la aprobación de la Ley de tierra de 2018.	La Coalición empezará a pensar en salir del país, aunque otras intervenciones específicas podrán continuar a través de CLARIFI.

República Democrática del Congo (RDC)

Estado de la cuestión

La RDC ha emprendido o completado una serie de reformas progresivas en los ámbitos de la tenencia de la tierra, la planeación del uso de la tierra, la silvicultura y la conservación. Estas reformas proporcionan un marco para garantizar y proteger los derechos de las comunidades rurales y forestales y contribuyen a alcanzar los objetivos climáticos y de conservación para 2030. Entre ellos se encuentran la aplicación de la nueva ley de Promoción y Protección de los Derechos de los Pueblos Pigmeos Indígenas; el proyecto de ley de ordenación del territorio que fue aprobado por la Asamblea Nacional en octubre de 2023; una regulación para el incremento de los bosques comunitarios y el nuevo plan de tierras destinado a definir objetivos mensurables para la aplicación de la política de tierras del país a corto, medio y largo plazo, que también es una oportunidad para implantar el Sistema de Información Territorial (SIT) en todas las Entidades Territoriales Descentralizadas (ETD) del país y, en particular, para incrementar la garantía de los derechos consuetudinarios sobre la tierra de los PI y las CL mediante la emisión de títulos colectivos de propiedad de la tierra. Esto se suma a la iniciativa CAFI que se está implementando actualmente y que, a través del Fondo Nacional REDD+ (FONAREDD), está fortaleciendo los ecosistemas de financiación para los derechos y medios de subsistencia de los PI y las CL.

A pesar de esos avances, PI y CL solo cuentan con un 0.53 por ciento de los derechos legales de las tierras de la RDC, aun cuando poseen colectivamente más del 87 por ciento de estas. Las comunidades rurales también se enfrentan a múltiples retos y amenazas: pobreza, cambio climático, explotación intensiva y a veces ilegal de minerales y madera, reducción de sus territorios vitales debido a la conservación de fortalezas y otros acaparamientos de tierras, falta de acceso a la información, crisis de seguridad y limitaciones técnicas y financieras de las ETD para ofrecerles soluciones oportunas frente a un sector privado sofisticado y en constante evolución. En 2023, el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible también señaló que "la falta de un plan nacional de ordenación territorial es un obstáculo importante para la aplicación de diversas iniciativas dirigidas a los objetivos de conservación y climáticos fijados por el país, en particular la aplicación de la política REDD+ del país". Además, la falta de inclusión de todas las partes interesadas en los procesos dirigidos a la conservación y el clima fue un hecho ampliamente denunciado por las partes en el Diálogo de Alto Nivel sobre el uso de la tierra, los derechos, el clima y la conservación celebrado en la RDC en octubre de 2023.

Oportunidades y prioridades

Las diversas reformas en curso y la puesta en marcha de iniciativas apoyadas por CAFI y CLARIFI, destinadas a garantizar los derechos de las comunidades y promover su conservación, presentan oportunidades estratégicas. A través de la actual fase piloto de implantación de la silvicultura comunitaria, el gobierno ya ha designado aproximadamente 3,1 Mha de bosque para su gestión comunitaria. En consonancia, el segundo acuerdo entre el gobierno de la RDC y la CAFI incluye planes para transferir al menos 5 Mha de tierras forestales para que estén bajo gestión comunitaria en 2031.

La recién promulgada ley de PI y la política agraria son claves para proteger las tierras forestales y animar a los PI y a las CL a participar activamente en los procesos de toma de decisiones. Además, la aplicación de los proyectos de ley de ordenación territorial ofrece una plataforma para ampliar la proporción de territorios protegidos o regulados por PI y CL. La revisión en curso de la ley de conservación y el desarrollo de la política forestal del país son también oportunidades estratégicas para que las OSC y las comunidades aboguen por la adopción y aplicación de disposiciones progresistas. Entre nuestras prioridades clave para 2024 se incluyen:

- Apoyar la elaboración de medidas de ejecución de la ley de PI y la promulgación del proyecto de ley de ordenación del territorio y su ejecución.
- Facilitar el intercambio de conocimientos, apoyar los diálogos entre los diferentes actores, influir en las reformas para garantizar legalmente las zonas de conservación comunitaria y promover la conservación dirigida por las comunidades.
- Apoyar la continuación de la implementación del proceso de silvicultura comunitaria y restauración de ecosistemas (zonas degradadas), incluida la finalización del desarrollo de herramientas de planificación espacial y la capitalización de diversos datos cartográficos existentes sobre las tierras de las comunidades en el Plan de Desarrollo Espacial que elaborarán las ETD.
- Apoyar los derechos de las mujeres garantizando que sus voces sean escuchadas en los procesos de toma de decisiones en la gobernanza de los bosques y la tierra, fortaleciendo las capacidades de las mujeres rurales y apoyando actividades económicas y culturales resilientes o medios de subsistencia.
- Facilitar diálogos entre múltiples partes interesadas sobre la aplicación de iniciativas locales, nacionales y provinciales dirigidas a la conservación, la tierra, el clima y los derechos de las comunidades.

Estrategias

1. **Análisis y convocatoria:** En primer lugar, aprovechar los datos y el poder de la coalición para influir en diversos procesos de reforma; apoyar la elaboración de las medidas de implementación de la ley de PI; y facilitar diálogos entre los diferentes actores, para incluir el

compromiso directo con el gobierno y centrarse en los derechos de las mujeres. En segundo lugar, colaborar directamente con el gobierno, el Parlamento, el Senado y la Presidencia para la aprobación del proyecto de ley de ordenación del territorio, y para la elaboración y adopción de textos legales que garanticen las zonas de conservación comunitaria, incluida la estrategia de conservación comunitaria del Instituto Congoleño para la Conservación de la Naturaleza (ICCN).

2. **Capacitación y convocatoria:** Aprovechar los datos para documentar los conocimientos Indígenas y promover el respeto y la protección de los conocimientos de propiedad intelectual de los PI y las CL. Esto incluye esfuerzos para promover la resiliencia y sensibilizar sobre la protección de los defensores de los derechos humanos y fortalecer las iniciativas de subsistencia dirigidas a nivel local, en particular las lideradas por mujeres.

Estrategia de riesgo y mitigación para la RDC

Riesgo	Estrategias de mitigación
Constante cambio, incluidas las elecciones presidenciales y parlamentarias celebradas en diciembre de 2023. La aplicación de las reformas suele implicar el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios gubernamentales y los formuladores de políticas, así como una estrecha colaboración basada en la confianza mutua. Sin embargo, estas relaciones, que tardan en desarrollarse, se ven afectadas por los cambios periódicos en los Ministerios.	Compromiso directo con una serie de responsables de la toma de decisiones y representantes de la sociedad civil y las comunidades a través de convocatorias y desarrollo de capacidades. Esta es una de las principales recomendaciones del diálogo de alto nivel celebrado en la RDC en octubre de 2023.
Mezcla de comunidades y colectividades sociales dentro de esas comunidades con diferentes percepciones y relaciones con la naturaleza. A menudo, dentro de una misma comunidad, las opiniones están divididas cuando se trata de gestionar los recursos, y la presión de los inversores, apoyados por el Estado, expone a veces a las comunidades conservadoras a tomar decisiones que van en contra de su modo de vida.	Reforzar el espacio para el diálogo sobre la tenencia colectiva de la tierra para cada colectividad social por separado y de forma específica, incluso con los PI, las CL, los jóvenes y las mujeres de cada territorio, para garantizar procesos inclusivos de toma de decisiones en todas las acciones dirigidas a la restauración, la conservación comunitaria y la acción climática.
Retraso en la implementación del plan de acción debido al contexto postelectoral, las inundaciones y otras catástrofes climáticas en determinadas localidades.	El monitoreo continuo de la evolución de la situación en cada país y la modificación de los contratos en caso necesario contribuirán a mitigar estos riesgos.

Madagascar

Estado de la cuestión

Madagascar es reconocido mundialmente como un *hotspot* de biodiversidad, lo que subraya la importancia crucial de preservar los derechos a la tierra comunitaria para mantener este ecosistema único. El país se ha comprometido con un proceso de reforma legislativa destinado a reforzar el reconocimiento y la protección de los derechos a la tierra comunitaria, de acuerdo con las Directrices Voluntarias para la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra, la Pesca y los Bosques, publicadas en 2012. La reforma, aún en curso desde 2005, contribuirá al reconocimiento de los derechos de propiedad a través del proceso de certificación de tierras y mejorará la complementariedad entre el derecho estatutario y el consuetudinario, acercando las leyes diseñadas a nivel central a las prácticas locales y haciendo que sean adoptadas por el gobierno. El documento de política agraria de 2015 ya reconoce los derechos de las comunidades a sus tierras tradicionales.

Los fokonolona de Madagascar, o comunidades locales, reclaman más del 64 por ciento de las tierras forestales del país, pero sólo tienen derechos legales sobre el [5,12 por ciento](#) de las mismas, a pesar de que desempeñan un papel esencial en la protección de los recursos naturales del país. La falta de tierras expone a los PI y CL a la pobreza absoluta, con un impacto desproporcionado en las mujeres y los jóvenes. Las enormes tasas de deforestación entre 2001 y 2021 han amplificado estos retos, reduciendo la cubierta vegetal en un 25 por ciento.

En los dos últimos años, la coalición ha invertido en garantizar los derechos comunitarios a través del proyecto “Ampliación de los derechos a la tierra comunitaria mediante la creación de coaliciones, la reforma de la tenencia y la investigación para mejorar la gestión forestal y reforzar los medios de subsistencia comunitarios en Madagascar,” financiado por la GIZ. El proyecto pretende garantizar los derechos a la tierra comunitaria, especialmente los de las mujeres, facilitando la creación de coaliciones, ayudando en la investigación prioritaria sobre tierras consuetudinarias, contribuyendo a la elaboración de textos legales sobre derechos a la tierra comunitaria y abogando por la aprobación de la disposición sobre derechos a la tierra comunitaria de la reforma agraria.

Oportunidades y prioridades

El proceso de reforma agraria en curso en Madagascar, junto con el apoyo de la GIZ, son estratégicos para establecer un marco que permita organizar y garantizar los derechos de la comunidad, incluidos los de las mujeres. Las prioridades de la Coalición para 2024 incluyen:

- **Apoyar al gobierno en el desarrollo del Programa Nacional de Tierras II**, con la esperanza de un futuro en el que se reconozcan plenamente los derechos a la tierra comunitaria, garantizando así la estabilidad de las comunidades locales y la conservación del patrimonio natural de Madagascar.

- **Organizar diálogos con diferentes actores** facilitando los intercambios entre todas las partes implicadas en la aplicación de los derechos comunitarios en el desarrollo del Programa Nacional de Tierras II en curso.
- **Elaboración de documentos jurídicos detallados** sobre la situación específica de las tierras comunitarias para aclarar derechos y responsabilidades.
- **Sensibilización** a través de campañas de incidencia a escala local, nacional e internacional para concienciar a los formuladores de políticas, las instituciones gubernamentales y el público en general sobre las cuestiones relacionadas con los derechos a la tierra comunitaria.
- **Se pondrán en marcha programas de fortalecimiento de capacidades** para las partes interesadas locales, incluidos los miembros de la comunidad, los líderes locales y los representantes de las organizaciones de la sociedad civil. Esto incluye formación sobre derechos de propiedad de la tierra, gestión sostenible de los recursos naturales, técnicas de incidencia y otras competencias esenciales.

Estrategias

1. Análisis y convocatoria:
 - a. Influir en la reforma recopilando datos relevantes sobre los derechos a la tierra comunitaria, las mejores prácticas de gestión de la tierra y las repercusiones sociales y medioambientales. Estos datos servirán de base empírica para la defensa y la formulación de políticas.
 - b. Asistencia técnica y asesoramiento jurídico prestando apoyo a las comunidades locales en la gestión de la tierra y ofreciéndoles asesoramiento jurídico para ayudarles a comprender y defender sus derechos. Esto puede incluir la participación de expertos legales y especialistas técnicos para apoyar los esfuerzos de la comunidad.
 - c. Reforzar los mecanismos de gobernanza local mediante la colaboración con las autoridades locales, incluida la creación de comités comunitarios y sistemas participativos de toma de decisiones.

Riesgos y estrategia de mitigación para Madagascar

Riesgo	Estrategias de mitigación
Falta de control sobre el calendario de la reforma agraria	Sensibilización de los tomadores de decisiones, usando particularmente medios de comunicación para impulsar cambios estratégicos durante el proceso de reforma.
Movilización y compromiso limitados por parte de las comunidades y organizaciones locales para defender sus derechos en los programas nacionales en curso debido a la falta de inclusividad de las reformas.	El fortalecimiento de capacidades de las comunidades locales para que puedan comprender mejor sus derechos sobre la tierra, los mecanismos legales y los espacios de debate de que disponen para defender sus derechos frente a las amenazas existentes se realizará a nivel local mediante el fortalecimiento de las relaciones y la ampliación de las plataformas existentes.
Retraso en la aplicación del plan de acción debido al contexto postelectoral, las inundaciones y otras catástrofes climáticas en determinadas localidades.	El monitoreo continuo de la evolución de la situación en cada país y la modificación de los contratos en caso necesario contribuirán a mitigar estos riesgos.
La financiación actual de la GIZ no se renueva ni continúa. La intervención de la Coalición en Madagascar cuenta con el apoyo de una financiación específica de GIZ, que está a punto de finalizar.	Se están manteniendo conversaciones con GIZ para renovar o ampliar la financiación. En caso de que no se renueve o prorrogue la financiación, la Coalición abandonará el país.

Planes de trabajo globales



Razón del compromiso

Con la adopción del Marco Mundial Kunming-Montreal de la Diversidad Biológica 2022, hay ahora un reconocimiento sin precedentes de la importancia de garantizar los derechos de tenencia y de los medios de subsistencia de las comunidades locales y PI. Los grupos intergubernamentales sobre cambio climático y biodiversidad reconocen que garantizar estos derechos es el medio más eficaz, eficiente y equitativo de proteger la naturaleza. Sin embargo, este creciente reconocimiento de los derechos de los PI y de las CL se ve cada vez más amenazado a medida que los gobiernos y las empresas siguen optando por soluciones basadas en la naturaleza que corren el riesgo de ampliar el área total sometida a un estricto manejo de la conservación, aumentar la dependencia en los mercados de carbono y acelerar el uso de sistemas de créditos de biodiversidad.

Con el potencial de crecimiento masivo de los mercados de carbono en los próximos años (entre 24.000 y 40.000 [millones de dólares al año para 2030](#)) y las negociaciones en curso sobre el desarrollo del Mecanismo del Artículo 6.4, los mercados de carbono se han convertido en una fuente potencial de ingresos y una amenaza para los medios de vida y los derechos que los PI y las CL no pueden ignorar. La insuficiencia de fondos y el incumplimiento por parte de los países desarrollados de sus actuales compromisos financieros con los gobiernos del Sur Global, como los 100.000 millones de dólares prometidos en financiación climática y el fondo vacío para daños y perjuicios, ha llevado a muchos gobiernos a poner en marcha proyectos jurisdiccionales en territorios de titulares de derechos y a alinear sus marcos jurídicos para emplear los mercados de carbono como fuente de financiación potencial, por ejemplo, nacionalizando los derechos de carbono.

Todo esto tiene implicaciones de gran alcance para los PI y las CL, ya que afecta a la seguridad de su tenencia de la tierra y a sus derechos de carbono. A medida que los gobiernos se preparan para participar cada vez más en los mercados de carbono, también plantean crecientes amenazas a los titulares de derechos. Aunque su acceso a la financiación directa ha aumentado y varios mecanismos de financiación indígenas y comunitarios, como el fondo Nusantara de Asia y el Fondo Territorial Mesoamericano, han entrado en funcionamiento, los mercados de carbono se promueven ampliamente como la única fuente disponible de financiación sostenible a largo plazo. Esto está aumentando directamente las presiones sobre las comunidades para que se comprometan con ellos a pesar de los graves riesgos que representan para la realización de sus derechos colectivos a la tierra y a sus medios de subsistencia.

De modo más grave, siguen existiendo grandes lagunas en el diseño, la ejecución y el monitoreo de proyectos y sistemas jurisdiccionales de reducción de emisiones, a pesar de las enormes inversiones realizadas para desarrollar altos estándares de integridad. Estas lagunas incluyen el desequilibrio inherente de poder e información entre los titulares de derechos y los promotores del mercado de

carbono; la escasa participación de las comunidades en el diseño y la aplicación de tales intervenciones; lagunas en la comprensión técnica de los mecanismos de financiación del mercado de carbono; protecciones débiles y acuerdos insuficientes de reparto de beneficios; y una falta de claridad en torno a las implicaciones a largo plazo de los acuerdos firmados sobre los derechos a la tierra de las comunidades, los recursos y los medios de subsistencia.

La adopción del Marco Mundial de la Diversidad Biológica abrió nuevas oportunidades y riesgos para garantizar que su objetivo de conservar eficazmente el 30 por ciento de las áreas para 2030 ("meta 30x30") se cumpla en consonancia con los enfoques de conservación basados en los derechos y dirigidos por las comunidades. Sin embargo, su aplicación exitosa dependerá de que se garanticen los derechos territoriales de los PI, CL y PA y de que se reconozcan como áreas protegidas las zonas conservadas por los titulares de derechos. Esto requiere reformas nacionales de la tenencia, así como nuevos marcos jurídicos y políticos que permitan crear y apoyar la conservación dirigida por las comunidades.

Actualmente, [al menos 1.375 Mha](#) de tierras de PI, PA y CL aún no han sido reconocidas, con lo que muchos titulares de derechos corren el riesgo de que sus territorios no reconocidos sean tomados y establecidos como áreas protegidas mediante enfoques de conservación estricta en los intentos de los gobiernos por cumplir la meta 30x30.

El análisis de las cuestiones clave en torno a los derechos nacionales de carbono, la ejecución de proyectos del mercado del carbono, los nuevos sistemas de créditos de biodiversidad y los marcos de conservación dirigidos por las comunidades promoverá el objetivo estratégico de RRI de movilizar a los principales interesados y aprovechar las redes, los datos y las herramientas para impulsar el apoyo a la tenencia de la tierra comunitaria, la gobernanza y la autodeterminación. Esto incluye movilizar a los sectores del clima y la conservación para que apoyen la agenda de los derechos sobre la tierra, debido a la conexión inherente de los territorios de los titulares de derechos con los proyectos climáticos y de conservación.

Oportunidades emergentes

En un futuro previsible, la necesidad de acciones decisivas en materia de clima y biodiversidad por parte de los gobiernos, el sector privado y las sociedades en general se desarrollará probablemente en un contexto general de aumento de la inflación, incremento de las tensiones geopolíticas y creciente inseguridad económica. Aunque siguen siendo fuertes las oportunidades para el avance de los enfoques basados en derechos para acciones relacionadas con el clima y la biodiversidad, es poco probable que quienes tienen la llave del cambio persigan agendas transformadoras si no hay pruebas más sólidas y convincentes sobre los beneficios conjuntos de los enfoques basados en derechos, claridad sobre los caminos a seguir y demandas más enérgicas y coordinadas de PI, PA y CL, incluidas las mujeres y los jóvenes de estas colectividades.

Para ello, la RRI tiene un papel estratégico que desempeñar en términos de: (i) evaluar y comprender las oportunidades para las acciones climáticas y de biodiversidad lideradas por los titulares de derechos dentro de los marcos legales y regulatorios existentes y emergentes en países tropicales y subtropicales clave; (ii) promover y defender los derechos a la tierra, territoriales y de autodeterminación de PI, PA y CL, especialmente las mujeres y los jóvenes en estas colectividades, en el contexto de soluciones basadas en la naturaleza y enfoques basados en el mercado en particular; (iii) abogar por la adopción del [Estándar para los Derechos a la Tierra](#) por parte de los líderes de la conservación y del clima, tanto para reforzar las acciones climáticas y de conservación basadas en los derechos como para defender las responsabilidades de los titulares de derechos como iguales y socios en todas las intervenciones basadas en la tierra; y (iv) reforzar la coordinación, el intercambio de conocimientos y la solidaridad de los titulares de derechos en las acciones e iniciativas climáticas y de biodiversidad que puedan afectar a sus derechos y a la consecución de sus prioridades autodeterminadas.

Para apoyar estas acciones básicas, RRI aprovechará sus estudios de línea de base sobre el carbono almacenado en tierras y territorios comunitarios, la idoneidad de los marcos jurídicos que apoyan las transacciones basadas en el mercado y su base de datos de seguimiento de la tenencia para evaluar las circunstancias nacionales para el avance de las acciones sobre el clima y la biodiversidad basadas en derechos. Prestaremos especial atención a la idoneidad de los sistemas de inversión basados en el mercado y en resultados para evaluar las repercusiones actuales y a largo plazo (positivas y negativas) en las comunidades a nivel jurisdiccional y de proyecto, en términos de su capacidad para perseguir sus propias prioridades y garantizar sus derechos sobre las tierras, los territorios y el carbono que habitualmente poseen y gestionan.

Estrategias

En 2024, el programa Derechos, Clima y Conservación continuará catalizando la ambición, la coordinación y la innovación globales para incrementar la agencia de los titulares de derechos al nivel y al ritmo necesarios para alcanzar los objetivos climáticos y de conservación globales para 2030, movilizándolo al mismo tiempo a los interesados y los datos para impulsar el apoyo a los derechos a la tierra comunitaria y a la autodeterminación. Para ello, RRI tratará de aprovechar su previsión analítica, su poder de convocatoria y su capacidad de innovación para garantizar el progreso de las soluciones climáticas y de biodiversidad basadas en los derechos y reforzar el liderazgo de los titulares de derechos en la búsqueda de un futuro justo y equitativo. Nos centraremos en las siguientes estrategias y acciones:

- 1. Reevaluar el estado de los derechos de carbono en los países tropicales y subtropicales y el alcance de los marcos jurídicos y normativos necesarios para apoyar los derechos comunitarios en el contexto de las transacciones vinculadas al carbono.** Desde la publicación de su estudio de 2021 sobre la [situación de los derechos comunitarios sobre el carbono almacenado en tierras y bosques tropicales](#), cada vez más países han intentado nacionalizar los derechos del carbono y restringir los acuerdos de reparto de

beneficios como contribución proporcional de las tierras y bosques comunitarios legalmente reconocidos. Ahora, con la finalización pendiente del artículo 6 del Acuerdo de París en apoyo de las medidas de cooperación para transferir y comercializar los créditos de carbono generados por los esfuerzos de reducción de emisiones, las inversiones en los mercados voluntarios de carbono y los sistemas jurisdiccionales probablemente definirán la situación mundial en el sector de la tierra en un futuro próximo.

En un contexto en el que las inversiones realizadas hasta la fecha aún no han generado la integridad social y medioambiental que afirman sus defensores, necesitamos urgentemente una mayor claridad sobre las posibles repercusiones de los enfoques basados en el mercado para apoyar la toma de decisiones y la defensa de los derechos por parte de los titulares de los mismos y sus aliados a escala local, nacional e internacional. La ejecución de esta actividad requerirá una estrecha colaboración con el equipo de Seguimiento de la Tenencia para la recopilación y el análisis de datos, así como con los programas regionales para poner de relieve las cuestiones y circunstancias específicas de cada país.

2. **Estudio global de los impactos (positivos y negativos) de los sistemas de reducción de emisiones de proyectos y jurisdiccional.** A pesar de algunas pruebas creíbles de los beneficios generados por los proyectos de carbono en circunstancias particulares, tanto los informes documentados como los no verificados hasta la fecha sugieren que, en la mayoría de los casos, la participación de la comunidad en los sistemas de compensación genera más impactos negativos que positivos. Del mismo modo, a nivel jurisdiccional, los pagos basados en resultados para la reducción de emisiones han producido diversos beneficios para las comunidades, pero a medida que los países recurren a sistemas jurisdiccionales anclados en enfoques y normas basados en el mercado, como los promovidos por LEAF a través de su marco ART-TREES, los titulares de derechos denuncian cada vez más su marginación en cuanto a sus capacidades y derechos para influir en los resultados y decisiones perseguidos tanto por los proponentes como por los gobiernos nacionales.

Para mejorar la participación de los titulares de derechos en estas cuestiones e informar sobre el futuro de las transacciones basadas en el mercado, RRI llevará a cabo una evaluación global de las experiencias comunitarias hasta la fecha. La ejecución de esta actividad requerirá una estrecha colaboración con nuestros programas regionales.

3. **Evaluación de la preparación de la legislación nacional para el avance de los enfoques de conservación basados en derechos.** Las disposiciones del Marco Mundial Kunming-Montreal para la Diversidad Biológica que reconocen los derechos de los PI y las CL pueden ser utilizadas por los Estados parte para promover enfoques basados en derechos con el fin de alcanzar eficazmente la meta 30x30. Junto con el Objetivo 22 sobre la necesidad de una participación plena, efectiva, equitativa e inclusiva de los PI, las CL, las mujeres y los jóvenes, incluida la necesidad de reconocer sus derechos sobre las tierras, los territorios, los recursos y los conocimientos tradicionales, el Marco Mundial sienta las bases para acciones de

conservación progresivas, pero se queda corto a la hora de exigir la priorización de los enfoques basados en los derechos para todos los esfuerzos de conservación futuros.

Para promover la conservación liderada por PI y CL, RRI evaluará la idoneidad de la legislación existente sobre conservación en países tropicales y subtropicales clave, con el fin de identificar lagunas, oportunidades y puntos de entrada para las comunidades y los Estados parte en su búsqueda de enfoques basados en derechos para la conservación de la biodiversidad a escala. La implementación de esta actividad requerirá estrecha colaboración con el programa de Seguimiento de la Tenencia.

- 4. Actualizar y ampliar la línea de base global de almacenamiento de carbono en tierras colectivas.** En colaboración con el Woodwell Climate Research Center (WCRC), RRI actualizará el análisis de 2018 sobre el carbono almacenado en bosques y tierras comunitarias y ampliará la gama de variables consideradas para incluir indicadores sobre la calidad general y las amenazas a los bosques y tierras comunitarias. La actualización incorporará nuevos datos de RRI, WCRC y datos de 2021 recogidos con la Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGTC). Se trata de un trabajo que estaba previsto para 2023, pero que se retrasó debido a prioridades contrapuestas. La ejecución de esta actividad requerirá una estrecha colaboración con el programa de Seguimiento de Tenencia y proporcionará una actualización urgentemente necesaria de los datos utilizados actualmente por los titulares de derechos, sus aliados y la comunidad científica en general para promover soluciones basadas en derechos.
- 5. Continuar y ampliar la serie de Diálogos sobre el Futuro del Clima de RRI, iniciados en 2023, para seguir reforzando el intercambio de conocimientos, el aprendizaje y la coordinación impulsados por los titulares de derechos sobre los enfoques de mercado y de no mercado de la financiación de la lucha contra el cambio climático.** Basándonos en el éxito de la primera iniciativa de esta serie, convocada por RRI en colaboración con Fundación Rainforest Noruega (RFN), Fundación Rainforest de Estados Unidos (RFUS) y el Programa para los Pueblos de los Bosques (FPP), ampliaremos la serie Diálogos sobre el Futuro del Clima con sesiones presenciales y virtuales para que sirva de espacio dedicado en el que los titulares de derechos puedan compartir sus experiencias, reforzar la coordinación y desarrollar acciones conjuntas eficaces en apoyo de las prioridades globales en materia de clima y conservación.
- 6. Aumentar la adopción del Estándar para los Derechos a la Tierra y su integración en las garantías voluntarias de las iniciativas globales sobre clima y conservación.** En coordinación con el programa de América Latina de RRI, apoyaremos el pilotaje y la socialización del Estándar para los Derechos a la Tierra dentro de los Pueblos Afrodescendientes de Colombia y otras organizaciones y redes comunitarias seleccionadas en Asia y África. Esto nos ayudará a mejorar el conocimiento y la comprensión desde abajo

de los principios en los que se fundamenta el Estándar; apoyar la defensa y el compromiso a nivel local y nacional con las iniciativas climáticas y de conservación; y a que otros titulares de derechos lo adopten en todas las regiones. Mediante la creación de una demanda clara y efectiva por parte de los propios titulares de derechos, RRI tratará de reforzar el uso y la aplicación del Estándar como requisito básico para los proponentes de acciones e inversiones a nivel de paisaje.

- 7. Apoyar la participación de los titulares de derechos en los foros pertinentes sobre clima y biodiversidad.** En consonancia con las iniciativas clave aquí descritas y el compromiso de RRI con la realización de acciones climáticas y de biodiversidad basadas en derechos, apoyaremos de forma proactiva la participación de los representantes de los titulares de derechos en convocatorias y plataformas mundiales específicas para ayudarles a avanzar en sus prioridades autodeterminadas.

Riesgos y mitigación

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Limitaciones de capacidad	Moderada	Colaborar con socios y consultores expertos para encabezar algunas líneas de trabajo, reduciendo la demanda de capacidad del personal.
Un entorno mundial cada vez más saturado y competitivo	Baja	Garantizar que la investigación llene las lagunas de la literatura existente, con RRI a la cabeza del nuevo conocimiento, mediante el desarrollo de la investigación sobre los derechos de carbono, los impactos de los mercados de carbono y la conservación basada en derechos. Adoptar enfoques de colaboración que reúnan las organizaciones líderes en cada área de trabajo, aprovechando el perfil de RRI como coordinador estratégico.
Dificultades dentro de la red para apoyar la recopilación de datos sobre las experiencias del mercado de carbono sobre el terreno.	Moderada	Establecer un sistema para informar claramente a la red sobre los objetivos y el alcance de la investigación de referencia y las metas desde el principio, con un seguimiento regular para recibir comentarios e inquietudes.
Un amplio rango de conocimientos técnicos sobre los mercados de carbono puede dificultar las encuestas a las comunidades locales	Moderada	Desarrollar un lenguaje claro y accesible sobre los mercados de carbono para comunicarse con diversos contextos y experiencias.

JUSTICIA DE GÉNERO

Razón del compromiso

El reconocimiento del importante papel y liderazgo de las mujeres en la mitigación y adaptación al cambio climático, así como en la conservación, ha ido en aumento tanto en las narrativas globales como en los discursos gubernamentales sobre objetivos medioambientales y de justicia social. Las mujeres de PI, PA y CL, incluidas las jóvenes, son ahora más visibles en los diálogos internacionales sobre cambio climático y la conservación, aportando una diversidad de voces y perspectivas que son clave para avanzar en la equidad en el desarrollo social y económico. También han aumentado su liderazgo y participación en los [gobiernos, las instituciones nacionales](#) y las [agendas de derechos de base](#).

Aun así, las mujeres siguen enfrentándose a barreras estructurales a todos los niveles para ejercer su liderazgo y sus derechos humanos y de tenencia, y en algunos casos, con retrocesos en sus derechos civiles. Esto se refleja en que el [progreso hacia el ODS número 5 \(Igualdad de género\) está muy lejos](#) de superar la desigualdad de género, los prejuicios contra las mujeres, el acceso desigual a la salud sexual y reproductiva, la representación política desigual, las disparidades económicas y la falta de protección jurídica.

La persistente desigualdad en el acceso y la propiedad de la tierra y los recursos sigue afectando de forma desproporcionada a las mujeres de PI, PA y CL en todo el mundo. Las leyes estatutarias y consuetudinarias discriminatorias, combinadas con una continua falta de legislación sensible al género en temas de tenencia comunitaria, a menudo socavan y hacen invisible el papel de la mujer en la gobernanza y la toma de decisiones sobre la tierra y los recursos.

La financiación directa de las mujeres de base es otro reto importante, que limita su autonomía económica y su empoderamiento, así como su derecho a la autodeterminación. [Sólo 1 de cada 100 dólares destinados a la igualdad de género](#) se destina a organizaciones feministas o de mujeres en todo el mundo, y los limitados datos disponibles muestran que la financiación que llega a las colectividades de mujeres de PI, PA y CL y a los programas que las apoyan es insuficiente. Los datos oficiales sobre la financiación que llega a las mujeres Afrodescendientes son prácticamente inexistentes. Además, [un reciente estudio que analiza las ayudas de los donantes](#) a la tenencia comunitaria y la gestión forestal descubrió que **sólo el 27 por ciento de los fondos incluyen palabras clave relacionadas con el género en las descripciones de los proyectos.**

Con la formación de la [Alianza de Mujeres del Sur Global](#) (WiGSA) en 2022, Justicia de Género abrió una oportunidad para establecer conexiones más fuertes entre las agendas de derechos de tenencia de las mujeres de base y los esfuerzos de defensa en todas las regiones. La misión de WiGSA es abogar por cambios en la actual estructura global de financiación de los donantes para

que la financiación del clima y la biodiversidad sea accesible y esté al alcance de las mujeres de base que trabajan sobre el terreno.

El plan estratégico de defensa de WiGSA incluye la creación de documentación basada en evidencias sobre la financiación que llega a las mujeres y los tipos de proyectos que están desarrollando a pesar de la falta de apoyo; la evaluación y el mapeo de los puntos fuertes, las lagunas y el alcance geográfico de las organizaciones miembros de WiGSA; espacios internacionales para obtener representación; mapeo de donantes y espacios para promover el diálogo directo; seguimiento de la aplicación de políticas sobre derechos de las mujeres/derechos de tenencia; y aprendizaje continuado intrarregional y transregional entre pares. Desde entonces, quien conforman WiGSA han participado activamente en foros internacionales para debatir estas prioridades, como [la 7ª Asamblea del Fondo para el Medio Ambiente Mundial \(FMAM\)](#) celebrada en Vancouver; el acto paralelo de la Conferencia 2023 de Women Deliver sobre el [avance de la justicia climática feminista a través del uso de la ley](#); la [Semana Mesoamericana del Clima](#); y el [Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo](#). La [Comunidad de Aprendizaje sobre Financiación para la Mujer y el Medio Ambiente \(FLAC\)](#) también participó en debates para conocer cómo y por qué se formó WiGSA e identificar puntos de conexión y posible colaboración. Su interés surgió de la estrecha coincidencia entre los objetivos de la FLAC y WiGSA de cambiar paradigmas y romper las limitaciones impuestas por los esquemas de financiación de arriba abajo.

En 2024, RRI publicará su primera actualización quinquenal de [Poder y Potencialidad](#). Este informe recogerá la situación de los derechos colectivos de las mujeres a la tierra en 35 países que comprenden casi el 80 por ciento de los bosques de África, Asia y América Latina. Basado en los aportes de la coalición RRI, WiGSA y otros expertos, el informe destacará las implicaciones de los principales hallazgos en cuestiones críticas para los objetivos de defensa de los titulares de derechos y las organizaciones de mujeres de PI, PA y CL. A través de análisis específicos y estudios de casos, la RRI seguirá articulando recomendaciones concretas para que los gobiernos, la sociedad civil y los agentes del sector privado refuercen el reconocimiento jurídico y la realización de los derechos de tenencia comunitarios de las mujeres. Además, estos datos actualizados estarán disponibles en [la Herramienta de Tenencia](#) en línea de RRI.

Oportunidades emergentes

El Programa de Justicia de Género de RRI seguirá reforzando la coordinación interregional, el aprendizaje entre iguales y el intercambio de conocimientos y experiencias entre colectividades, organizaciones y asociaciones de mujeres a través de encuentros virtuales y reuniones presenciales en 2024. Este intercambio de conocimientos y experiencias también reforzará la investigación en múltiples niveles y garantizará que el análisis global responda a las necesidades y prioridades de las mujeres de PI, PA y CL a nivel local.

WiGSA se ha convertido en un vehículo estratégico para que las mujeres de PI, PA y CL pidan apoyo directo a su agenda basada en los derechos. WiGSA ha ido ganando la atención internacional de organizaciones mundiales, lo que abre muchas oportunidades de representación en próximos eventos. Por ejemplo, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) facilitó la participación de una persona de WiGSA de Asia en la 7ª Asamblea del FMAM. Ahora coordinamos con el Caucus de mujeres del Convenio sobre la Diversidad Biológica de las Naciones Unidas (CDB), una formación específica para integrantes de WiGSA sobre el rol estratégico del grupo para posicionar sus agendas. Además, RRI y WiGSA desarrollarán un plan para promover el cumplimiento por parte de los gobiernos del Plan de Acción sobre Género de CDB adoptado por las partes en diciembre de 2022.

RRI apoyará a WiGSA facilitando sus reuniones presenciales y virtuales para perfeccionar sus planes de defensa dirigidos a distintos públicos y facilitando su participación en espacios de negociación clave con propuestas bien definidas de financiación directa. RRI también mantendrá un diálogo directo con el Colaboratorio de Aprendizaje y Acción sobre Género, Medio Ambiente y Justicia Climática (FLC) para conocer las oportunidades de apoyo y financiación para organizaciones de mujeres por parte de financiadores medioambientales, de derechos humanos y de derechos de la mujer. El programa de Justicia de Género ha creado una cartera de posibles donantes para los derechos de la mujer con el fin de apoyar los planes de WiGSA de explorar oportunidades de diálogo y financiación.

Para dotar a la coalición de RRI de un análisis basado en evidencias que mejore su defensa internacional de la financiación directa para las mujeres, RRI iniciará un estudio que mida los niveles de financiación de línea de base para las organizaciones de mujeres de PI, PA y CL y los programas que las apoyan. Este evaluará en qué medida las subvenciones y los mecanismos de financiación existentes son considerados adecuados para su finalidad por las organizaciones beneficiarias. Además de los datos disponibles públicamente, la iniciativa recopilará y analizará datos con una muestra de organizaciones que integran a miembros de WiGSA.

El programa de Justicia de Género también utilizará el análisis regional como herramienta para promover el aprendizaje entre colectividades, redes y organizaciones de mujeres de las tres regiones y definir la alineación de los esfuerzos de defensa a nivel global. El programa también promoverá el equilibrio de género en la participación y la voz, garantizando que los grupos marginados tengan la oportunidad de contribuir y participar en el variado conjunto de eventos y reuniones de RRI. En coordinación con el equipo de Comunicación y los equipos regionales, Justicia de Género promoverá historias de éxito que pongan de relieve el papel de las mujeres, los hombres y los jóvenes en la consecución de la igualdad de género en los derechos de tenencia de la tierra y los recursos.

Tenemos previsto participar en varios eventos internacionales clave en 2024, como la Sesión 68 de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer sobre el tema prioritario *"Acelerar el logro de la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y las niñas enfrentando la pobreza y fortaleciendo las instituciones y la financiación con una perspectiva de género"* y la Conferencia sobre la

Tierra del Banco Mundial sobre "Garantizar la tenencia de la tierra y el acceso para la acción por el clima". Estos eventos se utilizarán como plataformas para poner de relieve nuestra investigación sobre los derechos de tenencia de las mujeres de PI, PA y CL y el liderazgo de las mujeres para reforzar su defensa y su financiación.

También, seguiremos participando en el grupo consultivo de referencia del Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo (IIED), que orienta las recomendaciones del IIED al Fondo de Inversión en el Clima sobre cómo abordar la financiación de los derechos de la mujer. El programa ha guiado al IIED en el desarrollo de estudios de caso sobre clima y biodiversidad, presiones económicas y normas de género en América Latina. Como resultado de esta orientación, el IIED estableció acuerdos de colaboración con tres integrantes de WiGSA: la Confederación Nacional de Mujeres Indígenas de Bolivia (CNAMIB), la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca, Colombia, (ASOM) y la Organización Nacional de Mujeres Indígenas Andinas y Amazónicas de Perú (ONAMIAP), para financiar sus investigaciones. En 2024, el IIED y la RRI facilitarán un intercambio de aprendizaje de los resultados de la investigación.

Además, seguiremos representando a RRI en el Comité Directivo de la Campaña "Stand 4 Her Land", asesorando sobre un enfoque colectivo de los derechos de tenencia de las mujeres y explorando nuevas oportunidades de defensa conjunta.

La adquisición por parte de RRI de la Biblioteca Legislativa, LandWise en 2023 representa una oportunidad clave para posicionar a RRI como una fuente esencial de recursos jurídicos sobre los derechos de las mujeres de PI, PA y CL a la tierra, los bosques y el agua dulce.

En el marco del nuevo mecanismo financiero de RRI, CLARIFI, surgieron varias nuevas oportunidades de financiación directa para la justicia de género. Actualmente, cinco organizaciones de mujeres han recibido la aprobación para presentar propuestas. Entre estas, tres son miembros de WiGSA, incluyendo la organización de mujeres de PA, ASOM de Colombia por un proyecto sobre conservación y economía local basado en los derechos de las mujeres, y la Red de Mujeres Africanas para la Gestión Comunitaria de los Bosques (REFACOF) por un proyecto para promover los derechos de tenencia de las mujeres y resiliente al cambio climático.

Estrategias

Sobre la base de los logros y avances anteriores, en 2024 la RRI impulsará una mayor visibilidad y posicionamiento de las estrategias basadas en los derechos de las mujeres y apoyará el diálogo entre las mujeres de PI, PA y CL y los donantes para promover los derechos de tenencia, gobernanza y representación de las mujeres. Para ello, RRI hará lo siguiente:

- 1. Aprovechará las agendas de derechos de tenencia de mujeres de PI, PA y CL en foros internacionales clave y entablará un diálogo con donantes y gobiernos para abordar**

las desigualdades de género y las lagunas históricas en la financiación que llega a las mujeres del Sur Global.

- a.** Reforzaremos la labor de incidencia de WiGSA con acciones específicas más definidas que respondan a las necesidades y a las agendas de derechos de los miembros de las tres regiones y permitan posicionar mejor sus voces a escala nacional, regional e internacional. Para ello, apoyaremos al menos una reunión presencial en Asia y las reuniones virtuales de coordinación que sean necesarias en todas las regiones, y las dotaremos de la información y los datos cruciales para una defensa eficaz.
- b.** RRI apoyará la participación en foros internacionales estratégicos cruciales para las mujeres líderes de la coalición e integrantes de WiGSA. Esto incluye facilitar sus conversaciones con gobiernos, donantes y aliados para influir en la comunidad internacional.
- c.** RRI colaborará con el Caucus de Mujeres del CDB para ofrecer formación a la red WiGSA sobre el uso estratégico de este espacio por parte de mujeres de PI, PA y CL para situar mejor sus agendas basadas en los derechos.

2. Dotar a las mujeres de PI, PA y CL de datos e investigaciones que respalden sus prioridades de defensa.

- a.** RRI elaborará y lanzará su informe emblemático Profundidad de los Derechos y Género, en el que actualizará sus datos sobre la situación del reconocimiento legal de los derechos de tenencia de las comunidades y de las mujeres de PI, PA y CL en 35 países. El informe y los materiales asociados servirán de base para las actividades de defensa de la coalición de RRI y los miembros del WiGSA a todos los niveles, incluidos los foros mundiales sobre el clima, la biodiversidad y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y se difundirán ampliamente a través de los canales de comunicación de RRI y la Herramienta de Tenencia en línea de RRI.
- b.** Para dotar a las redes de mujeres de datos y herramientas cruciales para apoyar su defensa y acceso a la financiación, planeamos establecer una línea de base que mida el nivel actual de financiación que llega a las organizaciones de mujeres que operan a nivel de base. La primera fase de esta iniciativa, en 2024, consistirá en delimitar el alcance de la investigación y desarrollar una metodología preliminar para recopilar datos ampliados de las propias colectividades de mujeres, así como en crear una nota conceptual para la recaudación de fondos para un análisis a gran escala. La segunda fase de este trabajo consistirá en la aplicación de la metodología en coordinación con integrantes de WiGSA.

3. Promover el aprendizaje y la capacidad: Celebrar reuniones virtuales para difundir en diferentes idiomas las investigaciones regionales y los estudios de casos de los miembros de

la RRI a la coalición en general y a integrantes de WiGSA para promover el aprendizaje, el intercambio de conocimientos y la alineación en la defensa.

4. **Recaudación de fondos:** Establecer conexiones directas con donantes actuales y potenciales para explorar oportunidades de financiación que amplíen su alcance, incluida su investigación sobre la financiación adecuada para llegar a las organizaciones de mujeres de base.

Riesgos y mitigación

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Crecientes exigencias a RRI y WiGSA para que se unan a otras organizaciones y estrategias que no siempre representan un apoyo directo a su agenda.	Alta	El Programa de Justicia de Género de RRI debe obtener fuentes adicionales de financiación necesarias para apoyar directamente a WiGSA y permitir que las propias voces de sus integrantes centren sus agendas de derechos. El equipo movilizará a su cartera de donantes en materia de género y derechos de la mujer para hacer un seguimiento de las nuevas oportunidades de financiación.
Dificultades en las comunicaciones internas y establecimiento de dinámicas de poder dentro de WiGSA y las distintas prioridades de sus miembros.	Moderada	RRI generará mecanismos para una comunicación interna más transparente y facilitará un mayor diálogo y colaboración entre integrantes.
Competencia dentro de las redes interregionales o dominio por parte de algunas colectividades que dejan atrás a otros pequeños movimientos de base en WiGSA.	Alta	RRI trabajará para crear un mecanismo que permita una representación equitativa basada en los conocimientos, la experiencia, las capacidades y la familiaridad con los espacios internacionales en los que participará WiGSA.

DERECHOS Y MEDIOS DE SUBSISTENCIA

Razón del compromiso

El sector privado progresista y las instituciones financieras de desarrollo que invierten o se aprovisionan en el mundo rural y forestal en desarrollo están tomando medidas para garantizar los derechos de tenencia y los medios de subsistencia de los PI, las CL y los PA como parte de sus estrategias de Cero Emisiones Netas. Estas colectividades reconocen que apoyar derechos de

tenencia colectiva seguros y contribuir a los medios de subsistencia locales son factores clave de las estrategias de inversión y aprovisionamiento que mantienen los bosques tropicales en pie, los ecosistemas intactos y las empresas viables en el futuro.

Con este fin, las empresas han elaborado planes de acción para orientar las nuevas inversiones y la aplicación de sus compromisos Forest Positive⁷, así como para cumplir las regulaciones emergentes del lado de la demanda⁸. Por ejemplo, el Plan de Acción sobre Problemas Destacados de Nestlé sobre los derechos a la tierra de los PI y las CL articula la estrategia de la institución para integrar, evaluar, abordar e informar sobre las cuestiones relativas a los derechos a la tierra, además de esbozar las reformas necesarias de la cadena de valor y las oportunidades de acción colectiva⁹. El plan de acción de Nestlé demuestra la importancia de los derechos colectivos sobre la tierra y los medios de subsistencia rurales para alcanzar los compromisos de Forest Positive, y otras empresas influyentes están reproduciendo este enfoque en los sectores de los productos agrícolas y forestales¹⁰.

Con el rápido desarrollo de los planes de acción de Forest Positive, las empresas y los inversores se plantean ahora cómo se aplicarán estos planes, en particular los compromisos para apoyar los derechos colectivos y los medios de subsistencia. Muchas de ellas, incluidas asociaciones del sector como [la Coalición Foro de Bienes de Consumo \(CGF\)](#) Forest Positive, están evaluando oportunidades para canalizar las inversiones directamente hacia las poblaciones locales de las jurisdicciones o paisajes de aprovisionamiento, con el fin de apoyar sus derechos y medios de subsistencia al tiempo que se mantienen los bosques en pie. Mediante la identificación de paisajes y la inversión en la resolución de problemas importantes, como la inseguridad en la tenencia colectiva de la tierra, las empresas pretenden ampliar la aplicación de sus compromisos Forest Positive. La Coalición CGF Forest Positive ha identificado 23 paisajes de aprovisionamiento en varias regiones para comenzar a aplicar sus compromisos Forest Positive y las inversiones asociadas¹¹.

Los esfuerzos del sector privado por canalizar la inversión directa para garantizar los derechos, mejorar los medios de subsistencia locales y eliminar la deforestación reflejan las prioridades de las comunidades filantrópicas y en desarrollo. En la CoP26 de Glasgow, los donantes públicos y privados se comprometieron a destinar 1.700 millones de dólares a canalizar una ayuda más directa a los PI, las CL y los PA para promover sus derechos de tenencia y sus estrategias autodeterminadas de gestión y conservación de ecosistemas clave. Estos esfuerzos evolucionaron en 2023, cuando los compromisos se canalizaron hacia organizaciones locales a través de nuevos mecanismos de resubvención dirigidos por PI y CL, como [CLARIFI](#). Muchos de los proyectos resultantes eran actividades a nivel de paisaje para garantizar los derechos, gestionar los bosques y mejorar los medios de subsistencia rurales (es decir, los mismos resultados que busca el movimiento Forest Positive). Y lo que es más importante, algunos de estos proyectos se están llevando a cabo en los mismos paisajes y con los mismos actores a los que se dirigen las empresas y los inversores con sus compromisos Forest Positive¹². Estas coincidencias representan oportunidades potenciales para nuevas asociaciones, colaboraciones y cofinanciaciones sinérgicas.

Incluso con el aumento de las fuentes de financiación y las oportunidades de asociación para avanzar en el programa de reformas, muchos PI, CL y PA siguen viendo obstaculizada a nivel legislativo, político y normativo la plena realización de los derechos de tenencia, que son fundamentales para el clima, la biodiversidad y el programa de inversiones sostenibles. Incluso cuando los derechos de tenencia están garantizados, la legislación y la política impiden con frecuencia la organización de titulares de derechos colectivos con fines económicos. Por ejemplo, las políticas que restringen la recogida y comercialización de productos forestales, limitan el acceso a los mercados y a la financiación, o exigen el cumplimiento de regímenes fiscales poco razonables, entre muchas otras¹³. En consecuencia, sin una defensa específica que mejore el entorno propicio para la realización de los derechos y los medios de subsistencia (y, por tanto, la conservación de los bosques y otros ecosistemas), todos los esfuerzos corren peligro en última instancia.

El programa Derechos y medios de subsistencia promueve el objetivo de RRI de dotar a los PI, las CL y los PA de las evidencias, la capacidad, las interacciones y la defensa que necesitan para interactuar con las empresas y los inversores que afectan a sus derechos y a sus medios de subsistencia autodeterminados, incluidas las estrategias para administrar y gobernar las tierras rurales y los bosques. El programa alberga y promueve activos clave de RRI, como [el Grupo Interlaken](#), el emergente movimiento de Monitoreo Comunitario (MC) y la nueva estrategia e investigación de la Coalición para promover los medios de subsistencia autodeterminados de los PI, las CL y los PA.

El objetivo del programa es catalizar la ambición, la coordinación y la innovación a escala global para incrementar la actuación de los titulares de derechos al nivel y al ritmo necesarios para alcanzar los objetivos climáticos y de conservación para 2030. Esta estrategia moviliza a los principales actores aprovechando las redes, los datos y las herramientas para impulsar el apoyo a la tenencia, la gobernanza y la autodeterminación de las tierras comunitarias. En 2024, RRI utilizará el programa Derechos y medios de subsistencia para: i) movilizar el apoyo del sector privado y empoderar a PI, CL y PA para avanzar en el reconocimiento legal de los derechos a los bosques y la tierra comunitaria; ii) garantizar los derechos comunitarios para gestionar, conservar y utilizar los productos y servicios de los ecosistemas locales; y iii) movilizar nuevos fondos para avanzar en los objetivos climáticos y de biodiversidad para 2030.

Oportunidades emergentes

Existen al menos tres oportunidades emergentes en 2024 para impulsar las prioridades estratégicas de RRI en el marco del programa Derechos y medios de subsistencia. Entre ellas están:

- **Aplicación de las políticas Forest Positive por parte del Grupo Interlaken y las empresas e inversores vinculados a RRI.** Los participantes del Grupo Interlaken, como líderes de grandes marcas, inversores y organizaciones del sector privado, lideran el desarrollo y la aplicación de los compromisos de Forest Positive para eliminar la deforestación, contribuir a los medios de subsistencia rurales y cumplir la normativa sobre la demanda en sus cadenas de suministro e inversiones. Las principales asociaciones del

sector, como el Foro de Bienes de Consumo y el Grupo de Colaboración del Aceite de Palma, también están impulsando esta iniciativa, y las empresas participantes están elaborando [planes de acción para la tenencia de la tierra de PI y CL](#) con el fin de orientar la implementación de sus compromisos, que incluyen acciones específicas para poner a prueba nuevas estrategias encabezadas por RRI, como la supervisión de la cadena de suministro dirigida por la comunidad, así como para participar en acciones colectivas a través del Grupo Interlaken y explorar acuerdos de cofinanciación directa.

- **Movilización y canalización de financiación global directamente a PI, CL y PA para gestionar y conservar los bosques y territorios.** La financiación de donantes comprometida en la CoP26, la financiación del paisaje que están adelantando las grandes marcas y los compromisos adicionales previstos para alcanzar los objetivos climáticos y de biodiversidad de 2030 se aplicarán en última instancia en zonas comunitarias que coincidan con las huellas y las inversiones de grandes marcas e inversores, muchos de ellos vinculados al Grupo Interlaken. Estas coincidencias representan oportunidades de cofinanciación para que las empresas, los inversores y los donantes se asocien directamente con los PI, las CL y los PA (cuando haya demanda y consentimiento de los grupos locales) para garantizar los derechos de tenencia de la comunidad y apoyar la gestión local y la conservación de los paisajes rurales. Este apoyo podría proporcionar a las comunidades un capital sustancial para impulsar sus estrategias de subsistencia autodeterminadas, incluidas nuevas vías para influir en las inversiones en sus territorios.
- **Reformas y defensa en curso en los países que formalizan los derechos de las comunidades a gestionar y conservar los bosques y promover la inversión sostenible.** Existen grandes oportunidades para avanzar en los objetivos del programa de Derechos y Medios de Subsistencia en 2024; por ejemplo, la nueva ley sobre Pueblos Indígenas Pigmeos y la legislación sobre Concesiones Forestales Comunitarias en la RDC, el avance de la Ley de Tierras Comunitarias en Kenia, la próxima revisión de las concesiones de palma aceitera en Liberia, las nuevas administraciones progresistas en Colombia y Brasil, y las campañas estratégicas dirigidas a las empresas forestales y de aceite de palma en Indonesia (apoyadas por RRI). A escala global, el avance del Reglamento de la Unión Europea sobre deforestación y de la Directiva sobre diligencia debida en materia de sostenibilidad empresarial representan importantes oportunidades para vincular las herramientas y los marcos de la demanda con los datos de origen comunitario sobre los impactos de las cadenas de suministro, mejorando las estrategias del sector privado para reducir la deforestación y cumplir estas normas.

Estrategias

El programa Derechos y medios de subsistencia busca impulsar el reconocimiento legal y la aplicación de los derechos a la tierra comunitaria y los recursos, incluida la libertad de ejercerlos y beneficiarse de estos derechos, y la adopción a gran escala de enfoques y reformas basadas en los derechos. Para lograrlo, el programa apoya los entornos jurídicos, políticos y económicos propicios

en todas las escalas y sectores; la creación de capacidades organizativas e institucionales para impulsar el cambio a escala local, nacional e internacional; y la búsqueda de acciones coordinadas y sinérgicas que demuestren la viabilidad, refuercen la ambición y mitiguen los riesgos.

En 2024, el programa movilizará y aprovechará los activos clave de RRI, como el [Grupo Interlaken](#), la creciente [iniciativa de Monitoreo Comunitario](#) (MC) y la nueva dirección estratégica para promover los medios de subsistencia locales en apoyo de las siguientes intervenciones sinérgicas:

- 1. Establecer redes estratégicas para integrar los enfoques basados en los derechos.** La RRI movilizará al Grupo Interlaken a escala global y nacional para integrar los enfoques basados en los derechos y hacer avanzar el programa de reforma de la tenencia en los países clave de la [Matriz de Oportunidades](#). A escala mundial, el Grupo de Interlaken organizará un retiro, con sede en Europa, para celebrar una década de acción colectiva, reflexionar sobre los cambios en el entorno para movilizar el apoyo del sector privado a la tenencia colectiva y refrescar la estrategia de la plataforma para otros 10 años de acción. El retiro será facilitado por profesionales y contará con el apoyo de una evaluación formal de los 10 años de operaciones del Grupo Interlaken. A nivel nacional, RRI movilizará la red del Grupo Interlaken para apoyar la agenda de reformas de las Coaliciones de tenencia en los países prioritarios de la Matriz de Oportunidades, como Colombia, Ecuador, Indonesia, Kenia, RDC y Liberia.
- 2. Incremento y ampliación del monitoreo de base de la cadena de suministro en países y sectores clave.** RRI responderá a las demandas del Grupo Interlaken, las asociaciones industriales y los colaboradores de RRI para diseñar e implantar sistemas de MC en paisajes estratégicos, cadenas de suministro e inversiones. RRI [seguirá apoyando](#) los proyectos de MC en curso en Liberia e Indonesia, donde los esfuerzos están ahora a punto de influir en la política nacional de inversión y de integrarse en los principales paisajes de aprovisionamiento, respectivamente. RRI apoyará un intercambio de MC, organizado por los líderes PA en Ecuador y Colombia, para aprender de la experiencia de los expertos en monitoreo de Liberia e Indonesia. RRI también apoyará la socialización de los [Principios de Monitoreo Comunitario](#) del Grupo Interlaken con la sociedad civil de la RDC y el posterior compromiso de las múltiples partes interesadas con las empresas, agrícolas, mineras y de silvicultura. Estas iniciativas darán lugar a nuevas asociaciones entre los titulares de derechos, el sector privado y los gobiernos de los países en desarrollo para aplicar enfoques basados en los derechos en apoyo de las políticas corporativas Forest Positive, la regulación de la demanda, las agendas nacionales de desarrollo económico y los medios de subsistencia y visiones autodeterminadas de las comunidades.
- 3. Movilizar múltiples fuentes de financiación directa para los derechos y medios de subsistencia de PI, CL y PA.** RRI aprovechará el Grupo Interlaken para movilizar el apoyo del sector privado hacia los objetivos de financiación y superficie de la iniciativa Path to Scale. La RRI tratará de vincular los compromisos de sostenibilidad y Forest Positive de las empresas e inversores progresistas con los compromisos de donantes públicos y privados y

los vehículos de resubvención dirigidos por los titulares de derechos para apoyar directamente a PI, CL y PA en la gestión y conservación de los bosques y los paisajes rurales. Esta estrategia generará nuevas oportunidades sobre el terreno y financiación para las asociaciones público-privadas-comunitarias con el fin de avanzar hacia los objetivos climáticos y de conservación para 2030.

- 4. Realizar análisis estratégicos para apoyar la realización de derechos de tenencia seguros en términos de medios de subsistencia.** RRI aprovechará su Visión de los Medios de Subsistencia para desarrollar un nuevo análisis global anual con el fin de evaluar y comparar, a nivel nacional, el diverso y complejo conjunto de condiciones propicias necesarias para que los PI, las CL y los PA avancen en sus aspiraciones económicas y de desarrollo autodeterminadas hacia la plena realización de sus derechos de tenencia de sus tierras, territorios y recursos. El marco resultante complementará la metodología básica de seguimiento de la tenencia de la RRI y sentará las bases para una nueva labor de incidencia nacional y mundial por parte de la Coalición. Paralelamente, RRI llevará a cabo un inventario de las intervenciones recientes de la Coalición RRI para promover las aspiraciones de medios de subsistencia autodeterminados de PI, CL y PA en seis países e informar y perfeccionar el nicho, la propuesta de valor única y la teoría del cambio de RRI. Este inventario también busca promover las economías dirigidas por las comunidades y la autodeterminación.

Resultados previstos

- Líderes de marcas progresistas, instituciones financieras de desarrollo, donantes, gobiernos nacionales y redes de titulares de derechos cocrean oportunidades basadas en los derechos para aplicar políticas Forest Positive, compromisos de sostenibilidad y/o acuerdos de financiación directa para garantizar los derechos de tenencia colectiva y mejorar los medios de subsistencia locales.
- Las principales empresas utilizan marcos de MC en sus cadenas de suministro y paisajes de aprovisionamiento para colaborar directamente con las colectividades de titulares de derechos y comunicar los resultados.
- Los miembros de la coalición de RRI en la cuenca del Congo y América Latina están capacitados para aprovechar el MC para implicar a empresas, inversores y gobiernos con el fin de garantizar los derechos y mejorar los medios de subsistencia locales.
- El MC está consagrado en los procesos políticos para impulsar las prioridades nacionales de desarrollo sostenible en los países de la Matriz de Oportunidades.
- La estrategia y la composición del Grupo Interlaken se renuevan para reflejar un nuevo entorno operativo que movilice el apoyo del sector privado a los derechos colectivos de tenencia.
- El Grupo Interlaken respalda el área Path to Scale y los objetivos de financiación.

- Las actividades de incidencia de RRI a escala global y nacional se basan en nuevos datos y análisis sobre los medios de subsistencia.

Riesgos y estrategias de mitigación

Riesgo	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
El sector privado o los gobiernos cooptan proyectos piloto de MC para hacer "lavado verde".	Moderada	En todos los compromisos, RRI mantendrá su posición de facilitador, no necesariamente de socio, de modo que la coalición siga teniendo libertad para trabajar en colaboración con las empresas y el gobierno, pero también para emprender acciones de defensa cuando sea necesario.
El MC de la cadena de suministro pone en peligro a la población local.	Moderada	RRI utilizará conexiones de red con líderes de empresas, inversores, proveedores de servicios y gobiernos vinculados a una iniciativa de supervisión concreta para ayudar a garantizar que estas partes interesadas estén preparadas para participar de forma colaborativa y colectiva.
Facilitar asociaciones público-privadas-comunitarias y acuerdos de financiación que repercutan en el posicionamiento político de RRI.	Moderada	RRI tomará medidas para garantizar que su compromiso con múltiples partes se guíe por la demanda de PI, CL y PA.

SEGUIMIENTO DE LA TENENCIA

Razón del compromiso

Aunque existen marcos jurídicos que reconocen los derechos sobre la tierra de los PI, PA, CL en 65 países, que abarcan el 85 por ciento de las tierras del mundo, los datos de 73 países publicados en la segunda edición del 2023 [*¿Quiénes poseen la tierra del mundo?*](#) de RRI muestran que la aplicación de estos marcos no se está produciendo a una escala proporcional a la extensión de los territorios que estas comunidades ya administran, ni al ritmo necesario para contribuir plenamente a los objetivos medioambientales y sociales globales. Aunque las reivindicaciones consuetudinarias o históricas de las comunidades abarcan casi la mitad de la tierra del mundo y se han reconocido más de 100Mha de tierras comunitarias entre 2015 y 2020, la superficie de tierra designada para las comunidades y de su propiedad sigue siendo de tan solo el 18,6 por ciento.

No obstante, varios acontecimientos internacionales ofrecen oportunidades para avanzar en la tenencia basada en la comunidad. En julio de 2022, la Asamblea General de la ONU adoptó una [resolución histórica](#) en la que se reconocía el derecho humano a un medio ambiente limpio, sano y sostenible en virtud del derecho internacional, incluyendo una referencia a las implicaciones de los daños medioambientales que afectan de forma más aguda a las poblaciones especialmente vulnerables a la degradación medioambiental, como los PI.

El 24 de octubre de 2023, el Comité Mundial de Seguridad Alimentaria aprobó las Directrices voluntarias sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas en el contexto de la seguridad alimentaria y la nutrición. Las directrices incluyen el reconocimiento de la necesidad de abordar las causas estructurales de la desigualdad de género y de implicar a las autoridades locales y tradicionales; el principio de enfoques multidimensionales que reconozcan que las mujeres y las niñas sufren discriminaciones interseccionales; y el llamado a la inclusión y la participación en los procesos de toma de decisiones. También hacen referencia a varias prácticas y políticas que los gobiernos deberían aplicar para garantizar la seguridad alimentaria de las mujeres y las niñas, entre ellas la participación, la voz y el liderazgo plenos, igualitarios y significativos; su empoderamiento económico y social en el contexto de la agricultura sostenible; y el acceso de las mujeres a los recursos naturales y productivos, incluidas la tierra, el agua, la pesca y los bosques, y el control sobre estos.

A medida que nos acercamos a la mitad del camino para lograr la Agenda Global 2030, nunca ha sido más claro el valor del monitoreo global de las comunidades y de las tenencia de la tierra, los bosques y el agua dulce de las mujeres. Hasta la fecha, sólo 43 países han informado formalmente sobre sus avances hacia el indicador 1.4.2 de los ODS sobre la seguridad de la tenencia de la tierra, y un número menor de esos países informan sobre acciones decisivas para fortalecer los derechos inclusivos a la tierra o los derechos a la tierra de los PI, PA y CL específicamente. Además, de los 68 países que se han autorreportado sobre el indicador 5.a.2 de los ODS, sólo 36 informan que sus marcos jurídicos ofrecen garantías para al menos tres de los seis [indicadores identificados](#) de igualdad de género en la propiedad y/o el control de la tierra.

RRI está en condiciones de desempeñar un papel continuo y cada vez más importante en la presentación de informes sobre los ODS y el Marco Mundial Montreal-Kunming para la Diversidad Biológica, que contiene múltiples disposiciones que instan a respetar los derechos de los PI y CL, así como a garantizar la igualdad de género en la aplicación del Marco. También estamos en condiciones de proporcionar valiosos datos de línea de base sobre el alcance y el reconocimiento de los derechos de carbono de las comunidades dentro de sus territorios, los derechos de los pastores y otros pueblos móviles, y los derechos comunitarios de tenencia del agua dulce.

La RRI también está preparada para proporcionar una visión crítica y oportuna de la mirada de objetivos forestales globales, basándose en más de 20 años de datos sobre tendencias globales y nacionales en la distribución de la tenencia forestal en más del 92 por ciento de los bosques del mundo. El Reglamento de la Unión Europea sobre Deforestación (EUDR) entró en vigor en junio de

2023 y será aplicable a partir del 30 de diciembre de 2024. El EUDR exige que las principales materias primas causantes de la deforestación se produzcan en tierras que no hayan sido deforestadas ni degradadas, estén sujetas a una declaración de diligencia debida y se ajusten a la "legislación pertinente", incluida la legislación nacional e internacional sobre derechos humanos. Por lo tanto, los datos actualizados sobre los derechos de tenencia forestal legítimos y legalmente reconocidos de las comunidades pueden proporcionar pruebas cruciales para supervisar la aplicación del EUDR.

Oportunidades emergentes

- **Profundidad de derechos y género:** En la primavera de 2024, RRI publicará sus datos actualizados sobre la Profundidad de los Derechos y el Género, que recogen los avances y retrocesos legislativos que han afectado a los derechos de tenencia específicos de las comunidades y de las mujeres de las comunidades en 35 países desde 2016. Los nuevos datos ofrecerán información sobre la aplicación de la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer (CETFDICM), el indicador 5.a.2 de los ODS, el VGGT y otros compromisos internacionales sobre la igualdad de género y los derechos de tenencia de la tierra y los recursos de las mujeres de los PI, PA y CL.
- **Transición al "Pacto Verde" de la UE:** En diciembre de 2019, la Comisión Europea puso en marcha el "Pacto Verde Europeo", un conjunto de iniciativas políticas destinadas a conseguir que la UE sea climáticamente neutra en 2050, entre otras cosas, centrándose en la biodiversidad, los sistemas alimentarios sostenibles y la industria sostenible. A medida que avance la aplicación, la Comisión adoptará instrumentos jurídicos con repercusiones y oportunidades para la conservación basada en los derechos y la defensa de los derechos de tenencia. El EUDR, adoptado en 2023, impone a las empresas la obligación de garantizar que los productos básicos seleccionados no se produzcan en tierras deforestadas o degradadas después de 2020 y que se produzcan de acuerdo con las leyes de protección del medio ambiente, los derechos humanos protegidos por el derecho internacional y el principio de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). La directiva de Diligencia Debida de la UE, actualmente en debate en el Consejo Europeo, pretende garantizar que las empresas aborden las repercusiones negativas de sus acciones sobre los derechos humanos y el medio ambiente, incluso en sus cadenas de suministro dentro y fuera de Europa.
- **Pastoralismo:** La coalición RRI colabora cada vez más con las comunidades de pastores (por ejemplo, en África Oriental y a través de la aplicación de la Ley de Derechos Forestales en la India), y cada vez se aprecia más a nivel mundial la importancia de los pastizales para los objetivos climáticos y de biodiversidad globales. La capacidad de las comunidades de pastores para ejercer sus derechos se ve dificultada por la naturaleza a menudo transfronteriza de sus territorios, el carácter a menudo estacional de los derechos a los pastos y los recursos hídricos, y la fragmentación, conversión y degradación de las tierras. Además, debido a estos problemas, los datos sobre las tierras de pastoreo reconocidas y reclamadas están incompletos. Es necesario un análisis matizado de los mecanismos

estatutarios que reconocen los derechos de tenencia de la tierra y los recursos de los pastores y otros pueblos móviles para garantizar que no se les deja atrás en las reformas de la tenencia y la financiación. La declaración de 2026 como Año Internacional de los Pastizales y los Pastores proporcionará un impulso global para poner de relieve los derechos de tenencia de las comunidades de pastores y dará tiempo para desarrollar un marco de análisis y recopilación de datos en 2024-2025.

- **Tenencia de aguas:** El mandato del Comité de Agricultura de la FAO de entablar un Diálogo Mundial sobre la Tenencia del Agua para elaborar Principios para la Gobernanza Responsable de la Tenencia del Agua sigue siendo una oportunidad importante para promover el reconocimiento mundial de los derechos de tenencia del agua de los PI, CL, PA y mujeres de la comunidad, y garantizar que sus prioridades y preocupaciones únicas se reflejen en dichos Principios. RRI está en condiciones de aportar nuevas pruebas sobre los vínculos entre el reconocimiento de los derechos de tenencia de la tierra y del agua dulce de las comunidades, y las implicaciones para los derechos de las mujeres al agua dulce, incorporando por primera vez el análisis de las disposiciones centradas en el agua en sus análisis más amplios sobre la Profundidad de los derechos y el género, que abarcan 35 países.

Estrategias

- **Aprovechar la credibilidad de RRI como fuente fiable de datos globales sobre la situación de los derechos reconocidos a la tierra, los bosques y el agua dulce de los PI, PA, LC y las mujeres de las comunidades para informar sobre el desarrollo de los compromisos internacionales en materia de derechos humanos, medio ambiente y desarrollo, y exigir responsabilidades a las partes.** Esto incluye esfuerzos para supervisar el progreso hacia los Indicadores 1.4.2 y 5.a.2 de los ODS y el Marco Mundial Kunming de Diversidad Biológica a través de nuevos datos de RRI sobre [¿Quiénes poseen la tierra de este mundo?](#) (2023) y actualizaciones de nuestros datos sobre la profundidad de los derechos y el género (próximamente), así como mediante compromisos coordinados con la Agenda Global de la Tierra y el SDG Momentum Group. También implica defender las prioridades y preocupaciones específicas de las comunidades y las mujeres de las comunidades en materia de agua dulce en el marco del Diálogo Mundial sobre la Tenencia del Agua, para desarrollar los Principios para la Gobernanza Responsable de la Tenencia del Agua. Para ello se utilizarán los datos de próxima aparición de RRI sobre el papel del nexo legislativo tierra-agua para proteger los derechos de las mujeres al agua dulce dentro de sus comunidades. RRI también empezará a explorar cómo las futuras actualizaciones de sus Datos sobre la Tenencia de los Bosques pueden apoyar la elaboración de informes sobre el EUDR y las directivas relacionadas.
- **Actualizar, ampliar y mejorar el conjunto de plataformas de intercambio de conocimientos en línea de RRI, incluida la [Herramienta de rastreo de tenencia](#), lanzada en 2022, y la Biblioteca Jurídica [LandWise](#), adquirida en 2023, para posicionar**

a RRI como un recurso esencial de datos sobre los derechos a la tierra, los bosques y el agua dulce de PI, CL y PA, incluyendo los de las mujeres. La renovación de la biblioteca jurídica [LandWise](#) y de la Herramienta de rastreo y de tenencia es una de las principales prioridades para 2024. Actualmente, la Herramienta de rastreo de tenencia alberga el mayor y más completo conjunto de datos sobre derechos de tenencia forestal de PI, CL y PA en 58 países, y su ampliación para incluir los conjuntos de datos sobre tenencia de la tierra y tenencia de agua dulce de RRI mejorará aún más su cobertura.

También realizaremos actualizaciones para reflejar los nuevos datos en 35 países en los que RRI está actualizando actualmente sus datos sobre Profundidad de Derechos y Género. El Programa de Seguimiento de la Tenencia trabajará con el Programa de Comunicaciones y consultores para desarrollar y ejecutar una estrategia para crear páginas dedicadas a la Herramienta de rastreo de tenencia sobre [¿Quiénes poseen la tierra del mundo?](#) Esto puede incluir nuevas capacidades, como la capacidad de recibir datos que permitirían al Programa de Seguimiento de la Tenencia mejorar sus procesos de supervisión para proporcionar instantáneas más frecuentes de la situación global de los derechos a la tierra reconocidos a las comunidades. Además, RRI contratará a un miembro asociado jurídico para apoyar la integración de los recursos jurídicos actuales de RRI en la biblioteca LandWise.

- **Desarrollar la capacidad de la Coalición para utilizar datos nuevos y de próxima aparición a través de la Herramienta de rastreo y de tenencia de RRI y la Biblioteca Jurídica LandWise.** En combinación con nuestros actuales datos de seguimiento de la tenencia, la adquisición por parte de RRG de la biblioteca jurídica LandWise aumenta la vasta fuente de conocimientos disponibles públicamente que gestiona RRI. Los equipos regionales, los socios y los equipos temáticos nos han dicho que cada vez es más necesario democratizar este vasto conocimiento para que pueda aprovecharse en la defensa de derechos, la recopilación de datos y la investigación dirigidas por la comunidad, para crear diálogos en torno a esta información, incluso para ayudar a mantener estrategias a largo plazo para actualizar nuestros datos. En este contexto, nuestra prioridad clave es desarrollar videos, talleres y/u otros recursos que expliquen cómo se pueden utilizar tanto la Biblioteca Jurídica LandWise como la Herramienta de rastreo y de tenencia que apoyen la formación para los equipos del RRG, los miembros de las coaliciones, los titulares de derechos, los investigadores, los activistas, los formuladores de políticas y el público en general.
- **Cultivar asociaciones con investigadores aliados.** Seguiremos aumentando el valor de sus datos y ampliando su aplicabilidad a escala mundial, regional y nacional mediante colaboraciones con investigadores e instituciones de investigación aliadas, como el Woodwell Climate Research Center, el Environmental Law Institute, los Forest Assessment Partners, la Global Land Agenda y la International Coalition of Afro-descendant Peoples' Organizations, entre otras. Esto incluirá la colaboración con el equipo de Derechos, Clima y Conservación de RRG y el Centro de Investigación Climática Woodwell para actualizar la *Línea de Base Global de Almacenamiento de Carbono en Tierras Colectivas* (publicada por última

vez en 2018 y parcialmente actualizada en colaboración con la AGTC en 2021 y ampliar la gama de variables consideradas para incluir indicadores sobre la calidad general y las amenazas a los bosques y tierras comunitarias.

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
RRI tiene previsto avanzar en múltiples líneas de trabajo en áreas temáticas que requieren un análisis jurídico específico y aportes de Seguimiento de la Tenencia, como los derechos de carbono, la conservación dirigida por la comunidad, los medios de subsistencia y la justicia de género, además de las ambiciosas actividades dentro del Programa de Seguimiento de la Tenencia. Existe el riesgo de que la demanda supere la capacidad y/o las limitaciones presupuestarias, sobre todo si los plazos de los distintos programas compiten entre sí.	Media	RRI contratará a un miembro asociado jurídico para apoyar tanto las actividades de seguimiento de la tenencia como la investigación jurídica específica en otras actividades temáticas, con la supervisión del analista jurídico de RRI.
RRI tiene previsto actualizar y desarrollar sus sistemas de intercambio de conocimientos, incluida la Herramienta de seguimiento a la tenencia y Landwise, lo que puede incluir cambios en la forma de recopilar y/o mostrar algunos datos. Existe el riesgo de que cualquier cambio realizado al margen de quienes se benefician de la información no responda a las necesidades de los defensores, las comunidades y otras partes interesadas.	Baja	Consultar a los socios y colaboradores de la coalición, a los equipos internos y a las redes clave, como WiGSA, sobre las necesidades de las partes interesadas y la socialización de las herramientas que deben actualizarse.
Saturación informativa: El programa de Seguimiento de la Tenencia publicará varios estudios nuevos e importantes en 2024. Esto se suma a los informes que están elaborando otros equipos de RRI, así como a los análisis complementarios que están publicando organizaciones aliadas (por ejemplo, la Evaluación de la Declaración Forestal). Existe un riesgo inherente de fatiga de datos y de que nuevos hallazgos importantes se pasen por alto o se confundan con datos de otros estudios.	Media a alta	Trabajar con el equipo de Comunicaciones para identificar ventanas estratégicas en el calendario para maximizar la aceptación de nuevos informes, y desarrollar temas de conversación claros y concisos para el personal de RRG y los miembros de la coalición para popularizar los hallazgos clave.

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
El desarrollo de una nueva metodología para estudiar el pastoreo conlleva retos en cuanto a su relación con los marcos metodológicos existentes de RRI. La naturaleza de los derechos vinculados al pastoreo puede diferir significativamente de los identificados actualmente como indicadores en las metodologías existentes, por lo que es necesario desarrollar un marco específico para el pastoreo.	Media	Contratar a un consultor adecuado para colaborar en el desarrollo de la metodología. Llevar a cabo consultas con las principales redes de pastoreo y las partes interesadas de todas las regiones. Aprovechar las relaciones y el compromiso existentes de RRI con las partes interesadas y los líderes del pastoreo y planificar un comité directivo que guíe este proceso.

PATH TO SCALE [CAMINO A LA ESCALA]

Razón del compromiso

Los donantes públicos y privados, las organizaciones intermediarias y las colectividades de titulares de derechos lograron importantes avances en 2023 para movilizar y canalizar un apoyo financiero más directo a los PI, CL y PA para garantizar los derechos de tenencia colectiva y conservar los bosques tropicales y los paisajes rurales.

Un cambio notable en 2023 fue la aparición, formalización y/o fortalecimiento de los mecanismos de resubvención de los PI y las CL. Estas vías de financiamiento, que incluyen CLARIFI, el Fondo Territorial Mesoamericano, el Fondo Nusantara, el Fondo Podaali y el Fondo Pawanka, entre otros, son clave para canalizar el apoyo filantrópico comprometido en la CoP26 directamente a las organizaciones titulares de derechos. Estas nuevas instituciones realizaron contrataciones clave durante el último año, aseguraron el financiamiento inicial y de proyectos, adquirieron un estatus legal formal y, en algunos casos, iniciaron el financiamiento de proyectos.

CLARIFI, por ejemplo, apoya alrededor de 50 proyectos en Asia, África y América Latina. Estas iniciativas, y los donantes que las han apoyado, han buscado en gran medida poner en práctica los principios de "[Financiación con sentido](#)" introducidos por los participantes de Path to Scale en múltiples análisis de 2022.

A lo largo de 2023 también aumentaron las acciones colectivas para movilizar y canalizar más financiación directa para la tenencia de PI, CL y PA, así como la gestión forestal. Por ejemplo, representantes de más de 40 instituciones participaron regularmente en las reuniones de la iniciativa [Path to Scale](#) a lo largo del año para compartir información, desarrollar análisis conjuntos y coordinar antes de los principales eventos internacionales como la Semana del Clima de Nueva York y la CoP28.¹⁴

La Iniciativa Path to Scale, coordinada por RRI y copresidida con el Tenure Facility, es una red informal de donantes públicos y privados, intermediarios y titulares de derechos comprometidos con la ampliación de la financiación, la coordinación y la innovación para reconocer los derechos colectivos de tenencia y garantizar que los PI, PA, y CL estén facultados para contribuir de manera significativa al logro de los objetivos climáticos y de conservación para 2030. Sus participantes han desarrollado dos objetivos: 1) apoyar el reconocimiento de 400 Mha adicionales de bosques tropicales para PI, PA y CL y 2) movilizar al menos 10.000 millones de dólares para apoyar directamente estos esfuerzos para 2030.

En la Semana del Clima, Path to Scale y el Grupo de Financiadores de la Tenencia Forestal (FTFG), la coalición de donantes públicos y privados que apoyaron [el Compromiso sobre la Tenencia de los bosques de la CoP26](#), celebraron su primer evento conjunto para ofrecer actualizaciones sobre el Compromiso y discutir oportunidades para coordinarse en la CoP28 y más allá. Los participantes debatieron sobre nuevas investigaciones de ["vías de financiación"](#) para canalizar de manera eficiente más recursos a las organizaciones locales, así como los importantes desafíos técnicos y de transparencia asociados con el seguimiento de la financiación de los donantes para la tenencia y la gestión forestal de los PI, las LC y los PA.

Aunque han surgido nuevos vehículos dirigidos por PI y CL para canalizar el apoyo del nivel global a los locales, la comunidad de donantes sigue teniendo el reto de cumplir los compromisos de financiación directa. El segundo informe anual de FTFG, que evaluó el progreso en la implementación del Compromiso, reveló que se habían asignado casi la mitad de los fondos comprometidos en Glasgow, por un total de 815 millones de dólares desde 2022. Sin embargo, solo alrededor del 2 por ciento de este apoyo se proporcionó directamente a las organizaciones de PI, CL y PA.

Esta baja proporción de financiación directa destinada a los titulares de derechos colectivos se debió a la percepción de riesgo de los donantes (especialmente en relación con el uso de fondos públicos), la capacidad de las organizaciones locales para cumplir los requisitos administrativos, la limitada capacidad de los donantes para gestionar numerosas subvenciones pequeñas y la frecuente falta de identidad jurídica de las organizaciones locales. Si bien las fundaciones privadas fueron las que más avanzaron en la financiación directa en relación con los donantes bilaterales, el [esfuerzo de localización](#) liderado por USAID ofrece una inspiración sobre cómo los donantes bilaterales podrían ajustar sus sistemas para apoyar acuerdos de financiación más directa.

A pesar de los avances en la aplicación del Compromiso, ha habido relativamente pocos compromisos de financiación adicionales para alcanzar el objetivo de 10.000 millones de dólares elaborado por Path to Scale, la cantidad mínima necesaria para 2030 para apoyar el reconocimiento de los derechos de PI, CL y PA que les permitiría contribuir de manera significativa a los objetivos climáticos y de conservación. Con este fin, Path to Scale encargó un análisis del panorama de financiación de alto nivel en 2023 para identificar las promesas y los compromisos de financiación relacionados por parte de las organizaciones filantrópicas, los actores del sector privado y los gobiernos para promover los objetivos relacionados con el clima, la conservación y los derechos humanos, y que podrían "reorientarse" hacia la conservación y tenencia de territorio de PI, CL y PA.

Los hallazgos indican que, desde 2019, se han comprometido más de \$ 500.000 millones que se alinean con la agenda de Path to Scale y, según la experiencia de CLARIFI, muchos de estos compromisos se están implementando en las mismas geografías y paisajes que el Compromiso de Tenencia de los Bosques.

Además, los participantes de Path to Scale se reunieron durante la Semana del Clima de Nueva York el 20 de septiembre para evaluar los avances en la movilización de un apoyo más directo para la tenencia y la gestión forestal de PI, CL y PA. Los participantes acordaron trabajar juntos en 2024 para seguir aumentando la ambición hacia los objetivos de Path to Scale, así como desarrollar los materiales analíticos necesarios para cambiar los sistemas financieros y administrativos de los donantes bilaterales hacia modelos más "adaptados a los fines" que puedan canalizar más recursos a nivel local.

Oportunidades emergentes

- **Creciente urgencia para alcanzar los objetivos climáticos y de biodiversidad para 2030.** La comunidad internacional está buscando soluciones, ya que el mundo está amenazado por un aumento de la temperatura por encima de 1,5 grados centígrados. Invertir en los titulares de derechos para gestionar los bosques y los paisajes rurales representa una solución integrada y disponible para el clima y la biodiversidad. Los PI, las CL y los PA son cada vez más visibles e influyentes en foros clave como la CMNUCC, la CoP y las negociaciones globales sobre biodiversidad, incluso se les da prioridad en las agendas y se les menciona específicamente en los acuerdos y resultados.
- **Coordinación y alianzas más sólidas y amplias entre diferentes actores para avanzar en los objetivos de Path to Scale.** En 2023, hubo una sólida participación en las reuniones recurrentes de Path to Scale, incluso por parte de líderes de organizaciones como el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), la Oficina de Asuntos Exteriores, Bien Común y Desarrollo (FCDO), Fundación Ford, La Alianza Clima y Uso de la Tierra (CLUA), Conservation International, Nia Tero, el Fondo Verde para el Clima (GCF), Banco Mundial, AGTC, liderazgo de CoP28 y muchas otras. Este compromiso indica una gran demanda de acción colectiva para movilizar más apoyo a la tenencia de PI, CL y PA, así como

a su gestión forestal. También representa una oportunidad para utilizar el capital político colectivo de estas organizaciones a niveles más altos en foros internacionales para involucrar a nuevos líderes y grupos de diferentes actores clave.

- **Promoción de la agenda de localización entre los principales donantes bilaterales.** Los donantes bilaterales, como USAID, están tratando de "localizar" sus subvenciones cambiando los sistemas administrativos para dar prioridad a asociaciones más directas con organizaciones locales y proveedores de servicios. El progreso positivo en la adopción e implementación de prácticas de financiamiento "adaptadas a los fines" en USAID puede inspirar a otros donantes bilaterales con objetivos y desafíos de localización similares a hacer lo mismo.
- **Aparición y formalización de mecanismos de resubvención de PI y CL.** Proporcionar financiación directamente a los PI, CL y PA es fundamental para cumplir la ambición del Compromiso de Tenencia Forestal de la COP26 y otros compromisos conexos. La aparición y el fortalecimiento de mecanismos dirigidos por PI y CL, así como otros modelos de financiación conexos capaces de canalizar recursos directos a las comunidades, representan una vía para ampliar los acuerdos de financiación directa con los titulares de derechos a fin de garantizar los derechos de tenencia y conservar y gestionar los bosques y los paisajes rurales.
- **Importancia del seguimiento de los flujos de financiación de los donantes hacia PI, CL y PA.** La presentación de informes por parte de los donantes sobre la financiación de la tenencia y la gestión forestal de PI, CL y PA ha mejorado, pero sigue siendo opaca. Se necesita más transparencia, así como una aplicación coherente de las normas de presentación de informes para facilitar un seguimiento más sólido por parte de terceros, lo cual es fundamental para hacer un seguimiento del progreso del Compromiso de la CoP26 y desarrollar un análisis estratégico más riguroso para orientar las inversiones futuras.

Estrategias

El Path to Scale tiene como objetivo transformar los sectores y las prácticas convocando a las partes interesadas clave en torno a [objetivos ambiciosos y cuantitativos](#) en un formato de espacio seguro, haciendo un seguimiento del progreso a lo largo del tiempo. Estas acciones deben complementarse y vincularse a los esfuerzos de defensa y a las soluciones que se están llevando a cabo dentro de la red de RRI. En 2024, Path to Scale acordó avanzar en las siguientes estrategias para ampliar la coordinación, la innovación y el apoyo financiero, técnico y administrativo necesarios para garantizar que los PI, PA y CL puedan contribuir de manera significativa a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad para 2030:

1. **Avanzar en los objetivos de localización de los donantes bilaterales.** Path to Scale construirá una coalición de donantes y organizaciones intermediarias para influir en las agendas de localización de los donantes bilaterales y, en 2024, desarrollará de tres a cinco recomendaciones concretas para que USAID aumente el apoyo directo y "adaptado a los

fines" a los PI, las CL y los PA para garantizar sus derechos y conservar/gestionar los bosques tropicales y otros ecosistemas clave.

2. **Poner en marcha un panel de control público para mejorar la accesibilidad y la transparencia de la financiación.** RRG y Rainforest Foundation Norway (RFN) están colaborando para actualizar y perfeccionar un conjunto de datos exhaustivo de transacciones de donantes que se publicará a través de un panel público en línea que permitirá a los usuarios supervisar el progreso de los compromisos clave y generar información práctica para mejorar la financiación de la tenencia y la gestión forestal de PI, CL y PA. Además, el tablero interactivo etiquetará los flujos de financiamiento utilizando las categorías Path to Scale y [Matriz de Oportunidades](#) para evaluar el impacto y la idoneidad de los fondos dado el ambiente propicio, el estado del reconocimiento de los derechos sobre la tierra y el grado de administración comunitaria de la tierra en un contexto específico.
3. **Desarrollar vías para alcanzar los objetivos de 2030.** Llevaremos a cabo una contabilidad sólida en relación con sus [objetivos](#) de reconocer 400 Mha de bosques y movilizaremos 10.000 millones de dólares para la tenencia y la gestión forestal de los PI, las CL y los PA. Esto garantizará un seguimiento preciso de los progresos y servirá de base para una estrategia de movilización de recursos con el fin de corregir el déficit de financiación de aquí a 2030, basándose en el análisis del panorama de la financiación realizado en 2023.
4. **Desarrollar una hoja de ruta colectiva para aprovechar el capital político de la red de Path to Scale en la CoP30.** Con su creciente y activa participación de organizaciones líderes, la plataforma Path to Scale está ahora posicionada para convocar a líderes de muy alto nivel en negociaciones clave sobre el clima y la biodiversidad. Como resultado, prepararemos una estrategia y una hoja de ruta para generar un impulso hacia la participación de alto nivel en la CoP30 en Brasil.

Resultados esperados

- Se movilizan nuevos recursos financieros sustanciales para el logro de los objetivos de financiación y permanencia de Path to Scale 2030.
- Los donantes bilaterales adoptan principios de "adaptación a los fines" en la concesión de subvenciones, las adquisiciones, la presupuestación y los sistemas y procedimientos administrativos.
- El aumento de la cantidad de la financiación directa llega a las organizaciones de PI, CL y PA en los territorios para garantizar los derechos de tenencia y gestionar y conservar los bosques y los ecosistemas.
- Los compromisos de los donantes, las subvenciones y la presentación de informes sobre el apoyo directo a la tenencia, la gestión y la conservación de PI, CL y PA son más transparentes y accesibles para el seguimiento externo.
- Los líderes de las marcas progresistas, las instituciones financieras de desarrollo, las organizaciones donantes, los gobiernos nacionales y las redes de titulares de derechos

crean conjuntamente oportunidades basadas en los derechos para implementar políticas Forest Positive, compromisos de sostenibilidad y/o acuerdos de financiación directa para garantizar los derechos de tenencia colectiva y mejorar los medios de subsistencia locales.

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Limitada capacidad de RRI para coordinar Path to Scale, lo que inhibe la capacidad de ejecutar las prioridades del plan de trabajo, organizar reuniones estratégicas y lograr el impacto deseado (es decir, el cumplimiento de las metas para 2030).	Alta	RRI invitará a los donantes a apoyar la coordinación de Path to Scale, que requiere al menos un miembro del personal a tiempo completo para gestionar las comunicaciones de la red, coordinar los planes de trabajo de los participantes, facilitar los análisis estratégicos, organizar reuniones trimestrales y anuales, y coordinar los planes de trabajo de los participantes y la participación en foros internacionales clave.
El rápido crecimiento de la red y la agenda de Path to Scale aumenta los requisitos para que RRI coordine los esfuerzos de los participantes, facilite intercambios específicos y valiosos, y desarrolle productos y estrategias de trabajo colectivos.	Moderada	RRI continuará formando y utilizando subcomités para organizar a los participantes más relevantes, comprometidos y/o experimentados para contribuir a las prioridades del plan de trabajo.

COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

Razón del compromiso

A lo largo de 2023, el continuo auge de los mercados de carbono y los sistemas de compensación para contrarrestar el cambio climático, así como la amplia cobertura mediática de las irregularidades en este sector, supusieron un reto de comunicación clave en toda la labor de RRI en materia de clima y conservación. En la reunión estratégica global de RRI celebrada en octubre, los miembros de la coalición destacaron la necesidad de que las comunicaciones de RRI aclararan la actual laguna informativa sobre la realidad y los riesgos de los mercados de carbono para las comunidades.

Además, aunque los debates mundiales sobre el clima a lo largo del año indicaron un mayor reconocimiento y participación de las comunidades en la acción por el clima y la biodiversidad, aún

no han sido suficientes para cambiar sustancialmente el enfoque hacia la acción dirigida por las comunidades. Esta también sigue siendo una agenda inacabada para las comunicaciones en 2024, en articulación con los trabajos de los programas globales enfocados en los derechos, el clima y la conservación.

A principios de 2023, RRI concluyó su participación en Land Rights Now (LRN), la plataforma de campañas que cofundó con Oxfam e ILC en 2014 para amplificar las campañas a nivel local y nacional a favor de los derechos a la tierra comunitaria hasta plataformas globales. Esta decisión se tomó para enfocar los recursos de RRI más directamente en las campañas de defensa dirigidas por los miembros de la coalición en Asia, África y América Latina. Dado el aumento de la criminalización de los defensores del medio ambiente y de los derechos de los PI en las tres regiones, la demanda de apoyo a las campañas de los miembros de la coalición sigue creciendo, lo que sugiere la necesidad de reorientar los recursos anteriormente asignados a LRN hacia el fortalecimiento de la capacidad del equipo de Comunicaciones para ejecutar campañas globales de defensa.

Además, el aumento de las catástrofes naturales y los desplazamientos a lo largo de este año han llevado a la necesidad de elevar las voces y las posiciones de las comunidades afectadas en los debates sobre daños y perjuicios que ahora pululan en las plataformas mundiales sobre el clima. Es más urgente que nunca comunicar las problemáticas de los PI, PA y CL por los impactos de la crisis socioecológica en curso, así como la criminalización de su derecho a la protesta social cada vez que se oponen a las políticas económicas que promueven la explotación de sus territorios en contra de su bienestar.

El lanzamiento de la segunda edición del estudio anual de RRI sobre el seguimiento de la tenencia de la tierra, [*¿Quiénes poseen la tierra del mundo?*](#) en 2023, proporcionó nuevos datos mundiales y regionales a Comunicaciones para integrarlos a su mensaje. También presentó varias aperturas nuevas para los mensajes centrados en la región, sobre todo en países que han introducido recientemente leyes progresistas que están pendientes de aplicación. Vemos necesario seguir difundiendo estos datos para mantener el impulso de este lanzamiento.

Las reuniones de RRI en [la Semana del Clima de las Naciones Unidas](#) y en la Reunión de Estrategia Global (GSM) de RRI en el Congo subrayaron la importancia de la interacción en persona para fomentar la solidaridad y el liderazgo y la voz de los miembros de nuestra coalición, algo clave para aprovechar el poder de la coalición en cifras. Los jóvenes de nuestra coalición también emergieron como una voz poderosa en estas reuniones, liderando colectivamente la producción de un [informe que destaca las aspiraciones y los retos de los PI y CL de Asia](#); y apareció un [manifiesto de la juventud Indígena de América Latina](#) este año con la ayuda de Comunicaciones.

En 2023 se produjeron muchos avances en la labor de RRI en materia de justicia de género, como la primera reunión estratégica de la [Alianza Mujeres del Sur Global \(WiGSA\)](#) y [el Primer Foro de Mujeres Indígenas y de Comunidades Locales de África Central y la Cuenca del Congo](#), ambos apoyados por Comunicaciones para dar a conocer sus resultados. Es necesario que la coalición

cuenta con más mujeres abanderadas de cada región, incluidas las jóvenes, para garantizar que el impulso generado por estos actos siga creciendo.

Por último, pero no por ello menos importante, a medida que CLARIFI entra en su tercer año de trabajo con una serie de proyectos piloto en África, América Latina y Asia, comunicar claramente sus avances, su nicho y su valor añadido ha aparecido como una necesidad clave identificada por los miembros de la coalición. Esto también ha creado nuevas necesidades de capacidad de comunicaciones y recursos para dedicar a las comunicaciones de CLARIFI en 2024 y en el futuro.

Oportunidades emergentes

1. Con la ampliación del enfoque de la coalición sobre la juventud y el género en el último año, Comunicaciones ve nuevas oportunidades para hacer campaña y defensa en 2024 en torno a estos temas, en particular a través del enlace con el equipo de la Coalición y Redes Estratégicas para aprovechar la red global de la coalición y su influencia.
2. También es cada vez más necesario aumentar la presión sobre las organizaciones conservacionistas mundiales y los gobiernos para que amplíen el papel de las comunidades y el liderazgo de la conservación y la acción climática a las comunidades, sobre todo a raíz del lanzamiento el año pasado del [Estándar para los Derechos a la Tierra](#).
3. 2024 será un gran año para el lanzamiento y la difusión de nuevos datos y análisis de RRI y para ir más allá del lanzamiento y desglosar los datos técnicos en formatos accesibles para los miembros de la coalición que los necesiten para la incidencia nacional.
4. Varias de las redes y herramientas de RRI siguen siendo un misterio para muchos de los miembros de la coalición a nivel nacional y esto se presentó como un reto clave a la hora de planificar las reuniones. Identificamos la necesidad de ampliar el uso del video, la infografía, un lenguaje más sencillo y traducciones para superar la brecha lingüística en toda la Coalición, y de reforzar el sitio web de RRI para que sirva como un centro de información más potente.
5. A medida que el panorama de la financiación se hace más competitivo, vemos un reto clave en definir claramente la propuesta de valor única de CLARIFI a los donantes potenciales y actuales. Esto requiere una estrategia concertada y meditada que evite enfrentar a CLARIFI con fondos dirigidos por los miembros de nuestra coalición.
6. El fortalecimiento de capacidades surgió como una fuerte demanda de la coalición en las reuniones de estrategia global, especialmente para que los líderes comunitarios tengan herramientas para contar sus propias historias de manera eficaz.
7. RRI celebrará su 20 aniversario en 2025. Estas celebraciones, que tendrán lugar en persona en Nepal y a través de eventos virtuales a lo largo del año, serán una oportunidad clave para mostrar el impacto a largo plazo de RRI con innovaciones adaptadas a los contextos cambiantes de la realidad mundial y el poder de la Coalición.

Estrategias

En 2024, Comunicaciones Estratégicas trabajará con cada uno de los programas de RRI para alcanzar los objetivos del Cuarto Programa Estratégico de RRI para 2023-2027 (PE4), que se refuerzan mutuamente. Estos incluyen: 1) Reforzar la incidencia local por parte de los miembros de la Coalición a través de programas regionales mediante el apoyo a la defensa y la divulgación; 2) Ampliar el papel de RRI como centro global para el seguimiento y la evaluación de los avances en la realización de los derechos a la tierra comunitaria y los recursos; y 3) Aprovechar las redes de RRI y sus herramientas para apoyar las campañas de incidencia regionales y nacionales en curso por parte de los miembros de la Coalición para lograr un planeta justo, sostenible y resiliente frente al clima.

Basadas en estos objetivos y en las necesidades identificadas por los miembros de la coalición durante las reuniones de planificación, nuestras estrategias se centrarán en tres temas clave en 2024:

1. **Descodificar:** Desglosar la investigación de RRI, los complejos mecanismos globales y el trabajo de las redes globales de RRI para los miembros de la coalición y las audiencias globales.
2. **Amplificar:** Elevar las campañas y los movimientos liderados por la coalición en plataformas locales hasta plataformas globales, empleando herramientas digitales, historias de impacto y difusión en los medios de comunicación de todo el mundo.
3. **Expandir:** Aumentar la capacidad de los miembros de la Coalición para comunicar su trabajo y su impacto, centrándose en las mujeres y los jóvenes.

A continuación se indican nuestras principales herramientas e intervenciones para aplicar estas estrategias.

En colaboración con los programas regionales:

- Con el apoyo de consultores, desarrollar protocolos de campaña y un plan de promoción para amplificar las campañas de incidencia locales y nacionales dirigidas por los miembros de la coalición.
- Elaborar fichas informativas específicas en los idiomas regionales para difundir las conclusiones de todas las nuevas investigaciones y análisis globales y específicos de cada región en formatos más accesibles.

En colaboración con el Programa Seguimiento de la Tenencia:

- Ampliar la capacidad y funcionalidad de la Herramienta de Tenencia en línea y de la biblioteca Landwise.

- Desarrollar formaciones de capacitación para los miembros de la coalición en torno a la Herramienta de Tenencia y la Biblioteca LandWise a través de seminarios web, vídeos cortos y otros materiales.

En colaboración con el Programa Clima y Conservación:

- Crear material multimedia en los idiomas de la coalición para explicar los mercados de carbono y sus riesgos para los miembros de la coalición.
- Producir materiales promocionales específicos en los idiomas de la coalición para ampliar la difusión del Estándar sobre los derechos a la tierra entre los miembros de la coalición, centrándose en los ejecutores del primer proyecto piloto del Estándar previsto en Colombia. Comunicaciones producirá y promoverá estos materiales a escala nacional y mundial en estrecha coordinación con la Coalición y las Redes Estratégicas, Clima y Conservación, y los equipos regionales.

En colaboración con el equipo CLARIFI:

- Producir un video explicativo para comunicar el impacto y la propuesta de valor única de CLARIFI, dirigido a donantes y miembros de la coalición.
- Escribir hasta dos artículos de opinión redactados para los altos directivos de RRI y CLARIFI para establecer su liderazgo de pensamiento sobre los acontecimientos globales.
- Explorar oportunidades de ser conferencistas visitantes para los representantes de CLARIFI en eventos relevantes y de alto nivel durante momentos internacionales clave.

Para todos los programas:

- Ampliar el uso del video y la animación para difundir las nuevas investigaciones de RRI en 2024, en particular los *reels*, actualmente el formato de comunicación más popular en las redes sociales.
- Aumentar la participación de los miembros de la coalición, incluidos los miembros asociados, en la creación de materiales promocionales como blogs, videos y locuciones para resumir las nuevas investigaciones de RRI y las repercusiones de la coalición en un lenguaje sencillo.
- Actualizar el sitio web de RRI para aumentar su usabilidad por parte de los miembros de la coalición. Utilizar la información obtenida del análisis SEO para aumentar el tráfico web a las publicaciones de RRI.
- Organizar talleres sobre técnicas de comunicación para los principales portavoces de RRI y de la coalición.
- Ampliar los métodos de narración creativa para reutilizar contenidos significativos ya existentes en los archivos, en particular los procedentes de las últimas visitas sobre el

terreno en cada región. Esto puede incluir vídeos, artículos de blog, contenidos para redes sociales, podcasts y entrevistas en video.

- Para el blog Land Writes del sitio web de RRI: Reorientar la atención de los anuncios a la narración de historias y expandir a nuevos países implicados y con menos visibilidad (por ejemplo, Madagascar).
- Producir una revista electrónica anual o bianual multilingüe de la Coalición de RRI con énfasis en imágenes y narraciones breves para conectar y amplificar los logros de la coalición.
- Elaborar un informe de impacto en el que se detallen los logros de los proyectos SRM financiados por RRI en los últimos 20 años.
- Dirigir la creación de materiales de campaña para celebrar el aniversario número 20 de RRI. Esto incluirá la realización de un ejercicio de cambio de marca visual y el desarrollo de informes de impacto para documentar los logros y el impacto global de los programas, redes e iniciativas de RRI.

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Baja capacidad. El equipo cuenta actualmente con cuatro personas para apoyar ocho programas de RRI, así como las iniciativas de comunicación de toda la coalición. Esto plantea el riesgo de no poder cumplir las prioridades mencionadas.	Alta	Urge contratar nuevo personal fijo. En particular, se necesita nuevo personal para coordinar las plataformas de social media y movilizar campañas mundiales de promoción que sustituyan a Land Rights Now.

INICIATIVA FINANCIERA PARA LA SALVAGUARDA DE LAS TIERRAS COMUNALES Y LA CONSERVACIÓN (CLARIFI)

Razón del compromiso

Se necesitan al menos 10.000 millones de dólares de aquí a 2030 para garantizar los derechos de PI, CL y PA a escala y alcanzar los objetivos de:

- Proteger el 30 por ciento del planeta para 2030 añadiendo 400 Mha a los territorios legalmente reconocidos de los PI, CL y PA;
- Aumentar la propiedad legal de los PI, CL y PA al 50 por ciento de los bosques tropicales; y

- Reducir la deforestación y ayudar a alcanzar los objetivos del Acuerdo de París.

Actualmente, los proyectos que apoyan la tenencia y gestión de la tierra de los PI, CL y PA reciben menos del 1 por ciento de la financiación para el desarrollo que se desembolsa para mitigar el cambio climático. Sin embargo, garantizar los derechos locales sobre la tierra es fundamental para alcanzar los objetivos climáticos y de biodiversidad.

Existen tres grandes lagunas en la arquitectura mundial de donantes que apoyan el reconocimiento de los derechos y medios de subsistencia de PI, CL y PA. Estos eslabones perdidos de la red impiden incrementar el cambio necesario para alcanzar los objetivos mundiales de biodiversidad, conservación y protección y restauración forestal relacionados con el clima para 2030:

- 1. Apoyo financiero inadecuado a las organizaciones de PI, CL y PA** para que puedan avanzar en el reconocimiento de sus derechos sobre la tierra; fortalecer la capacidad organizativa, la gobernanza y la gestión de sus tierras, territorios y recursos; avanzar en la justicia de género; prevenir el retroceso; luchar contra la criminalización; y establecer el "ambiente propicio" legal y normativo para el reconocimiento de sus derechos.
- 2. Apoyo político y financiero inadecuado para que los gobiernos de renta baja y media implementen una legislación favorable a los derechos comunitarios** a nivel nacional, lo que reduce el número de gobiernos dispuestos a promover activamente esta agenda y limita la aceptación entre las colectividades que serían receptivas a un mayor reconocimiento de los derechos de PI, CL y PA.
- 3. La coordinación inadecuada entre los mecanismos de financiación** contribuye a la competencia por la financiación y los proyectos, en lugar de a la sinergia estratégica entre los mecanismos de financiación nacionales, regionales y mundiales con objetivos compartidos. Es necesaria una mejor coordinación para aumentar la capacidad de todos los mecanismos financieros. CLARIFI desempeña un papel fundamental a la hora de enfrentar esta laguna, tanto como mecanismo financiero de transferencia para las organizaciones de titulares de derechos como en su calidad de mecanismo de resubvención. Esta iniciativa financiera también intenta enfrentar esta laguna colaborando con mecanismos de financiación dirigidos por PI y CL como el Fondo Territorial Mesoamericano (MTF) y el Fondo Nusantara. CLARIFI aspira a hacer más esto con otros mecanismos de financiación locales, nacionales, regionales y mundiales, dirigidos por PI y CL. Las amenazas y las oportunidades son grandes, por lo que se necesita sinergia y complementariedad para lograr un mayor impacto y garantizar que la financiación se destine directamente a apoyar a los territorios.

Los objetivos de CLARIFI están alineados con los objetivos globales [del Cuarto Programa Estratégico](#) (PE4) de RRI, es decir:

- a.** Aumentar el área total en manos de PI, PA y CL, o designada para ellos, en al menos 400 Mha;

- b. Garantizar los derechos de PI, PA y CL, en particular de las mujeres y los jóvenes, a administrar, conservar, utilizar y comercializar los productos y servicios de los ecosistemas en las zonas bajo su control, y protegerlos frente a retrocesos; y
- c. Contribuir a movilizar al menos 10.000 millones de dólares de nuevos fondos para avanzar hacia los objetivos mencionados.

Mientras que la Coalición RRI planea mantener su enfoque en la incidencia para cambiar las políticas y leyes de tenencia, CLARIFI proporcionará financiación directa a las organizaciones de PI, CL y PA en todas las tierras y territorios para fortalecer los derechos de tenencia de la comunidad y la propiedad comunitaria sobre soluciones climáticas y de biodiversidad basadas en derechos; y apoyará las oportunidades emergentes para actividades climáticas y de conservación dirigidas por la comunidad. El plan de RRI de incrementar la participación en el país para la defensa y apoyar a las organizaciones locales en 2024 generará una sólida reserva de oportunidades de inversión para esta iniciativa financiera.

Oportunidades emergentes

Un ecosistema existente de organizaciones de PI, CL, PA y dirigidas por mujeres, ONG aliadas, mecanismos de financiación y gobiernos donantes han demostrado su éxito a la hora de forjar vías para garantizar los derechos sobre la tierra. Sin embargo, el número de colectividades y la escala de las operaciones no guardan proporción con la oportunidad de crear capacidades y la urgente necesidad de alcanzar objetivos globales. [Investigaciones](#) recientes muestran que, desde 2011, los donantes mundiales solo han invertido 2.400 millones de dólares en apoyo de la agenda de tenencia comunitaria y gestión forestal en todo el trópico, y solo el 11 por ciento de esta cantidad se dedicó a apoyar el reconocimiento de los derechos de tenencia forestal de PI, CL y PA. Los donantes de los [1.700 millones de dólares comprometidos en la CoP26](#) están buscando formas de cumplir su compromiso y proporcionar una mayor parte de su financiación directamente a las organizaciones y plataformas dirigidas por PI y CL. El patrocinio fiscal y la capacidad de resubvención de fondos de CLARIFI estarán en condiciones de ofrecer un canal creíble para que los donantes cumplan su compromiso, al tiempo que, con el tiempo, aumentará el potencial de los socios de CLARIFI para acceder directamente a la financiación.

CLARIFI enfrentará los retos y las oportunidades cultivando las condiciones propicias necesarias para avanzar en el reconocimiento de los derechos sobre la tierra de PI, CL y PA; fortaleciendo la capacidad organizativa, la gobernanza y la gestión de sus tierras, territorios y recursos; avanzando en la justicia de género; previniendo el retroceso; luchando contra la criminalización; y estableciendo el ambiente jurídico y normativo propicio para el reconocimiento de sus derechos. CLARIFI presta especial atención a financiar tanto la acción de base como a facilitar la acción coordinada, logrando así cambios a gran escala a un ritmo más rápido de lo que es factible actualmente con la infraestructura existente de las organizaciones internacionales.

Otras oportunidades emergentes son:

- Existe un ecosistema en rápido crecimiento de mecanismos de financiación nacionales, regionales y mundiales que han surgido recientemente y siguen surgiendo y que se centran en apoyar los derechos de propiedad intelectual. Esto requiere que CLARIFI comunique claramente su propuesta de valor única e identifique y ejecute asociaciones estratégicas como las existentes con el Fondo Territorial Mesoamericano (FTM) y el Fondo Nusantara en Indonesia.
- A partir del Compromiso de Financiación de la Tenencia de los Bosques, los donantes apoyan cada vez más las agendas de los derechos de PI, la conservación, la biodiversidad y el cambio climático. Esto brinda a CLARIFI la oportunidad de comprometerse con los donantes, cada vez más numerosos, que se interesan tanto por los derechos como por la conservación.
- CLARIFI está preparada para explorar oportunidades de acceso a la financiación global de la lucha contra el cambio climático. Muchos de los mecanismos financieros de la agenda de financiación climática buscan apoyar proyectos que mejoren la resiliencia climática, y el enfoque de conservación de CLARIFI puede alinearse bien con estos objetivos.

Estrategias

Partiendo de los éxitos y las lecciones aprendidas en su fase piloto, CLARIFI pretende alcanzar los siguientes objetivos en 2024:

- Implantar una nueva estructura jurídica con modelos operativos y de gobernanza adaptados a la nueva estructura jurídica y a la estructura del RRG.
- Desarrollar y aplicar el marco de Seguimiento, Evaluación, Información y Aprendizaje (MERL) de CLARIFI.
- Aumentar la ambición de recaudación de fondos para las operaciones y la concesión de subvenciones de CLARIFI.
- La estrategia de comunicación guía a CLARIFI para llegar a un público más amplio con mensajes clave.
- Las lecciones aprendidas del ciclo piloto de concesión de subvenciones se integran en un modelo adaptado que se desarrolla y aplica en una segunda fase piloto.

Prioridades de 2024

Operaciones

Objetivo: Desarrollar, gestionar y dotar de personal el plan de trabajo general.

- Desarrollar procesos de planificación de CLARIFI;
- Crear sinergias entre el equipo de CLARIFI y el personal de RRG;

- Establecer las operaciones de CLARIFI bajo una nueva estructura jurídica, NewCo¹⁵; y
- Profundizar y perfeccionar las comunicaciones estratégicas y el alcance global de CLARIFI empleando los siguientes componentes:
 - Definir y comunicar claramente la propuesta de valor única de CLARIFI mediante cursos de formación en mensajes para portavoces clave, un documento de mensajería en vivo y guías de estilo para todas las comunicaciones externas, incluidas las redes sociales, a fin de garantizar la coherencia de los mensajes en todas las plataformas.
 - Utilización de herramientas específicas para distintos grupos de destinatarios, como boletines trimestrales, entradas de blog e historias de impacto en formatos multimedia para comunicar con regularidad y eficacia las actualizaciones de los proyectos.
 - Fortalecer a los portavoces clave (incluidos los miembros del Comité Directivo) impartiendo formación específica para cada contexto sobre los mensajes de CLARIFI y las intervenciones ante los medios de comunicación.
 - Desarrollar historias de impacto en colaboración con las comunidades objetivo (utilizando elementos audiovisuales e información de las visitas sobre el terreno organizadas conjuntamente con los ejecutores del proyecto) que comuniquen eficazmente los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas.
 - Ampliar el sitio web de CLARIFI para reflejar plenamente la propuesta de valor de CLARIFI y la amplitud de las iniciativas lideradas por las comunidades.

Gobernanza

Objetivo: Reforzar la gobernanza de CLARIFI

- Ampliar la representación y participación de PI, CL y PA en el Comité Directivo de CLARIFI;
- Apoyar la aportación y supervisión continuas de la Junta del RRG; y
- Transición de la gobernanza de CLARIFI a la estructura NewCo.

Subvenciones

Objetivo: Transición de un programa piloto a un programa de subvenciones establecido

- Formalizar y establecer el programa de subvenciones CLARIFI;
- Diseñar y probar el plan de MERL.
- Apoyar a los subvencionados existentes en la ejecución de proyectos.

Recaudación de fondos

Objetivo: Aumentar la ambición de la recaudación de fondos para las operaciones y las subvenciones de CLARIFI.

- Involucrar de forma significativa a la base de donantes existente;
- Establecer relaciones e intercambiar conocimientos con socios, homólogos y donantes.
- Ampliar las actividades de recaudación de fondos para apoyar las operaciones y el crecimiento.

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
CLARIFI no consigue financiación suficiente para mantener la misión y los compromisos propuestos.	Moderada	• Recaudación activa de fondos por parte del presidente del RRG, el director de CLARIFI y los miembros del Comité Directivo. • Asignación cuidadosa de los fondos existentes • Mensajes claros a los donantes sobre el proceso de demanda • Establecimiento de CLARIFI como filial de RRG con entidad jurídica propia tras la fase piloto • Publicidad proactiva del valor añadido de CLARIFI en cuanto a su función fiduciaria y su apoyo proactivo, y complementariedad con otros mecanismos financieros dirigidos por PI, CL y PA
Los proyectos financiados por CLARIFI no consiguen generar los resultados e impactos previstos.	Moderada	• Selección cuidadosa de socios y proyectos • Participación activa del personal y los consultores de RRG para apoyar el diseño y la ejecución del proyecto • Coordinación con otras organizaciones que puedan apoyar los logros del proyecto
Los requisitos administrativos del RRG no son adecuados a su finalidad y, por tanto, reducen el valor añadido de CLARIFI en comparación con sus homólogos.	Alta	• Integración activa del equipo financiero y administrativo del RRG en el desarrollo de nuevos enfoques administrativos adecuados • Inclusión del marco MERL en los enfoques de administración adaptados a los objetivos

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Los proyectos causan daños involuntarios a PI, CL, PA u otros.	Baja	• Los proyectos son de propiedad local • Los diseños de los proyectos incorporan enfoques de identificación y mitigación de riesgos • El RRG realiza comprobaciones periódicas con los jefes de proyecto para identificar problemas emergentes • CLARIFI adopta el CLPI en todos los procesos de toma de decisiones
Los gobiernos de los países del proyecto CLARIFI restringen los proyectos o ponen trabas a su ejecución o ampliación.	Baja-moderada	• El RRG y los socios del proyecto se comprometerán con los gobiernos de los países del proyecto (nacionales y locales) para explicar el proyecto, su concordancia con los objetivos nacionales de desarrollo y las fuentes de financiación para garantizar la no objeción de los representantes gubernamentales. • En caso necesario, se solicita asesoramiento jurídico
CLARIFI tiene consecuencias negativas imprevistas para los programas nacionales regulares de RRG.	Baja-moderada	• La planificación del trabajo y las opciones de personal de CLARIFI tendrán como objetivo limitar la carga adicional impuesta al personal del RRG • Contratación de un equipo esta iniciativa financiera para dirigir la aplicación de CLARIFI en estrecha coordinación con los programas regionales del RRG • Supervisión e información periódicas al personal del RRG sobre la situación y los proyectos de CLARIFI
El éxito de la recaudación de fondos para esta iniciativa financiera hace que el RRG pierda inadvertidamente su condición de organización benéfica pública.	Baja	• Cuidadosa supervisión de Finanzas y Administración del RRG • Consulta jurídica si se prevén grandes subvenciones de una sola fuente para CLARIFI

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
La administración del patrocinio fiscal distrae al RRG de su actividad principal.	Baja-moderada	• Determinar criterios más sólidos para los socios patrocinadores fiscales • Personal en consecuencia
Los socios del RRG están excluidos de la toma de decisiones sobre CLARIFI	Baja	• Comunicar periódicamente información sobre CLARIFI a los socios • Seguir implicando a los socios en el proceso piloto de CLARIFI
CLARIFI no aborda adecuadamente la justicia de género en sus proyectos	Baja	• La programación centrará la justicia de género en la identificación y diseño de proyectos

COALICIÓN Y REDES ESTRATÉGICAS (CSN)

Razón del compromiso

En 2023, la coalición RRI se reunió dos veces de manera presencial (reunión de gobernanza de enero y reunión de estrategia global de octubre) para alinear sus prioridades estratégicas, además de otras reuniones como talleres, encuentros internacionales y conferencias regionales. En octubre, la Reunión de Estrategia Global (GSM) en Kinshasa, RDC, dio la bienvenida a socios, colaboradores, miembros asociados, donantes y miembros de la junta directiva para identificar las prioridades clave de la coalición para 2024. A pesar de todas las singularidades y especificidades de cada territorio, país y región, encontramos que las agendas de PI, CL y PA están alineadas en varias áreas temáticas.

Temas como los mercados de carbono, la financiación directa, los medios de subsistencia y el liderazgo juvenil y de género fueron algunas de las áreas que los líderes territoriales están ansiosos por priorizar en 2024. Cuando se les preguntó cómo fortalecer la coalición, muchos coincidieron en que debe haber más oportunidades para el aprendizaje, la colaboración y la creación de espacios intergeneracionales. Los miembros de la coalición terminaron 2023 con un fuerte sentido de unidad y poder que puede canalizarse potencialmente hacia esfuerzos coordinados de incidencia y campaña.

CSN seguirá garantizando el buen funcionamiento de la coalición manteniendo informados a los miembros y participando en los procesos de RRI. Continuaremos gestionando el proceso de planificación estratégica global de RRI, incluidas las reuniones de Gobernanza y Estrategia Global

que se llevarán a cabo virtualmente en 2024, y garantiremos que las reuniones de los socios, miembros asociados y la Junta Directiva del RRG estén bien organizadas y sean efectivas.

Un proyecto importante iniciado en 2023 fue el inicio de un mapeo de toda la coalición en el que más de 40 miembros fueron entrevistados sobre su trabajo, prioridades y logros. A continuación, se detalla más información sobre las actividades de lanzamiento y seguimiento del proyecto en 2024.

Una prioridad constante de CSN en 2024 será apoyar la participación de socios y colaboradores en foros mundiales, asegurando que tengan una presencia fuerte y coordinada que genere prominencia política del liderazgo de PI, CL y PA en espacios internacionales. El apoyo de la coalición permea varios proyectos y actividades de RRI, que se coordinarán con los programas regionales de RRI; el programa de Derechos, Clima y Conservación; el programa de Derechos y Medios de Subsistencia; y el equipo de Comunicaciones.

Oportunidades y estrategias emergentes

Revitalizar y actualizar MegaFlorestais

Después de una exitosa reunión de MegaFlorestais en Lake Tahoe, California, en 2023, la primera reunión presencial desde la pandemia de Covid-19, los próximos pasos de CSN son mantener el compromiso con la red y garantizar que los objetivos estratégicos sean relevantes para el estado actual del mundo y las prioridades de las agencias forestales miembros. Han pasado 17 años desde la creación de MegaFlorestais, y el estado de la gestión forestal ha cambiado significativamente desde entonces. El contexto y el propósito de la red deben pivotar teniendo en cuenta estos tiempos y paisajes cambiantes. En el primer trimestre de 2024, CSN organizará un seminario web con líderes actuales y anteriores de MegaFlorestais para recopilar ideas y reflexiones sobre cuáles son los problemas más acuciantes en el sector forestal hoy en día. El seminario web proporcionará las bases para un documento actualizado sobre el estado actual de la gestión forestal y cómo MegaFlorestais ha contribuido al fortalecimiento de las agencias forestales y su contribución a los objetivos mundiales sobre el clima y la diversidad biológica.

RRI encargará una evaluación de MegaFlorestais para un replanteamiento más amplio de su año 17 de existencia. MegaFlorestais celebró su primera reunión en 2006, cuando el cambio climático apenas empezaba a recibir atención política internacional; la deforestación y la presión para la conversión de tierras eran rampantes; y hubo una disminución del apoyo gubernamental a las agencias forestales. El sector forestal en general y la RRI como coalición han evolucionado significativamente desde 2006 con un nuevo contexto global conformado por el Acuerdo de París y los objetivos globales de clima y conservación establecidos para 2030. Sobre la base de la recomendación de la Coalición RRI y la Junta RRG, es importante hacer una evaluación general de MegaFlorestais sobre sus impactos y logros; su relevancia para las agendas de los miembros de la coalición; su conexión con el sector de la tierra; y el nuevo orden mundial de los bosques, el clima y la conservación.

En 2024, CSN espera traer de vuelta a MegaFlorestais a Brasil, uno de los miembros fundadores de la red. Con la elección del presidente Luiz Inácio Lula da Silva, Brasil se ha convertido una vez más en un líder político importante para las agendas forestales, climáticas y de conservación a nivel mundial. Brasil se preparará para acoger la CoP30 en 2025, atrayendo la atención estratégica internacional hacia la protección de los bosques y los derechos de los PI. El país nombró a su primera ministra de Asuntos Indígenas, Sonia Guajajara, poniendo las cuestiones indígenas al más alto nivel de gobierno y señalando la prioridad del reconocimiento de los derechos y territorios de los Pueblos Indígenas de Brasil. Como anfitrión de MegaFlorestais, el Servicio Forestal Brasileño, bajo el liderazgo de Garo Batmanian, creará un espacio para debates innovadores que puedan guiar el pensamiento de los líderes de las agencias de servicios forestales en los próximos años y liderar el camino para las ambiciones políticas de la CoP30.

CSN también traerá de vuelta el taller Líderes de la Próxima Generación con el apoyo del Servicio Forestal de Estados Unidos, miembros de MegaFlorestais e instituciones interesadas. Antes de la pandemia de Covid-19, el programa tenía éxito en la preparación de personal prometedor de la agencia forestal para asumir puestos de alto nivel y continuar interactuando con sus pares. En 2024, CSN espera ampliar el programa para incluir a más OSC, titulares de derechos y miembros de la Coalición RRI. El taller Líderes de la Próxima Generación es una valiosa oportunidad para fortalecer las conexiones entre expertos y líderes de pensamiento de la sociedad civil y agencias forestales. Al enfocarnos en una colectividad de personas que están a mitad de carrera, estamos invirtiendo en personas que tienen la energía y la ambición de generar nuevas ideas y proyectos que respondan a los desafíos futuros en la gestión forestal. En 2024, CSN garantizará una estrecha alineación con los objetivos y temas de interés de la Coalición, en particular la colaboración entre las agencias públicas y las OSC. El taller también es una gran oportunidad para que RRI identifique e involucre a jóvenes líderes prometedores de PI, PA y CL. El plan es que al menos dos personas jóvenes de la coalición RRI hagan aportes y apoyen a la facilitación la reunión, con cuatro o cinco escaños reservados para los representantes juveniles de la Coalición.

Ampliar el programa de Miembros asociados

En 2023, CSN inició una nueva fase del programa Miembro asociado RRI. El grupo de miembros asociados eligió a [William Sunderlin](#) como coordinador para: (i) revisar las funciones y contribuciones de los miembros asociados a la Coalición; (ii) organizar y dirigir reuniones; y (iii) compartir actualizaciones con el grupo. El grupo gestionó la expansión del programa de miembros asociados llevando a cabo un proceso de nominación y participando en valiosos debates sobre lo que debería ser el perfil y la composición del grupo con la adición de nuevos miembros. CSN y los miembros asociados optaron por encontrar candidatos en nuevos campos como el derecho y las comunicaciones, que difiere significativamente de los anteriores, predominantemente de investigación, de los miembros asociados actuales. CSN también espera incorporar nuevos miembros asociados con experiencia que sea complementaria a lo que ya existe en la coalición, como el pastoreo y las comunidades Afrodescendientes de regiones donde aún no estamos presentes. CSN y el programa Miembros asociados nombrarán a personas que contribuyan a las

estrategias e investigaciones nacionales y regionales, y a profesionales de mitad de carrera que tengan muchos años más para contribuir al sector de los derechos sobre la tierra y los recursos y garanticen una transferencia adecuada de conocimientos de los miembros asociados más próximos a la jubilación. En 2024, CSN ayudará a construir un compañerismo cohesivo, activo y robusto, asegurando que los miembros asociados contribuyan activamente al trabajo de la Coalición a través de la escritura, la realización de investigaciones, la participación en talleres y la participación activa en otras oportunidades que promuevan la misión de RRI.

Apoyar el compromiso de los jóvenes

En 2023, dos documentos importantes surgieron de los programas regionales: el [Manifiesto Juvenil](#) del programa de América Latina y el [Informe Juvenil](#) del programa de Asia. A medida que los programas regionales continúan desarrollando sus estrategias juveniles, CSN puede apoyar haciendo espacio para las voces de los jóvenes a nivel mundial. Para fomentar espacios intergeneracionales dentro de las reuniones de la coalición, CSN abrirá reuniones trimestrales de socios, sesiones de retroalimentación de la plataforma de mapeo de la coalición, seminarios web de creación de capacidad, reuniones de gobernanza y GSM a representantes juveniles autoseleccionados de cada organización.

Particularmente con reuniones virtuales de gobernanza y estrategia en 2024, CSN puede expandir la participación a los representantes de los jóvenes sin las preocupaciones presupuestarias habituales de las reuniones en persona. A lo largo del año, CSN pretende que los jóvenes de la coalición participen activamente como facilitadores y panelistas en reuniones y talleres. Específicamente, CSN cambiará el lenguaje y la organización de las reuniones para ser más inclusivo con los jóvenes mediante la implementación de grupos de mesa redonda, sesiones de lluvia de ideas, rompehielos y otros formatos de reuniones que alienten una amplia participación y den la bienvenida a nuevas caras. Antes de las reuniones, CSN distribuirá materiales preparatorios en formatos accesibles como videos cortos y mensajes de WhatsApp. La comunicación con los socios enfatizará la importancia del compromiso intergeneracional para continuar avanzando hacia los objetivos de la coalición, particularmente el desarrollo de medios de subsistencia y alternativas económicas para los jóvenes en sus comunidades.

Explorar oportunidades de acción colectiva en respuesta a violaciones de los derechos humanos

La violencia rural contra los PI, CL y PA sigue aumentando. Muchos socios y colaboradores de RRI están constantemente bajo amenaza de la actividad criminal, acaparamiento de tierras corporativas y represión gubernamental. CSN a menudo recibe solicitudes para firmar cartas de apoyo y solidarizarse con las comunidades y exigir justicia para los líderes asesinados. En el GSM en Kinshasa, RDC, en octubre de 2023, los miembros de la Coalición expresaron interés en aprovechar el poder de la coalición para acciones coordinadas. Si bien el trabajo de RRI se centra más en una visión a largo plazo para sus esfuerzos de defensa, CSN trabajará con el equipo de Comunicaciones

de RRI para explorar oportunidades para apoyar llamadas a la acción de respuesta rápida y urgentes. Esto puede adoptar diversas formas, como apoyar los llamados a la solidaridad, distribuir información a los aliados, ayudar a aumentar la presión por la justicia y la rendición de cuentas y apoyar las comunicaciones en las redes sociales.

Para garantizar la agilidad y el apoyo de los socios, CSN y el equipo de Comunicaciones crearán un protocolo de respuesta al que se puede acceder en varios grados, desde bajo hasta alto compromiso, con el socio o colaborador local liderando el esfuerzo de respuesta. Los dos programas experimentarán y aprenderán de estos momentos de apoyo y reevaluarán antes de finales de 2024 cuál es el papel de RRI al involucrarse con momentos de emergencia y crisis en las comunidades.

Mejorar la colaboración y el aprendizaje dentro de la coalición

En 2024, CSN experimentará con nuevas formas de promover la colaboración, la transparencia y el intercambio de información entre los miembros de la coalición. **CSN lanzará la plataforma de mapeo de la Coalición**, una herramienta que permitirá a socios, colaboradores, aliados y partes interesadas de nuestro sector conocer fácilmente el alcance, la experiencia y los logros de la Coalición RRI. En el lado privado de la plataforma, los usuarios tendrán acceso a herramientas que pueden facilitar la colaboración y el intercambio de información. Una sección de actualizaciones de calendario y proyectos permitirá a los miembros de la coalición identificar oportunidades de colaboración por su cuenta y alentarlos a compartir sus propias actualizaciones. Durante la segunda fase, CSN ampliará la plataforma cartográfica de la coalición para incluir más colaboradores, programas y logros, incluida la cartera de proyectos de CLARIFI. A medida que el proyecto de mapeo de la coalición entra en la fase dos, CSN dará la bienvenida especialmente a los representantes de los jóvenes como probadores para dar su opinión sobre la utilidad de la plataforma. Esta recogerá las perspectivas de los jóvenes e informará futuras actualizaciones de la funcionalidad. Dada la fuerza existente de la movilización juvenil en las redes sociales, pueden proporcionar información valiosa sobre cómo la plataforma puede servir mejor a la próxima generación de líderes.

Para mejorar el aprendizaje dentro de la coalición, CSN colaborará con los programas de Derechos, Clima y Conservación, y Derechos y Medios de Subsistencia de RRG para crear un programa de aprendizaje sobre temas complejos como mercados de carbono, financiamiento climático y medios de subsistencia. El programa se diseñará en un formato de aprendizaje electrónico con un currículo personalizado que incluya kits de herramientas y recursos que las organizaciones pueden compartir internamente y a los que pueden referirse en cualquier momento. Las sesiones en vivo serán dirigidas por capacitadores expertos e instituciones especializadas basadas en los derechos que aplicarán metodologías de aprendizaje que darán a los participantes la oportunidad de compartir y aplicar los conocimientos aprendidos a la labor que realizan en las comunidades. CSN busca implementar un mínimo de cuatro clases en vivo en 2024, posiblemente más, dependiendo de la demanda y el interés de los miembros de la coalición.

Apoyar y colaborar con otros programas de RRI

CSN continuará apoyando otros programas que requieren consulta, comunicación y coordinación con los miembros de la coalición a nivel global. El equipo gestionará la comunicación saliente a los miembros de la coalición, como solicitudes de firma de cartas, intercambio de información y actualizaciones. CSN trabajará estrechamente con el equipo de Comunicaciones Estratégicas en los esfuerzos de defensa; los programas de Derechos, Clima y Conservación, y Derechos y Medios de Vida en el programa de aprendizaje; y participará con los programas regionales durante eventos internacionales como la Conferencia de Afrodescendientes en América Latina y la Cumbre de la Juventud en Asia.

El Estándar para los Derechos a la Tierra (LRS) también contará con la participación de múltiples equipos. CSN se encargará de coordinar las consultas y gestionar la comunicación que garantizará que los miembros de la Coalición promuevan activamente y colaboren con el LRS a nivel global y local. CSN se asegurará de que los miembros de la Coalición estén regularmente actualizados sobre la adopción y las oportunidades para promover el LRS, y que haya formas claras de involucrarse en este trabajo.

Seguir apoyando a la Junta Directiva del RRG

La Junta del RRG está atravesando un período de rotación, con la partida de miembros de larga data y la llegada de nuevos integrantes. Teniendo en cuenta que los miembros de la Junta elegidos por los socios llevan apenas un año de su rol, CSN debe garantizar que todos los integrantes de la Junta comprendan plenamente sus responsabilidades y estén bien equipados para tomar decisiones en el mejor interés de RRG y RRI. En el primer trimestre de 2024, CSN incorporará a nuevos miembros de la Junta, proporcionará apoyo individual y organizará capacitaciones para la Junta. También en 2024, CSN reducirá el número de reuniones en persona a dos, disminuyendo así el costo y los recursos necesarios para este tipo de reuniones. Las reuniones especiales se celebrarán virtualmente.

Resumen de estrategias

Estrategia	Intervenciones	Activo RRI (<i>por ejemplo, análisis, eventos, asociaciones, campañas de promoción, recaudación de fondos, capacitación</i>)	Resultados previstos
Revitalizar, actualizar y repensar MegaFlorestais	MegaFlorestais 2024 en Brasil Taller de líderes de próxima generación Documento de investigación del sector forestal Informe de evaluación	Eventos y análisis	Crear oportunidades para intercambios intergeneracionales entre líderes veteranos, actuales y futuros de MegaFlorestais.
Ampliar el programa de Miembros asociados	Miembros asociados nuevos a bordo Coordinar proyectos dirigidos por miembros asociados	Análisis, publicaciones, redacción, formación y tutoría	Contribución de los miembros asociados renovados a la coalición a través de diversas iniciativas
Promover el LRS	Comunicación regular con los miembros de la coalición Apoyar el desarrollo de materiales para Socios Crear campaña promocional para difundir literatura sobre el LRS	Comunicación y coordinación con los miembros de la coalición; coordinación con los programas de Comunicaciones Estratégicas y Derechos, Clima y Conservación para la promoción del LRS	Aumentar la visibilidad del LRS en espacios internacionales. Crear oportunidades tangibles para que los miembros de la coalición promuevan y adopten el LRS.

Estrategia	Intervenciones	Activo RRI (<i>por ejemplo, análisis, eventos, asociaciones, campañas de promoción, recaudación de fondos, capacitación</i>)	Resultados previstos
Apoyar la colaboración y la transparencia dentro de la coalición	Lanzar y mejorar la plataforma de mapeo de la coalición Actualizaciones periódicas sobre los programas de RRI y las actividades de los miembros Compartir actualizaciones en formatos nuevos y más fáciles (por ejemplo, video, WhatsApp)	Investigación, comunicaciones y coordinación	A través de la plataforma cartográfica de la coalición, los miembros de la coalición están mejor informados sobre el trabajo de los demás, creando más oportunidades de colaboración
Aprendizaje e intercambio de conocimientos	Capacitación en línea Apoyar las oportunidades de intercambio de conocimientos Producir materiales y recursos de aprendizaje	Eventos y formación	Crear un currículo de recursos sobre temas relevantes para la coalición
Mejorar la participación de la coalición en redes estratégicas	Debates sobre las redes estratégicas Garantizar la representación de la Coalición en MegaFlorestais y el taller de líderes de próxima generación	Crear más espacios de consulta y participación	Los miembros de la coalición se sienten más involucrados con el trabajo de las redes estratégicas

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Bajo compromiso de los miembros de la coalición, en particular a medida que las reuniones avanzan en línea	Media	Involucrar a más miembros en la planificación y ejecución de reuniones y actividades para que participen más en el proceso; volver a evaluar los estilos, canales y frecuencia de comunicación de los socios según sea necesario; conectar con los miembros uno a uno para escuchar sus preocupaciones y asegurarse de que RRI contribuya a sus objetivos organizacionales.
División en opiniones entre miembros de coalición crea fricción	Moderada a alta	Abordar los desacuerdos de manera honesta y transparente con expectativas y resultados claros sobre cómo RRI abordará las posiciones como coalición
Falta de capacidad de participación de los miembros de la coalición	Alta	Diversificar los contactos de la coalición; ampliar las redes para incluir a nuevas personas más allá de los líderes establecidos; alentar una nueva representación, en particular de las mujeres y los jóvenes de PI, CL y PA; reducir y optimizar los momentos de consulta y coordinar las solicitudes a/de los socios

FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

Razón del compromiso

El equipo de Finanzas y Administración supervisa todas las funciones centrales del RRG, incluido el cumplimiento, las finanzas, la contabilidad, la administración de tesorería, las cuentas por pagar, las cuentas por cobrar, los beneficios, la compensación, la contratación, la capacitación, los seguros, las interacciones con las agencias tributarias, la tecnología de la información, la administración de subvenciones, la contratación, asuntos legales y más. Esta compleja función incluye la gestión anual de cientos de miles de entradas contables al libro mayor, miles de transferencias bancarias, transacciones con tarjetas de crédito y otros datos financieros. En conjunto, estos datos se ingresan, revisan, aprueban y luego se utilizan para generar informes oportunos y precisos a los equipos internos, la junta directiva de RRG, los donantes, los auditores y al Servicio de Impuestos Internos de los Estados Unidos.

En esta función fundamental, el equipo de Finanzas y Administración se esfuerza por alcanzar la excelencia y ha sido más conocido por la ausencia de problemas que por sus productos. Durante los últimos años, trabajamos para optimizar, automatizar y adaptar nuestros procesos para satisfacer las demandas de una coalición y organización en evolución. 2023 nos brindó la oportunidad de probar la escalabilidad de estas mejoras. Si bien muchas de ellas funcionaron según lo planeado, también observamos algunas áreas que se beneficiarían de un mejoramiento.

Además, el RRG está desempeñando un nuevo papel como patrocinador fiscal de organizaciones que aún no están preparadas para obtener acceso a financiación por su cuenta. También tuvimos la oportunidad de servir como una especie de cámara de compensación para recibir y desembolsar varias contribuciones relativamente pequeñas de múltiples donantes en apoyo de dos reuniones en África que no formaban parte de nuestro plan de trabajo para 2023 y que de otro modo no habríamos podido asegurar. Ambas reuniones fueron un éxito rotundo.

Nuestros nuevos compromisos de financiación en 2023 incluyen a la Alianza por el Clima y el Uso de la Tierra (CLUA), BMZ, Alemania y varias fundaciones, todas las cuales apoyan a CLARIFI, así como compromisos renovados para el Cuarto Programa Estratégico de RRI (EP4) de patrocinadores como SIDA, Quadrature, Skoll Foundation, Skyline (anteriormente Yellow Chair) y Fundación Packard.

RRI ve a sus donantes como socios de ideas y aprecia involucrarlos no solo para hablar sobre fondos y requisitos de presentación de informes, sino también para discutir estrategias y buscar alineación con las prioridades de los donantes y los contextos nacionales y globales, así como para discutir de manera transparente los desafíos programáticos e institucionales. RRI celebró dos reuniones del Grupo de Apoyo de Donantes en 2023, en enero y junio. Las reuniones ayudaron a reunir a todos los donantes para discutir actualizaciones relevantes para la organización y los donantes. Sobre la base de esas discusiones, continuamos enfocándonos en aumentar nuestra recaudación de fondos y buscar nuevos donantes, particularmente porque los cambios y eventos políticos han impactado el financiamiento de algunos donantes bilaterales.

Oportunidades emergentes

Recientemente contratamos a un director sénior de Programas para ocupar un puesto que estuvo vacante durante mucho tiempo. Nuestro antiguo director de Operaciones dejó la organización a finales de 2023, y nos dejó bien posicionados con sistemas y tecnología. En diciembre de 2023 contratamos a un nuevo COO que nos guiará en la siguiente etapa del desarrollo de la organización.

También estamos contratando por primera vez a un especialista MERL, que desempeñará un papel transversal dentro de la coalición RRI, garantizando que la organización despliegue eficazmente su energía y recursos para lograr sus objetivos institucionales y sus prioridades, y que los fondos estratégicos de CLARIFI se utilicen eficazmente para lograr el impacto deseado. El especialista en MERL realizará un seguimiento e informará del progreso de los objetivos declarados, tanto para el marco RRI como para su mecanismo CLARIFI, y asimilará las lecciones aprendidas de las

intervenciones asociadas para guiar la dirección de esfuerzos futuros y mostrar los éxitos y los desafíos.

En consecuencia, nuestra prioridad más inmediata para 2024 será incorporar a nuestro nuevo director de Operaciones y director sénior de Programas. Otras prioridades para 2024 incluyen:

- Una dedicación continua para fortalecer nuestra capacidad organizacional para satisfacer las demandas de un mayor financiamiento y actividades relacionadas con CLARIFI. Esto incluye mejorar o revisar los sistemas existentes, construir nuevos sistemas y aumentar la capacidad mediante una combinación de consultorías y nuevas contrataciones.
- Tras haber aprendido de nuestra experiencia de 2023 de servir como puente para múltiples donaciones con poca antelación para beneficio directo de nuestros colaboradores, trabajaremos para establecer un proceso para recibir, desembolsar e informar sobre los fondos eficientemente, minimizando al mismo tiempo la carga para los colaboradores y para nuestros equipos regionales. También desarrollaremos sistemas para servir como patrocinador fiscal para los colaboradores que aún no pueden recibir fondos por sí solos, incluyendo la ayuda con el desarrollo de sus capacidades según sea necesario.
- Sistemas de gestión de subvenciones y contratos para ayudar a los equipos de programas con oportunidades de desarrollo y administración de contratos. Estos sistemas brindarán a los equipos del programa información y herramientas en tiempo real que les permitirán gestionar mejor el desarrollo de contratos y el procesamiento y supervisión de acuerdos.
- Involucrar a todo el personal en la gestión de riesgos mediante una mayor formación en contratos y procedimientos administrativos. Comenzaremos con una sesión de capacitación para todo el personal en enero de 2024 y continuaremos durante todo el año con capacitación adicional según sea necesario.
- Desarrollar una estrategia de recaudación de fondos para el PE4 de RRI para diversificar la financiación y garantizar que se cumplan los objetivos de financiación para implementar plenamente el programa. Dado que tenemos algunas actividades sin financiación cada año, queremos asegurar suficiente financiación para satisfacer el crecimiento organizacional y las crecientes demandas de nuestras organizaciones asociadas.

Estrategias

Continuaremos desarrollando un enfoque estratégico plurianual en mejoras al RRG alineado con el plan estratégico quinquenal:

1. **Coherencia y claridad estratégica:** Con el PE4 en su lugar, nos concentraremos en llenar los vacíos en los puestos y competencias necesarias para garantizar que podamos alcanzar los objetivos del plan estratégico.

2. **Resiliencia financiera y sostenibilidad:** Continuaremos trabajando para garantizar que RRG se convierta y siga siendo un socio preferido tanto para los sub-beneficiarios que reciben fondos, como para un grupo diverso de financiadores.
3. **Fortalecimiento de la coalición/desarrollo de capacidades:** Continuar mejorando la eficiencia y el cumplimiento de nuestros procesos de sub-subservención a través del SRM y CLARIFI, y trabajar para fortalecer los sistemas de nuestros socios para que puedan continuar recibiendo financiamiento.
4. **Eficiencia y eficacia:** Asegurarse de que los sistemas internos puedan escalar de manera efectiva y al mismo tiempo minimizar la carga para el personal, los miembros de la coalición y los socios.

Para lograr los objetivos del SP4, RRG se centrará en las siguientes áreas clave en 2024: desarrollo del personal, contratación y retención de personal, moral/compromiso y colaboración entre el personal y entre equipos. Invertiremos en las competencias profesionales necesarias para el desarrollo en esas áreas y brindaremos al personal oportunidades para el desarrollo profesional, incluida la capacitación en redacción de informes y la ampliación de nuestra capacidad de recaudación de fondos.

Exploraremos más a fondo opciones para que un Empleador Registrado (EOR) contrate facilitadores a largo plazo con sede en nuestras regiones objetivo, para mitigar los riesgos asociados a cuestiones legales, fiscales y de cumplimiento en los países en los que participamos.

Creemos borradores iniciales de los manuales técnicos para la diligencia debida y la gestión de subvenciones en 2023 y en 2024 esperamos finalizarlos, capacitar al personal en su uso e implementar los procedimientos. Usaremos los datos de las pruebas de campo para perfeccionar los procedimientos.

Riesgos y mitigación

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Capacidad del personal para cumplir con las iniciativas de programación y recaudación de fondos.	Moderada	Invertir en desarrollar la capacidad de las organizaciones asociadas en materia de presentación de informes y cumplimiento, y proporcionar a los facilitadores regionales el espacio y los medios para interactuar más estrecha y estratégicamente con los socios locales, y aumentar la capacidad mediante la contratación de personal adicional para CLARIFI.

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
La financiación adecuada para el propósito se pondrá a prueba en el marco del proyecto CLARIFI. La realización total de este concepto potencialmente entra en conflicto con los adecuados procedimientos legales, financieros, operativos y de diligencia debida, así como con el cumplimiento de algunos requisitos de los donantes, principalmente los bilaterales.	Moderada	Esto requiere un enfoque colaborativo, que involucre tanto a los equipos de finanzas como a los de programas, y el asesoramiento de expertos cuando sea apropiado. La implementación de los manuales técnicos antes mencionados será de gran ayuda.
Aumento de los requisitos contractuales y de los donantes y de la capacidad del personal	Moderada	Los requisitos/obligaciones de los donantes exigen coordinación y colaboración con otros equipos de toda la organización. Esto se abordará mediante la capacitación y la mejora de la comunicación y la colaboración entre los equipos. Garantizar que los programas estén alineados y cumplan depende tanto de Finanzas y Administración como de los equipos que implementan los programas, ya que los costos del incumplimiento pueden afectar negativamente el acceso futuro de la organización a la financiación de los donantes.
Se requiere un esfuerzo administrativo importante para que RRI desempeñe su papel como cámara de compensación/patrocinador fiscal.	Moderada	Desarrollar procedimientos para evaluar los pros y los contras de aceptar un papel como patrocinador fiscal y para gestionar proyectos una vez aceptados.
Conciliar vida y trabajo para el personal	Moderada	Buenas políticas de recursos humanos sobre el equilibrio entre la vida laboral y personal para garantizar que el personal no trabaje demasiado y tome tiempo libre; contratar más personal para hacer frente al crecimiento organizacional.

Riesgos	Probabilidad de ocurrencia	Estrategias de mitigación
Rápida expansión de las actividades junto con el aumento de las actividades creadas por importantes compromisos de financiación, tanto los de contribuciones multianuales anteriores como los fondos adicionales recibidos en 2023.		Construir y/o incrementar sistemas internos, combinados con una contratación sensata de personal para gestionar eficazmente el crecimiento organizacional.

ANEXO 1: PROYECTO DE PRESUPUESTO PARA 2024

Rights and Resources Group

2024 Projected Budget by Program / Presupuesto por Programa

2024 Board
Budget

12/14/2023

Rights and Resources Initiative

	Secured Budget	Unfunded	Total	As % of Total RRI
Regional Programs	3,615,988	1,738,000	5,353,988	35%
Africa Program Costs	835,000	240,000	1,075,000	7%
Latin America Program Costs	605,000	247,000	852,000	6%
Asia Program Costs	940,617	1,151,000	2,091,617	14%
Regional Programs Staff Costs	1,235,371	100,000	1,335,371	9%
Strategic Analysis and Global Engagement	1,951,220	1,585,000	3,536,220	23%
Tenure Tracking	65,000	125,000	190,000	1%
Path to Scale	150,000	110,000	260,000	2%
Rights, Climate & Conservation	140,000	150,000	290,000	2%
Gender Justice	125,000	595,000	720,000	5%
Rights & Livelihoods	360,000	445,000	805,000	5%
RRG SAGE Coordination & TA	1,111,220	160,000	1,271,220	8%
Communications & Donor Relations	863,897	115,000	978,897	6%
Strategic Communications Activities	375,535	115,000	490,535	3%
Communications Coordination & TA	488,362	-	488,362	3%
Coalition and Strategic Networks (CSN)	1,115,401	380,000	1,495,401	10%
Coalition & Strategic Networks	710,000	380,000	1,090,000	7%
CSN Coordination & TA	405,401	-	405,401	3%
Strategic Response Mechanism (SRM)	888,099	500,000	1,388,099	9%
RRI SRM Agreements	836,697	500,000	1,336,697	9%
SRM Coordination & TA	51,402	-	51,402	0%
Operations, Finance and Administration	2,048,183	-	2,048,183	13%
Non Salary Core Operating Costs	927,041	-	927,041	6%
RRG Finance and Administration	1,121,142	-	1,121,142	7%
Program Office	683,725	-	683,725	4%
Program Costs	107,977	-	107,977	1%
Senior Program Staff Costs	575,748	-	575,748	4%
Total RRI	11,166,513	4,318,000	15,484,513	100%

CLARIFI

				As % of CLARIFI/BEF
CLARIFI	10,670,048	225,000	10,895,048	100%
CLARIFI Grants	8,775,000	100,000	8,875,000	81%
CLARIFI Program Costs	872,234	125,000	997,234	9%
GATC Institutional Strengthening	472,500	-	472,500	4%
CLARIFI Staff Costs	550,314	-	550,314	5%
	10,670,048	225,000	10,895,048	100%

				As % of Total Combined
Total RRI	11,166,513	4,318,000	15,484,513	55%
Total CLARIFI	10,670,048	225,000	10,895,048	39%
Contingency	189,251	1,530,000	1,719,251	6.1%
Total RRI and CLARIFI	-	-	-	0.0%
	22,025,812	6,073,000	28,098,812	100%

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Africa	24RFKY01	Kenya: Strengthen community assemblies—the core governance structure within the community land infrastructure and the Community Land Management Committees through robust awareness raising activities.	Kenya	\$30,000	\$20,000	\$50,000
Africa	24RFKY02	Kenya: Supporting communities to follow up on HLIs and court rulings and engagement with the judiciary in enhancing understanding of the CLA 2016.	Kenya	\$35,000	\$0	\$35,000
Africa	24RFLR01	Liberia: Investing in supporting women in their efforts to secure sustainable livelihoods within the framework of the Land Rights Act 2018 and sharing the experience of work done around this subject at the national level.	Liberia	\$40,000	\$15,000	\$55,000
Africa	24RFLR02	Liberia: Targeted engagement with the Liberia Land Authority to effectively address the challenges in issuance of deeds & building the governance capacity of customary land community institutions, including adequate representation of women any youth.	Liberia	\$40,000	\$15,000	\$55,000
Africa	24RFMG01	Madagascar: Consolidating community land rights for livelihoods and conservation.	Madagascar	\$60,000	\$20,000	\$80,000
Africa	24RFCD01	DRC: Organization of multi-stakeholder dialogues to share the progress made in the implementation at local, provincial and national level on the reforms (Land policy, Draft Land Use Bill, Draft Land Law) and create a space to ensuring utilization of existing cartographic data on community territories are emphasized in the Spatial Development Plan.	DRC	\$0	\$50,000	\$50,000
Africa	24RFCD02	DRC: Raising awareness about the protection of human rights defenders, and facilitating the development of the economic value chain, particularly through initiatives led by women.	DRC	\$50,000	\$10,000	\$60,000
Africa	24RFCD03	DRC: Support for reforms and their implementation by: Support to the development of the application measures the law on Pygmy Indigenous Peoples (PAP) and their implementation.	DRC	\$50,000	\$20,000	\$70,000
Africa	24RFCD04	DRC: Support and monotoring development and the implementation of the land plan currently being developed targeting implementation of land policy.	DRC	\$0	\$45,000	\$45,000
Africa	24RFCD05	DRC: Packard Designated (Scaling-up restoration of degraded areas, mapping, documentation, and of initiatives that promote community conservation through the support of community forests and land policies and secured community forest.	DRC	\$70,000	\$20,000	\$90,000
Africa	24RFCD06	DRC: Packard Designated (Support to livelihoods and land securing).	DRC	\$30,000	\$15,000	\$45,000
Africa	24RFCD07	DRC: Strengthening youth movement engagement within RRI partners and collaborators in DRC (REPALEAC/DGPA)	DRC	\$35,000	\$10,000	\$45,000
Africa	24RFR01	Africa Regional: Community Conservation Study - continued data collection and building out the academic review process	Africa Regional	\$50,000	\$0	\$50,000
Africa	24RFR02	Africa Regional: Carbon Market training: Bringing together experts to train community leaders who will then become trainers for their communities	Africa Regional	\$125,000	\$0	\$125,000
Africa	24RFT	Africa Regional: Travel, Research, Supplies and Other	Africa Regional	\$70,000	\$0	\$70,000
Africa	24RFP	Africa Regional: Planning	Africa Regional	\$50,000	\$0	\$50,000
Africa	24RFF	Africa Regional: Facilitation	Africa Regional	\$100,000	\$0	\$100,000
Africa	24RFS	Coordination and Technical Assistance		\$446,570	\$0	\$446,570
Africa Subtotal				\$1,281,570	\$240,000	\$1,521,570

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Latin America	24RLR01	Latin America Regional: Training workshops to generate understanding on topics impacting collective tenure rights (Violation of community defender rights/Escazu Agreement, risks and potential of carbon market financing) and to socialize and appropriate RRI's Land Rights Standards at the community level	Latin America Regional	\$40,000	\$20,000	\$60,000
Latin America	24RLR02	Latin America Regional: workshops to train IP, ADP, and LC youth coalition members on territorial rights.	Latin America Regional	\$35,000	\$5,000	\$40,000
Latin America	24RLR03	Latin America Regional: workshops on project management, fundraising strategies and administrative capacities for grassroots organizations to develop institutional capacities	Latin America Regional	\$35,000	\$5,000	\$40,000
Latin America	24RLR04	Latin America Regional: workshops/analysis to create regional strategic communications plan	Latin America Regional	\$25,000	\$5,000	\$30,000
Latin America	24RLR05	Latin America Regional: Conduct workshops to exchange agendas, balance knowledge and position women's views in national and international scenarios to make visible women's voices	Latin America Regional	\$50,000	\$10,000	\$60,000
Latin America	24RLR06	Latin America Regional: Build evidence-based analysis and socialize results documenting cases of territorial rights violations and the lack of implementation of public policies aimed at land tenure for IP, ADP, and LC women	Latin America Regional	\$25,000	\$5,000	\$30,000
Latin America	24RLR07	Latin America Regional: International event to position ADP tenure rights in preparation of COP29.	Latin America Regional	\$133,000	\$67,000	\$200,000
Latin America	24RLR08	Latin America Regional: train and establish a technical team to co-manage GIS platform for regional Afro-descendant map.	Latin America Regional	\$35,000	\$5,000	\$40,000
Latin America	24RLR09	Mesoamerica Regional: Strengthen women's strategies on food security and local economies in Mesoamerica	Mesoamerica Regional	\$30,000	\$10,000	\$40,000
Latin America	24RLR10	Latin America Regional: Support participation of IP, ADP, and LC and women leaders from Latin America in key strategic international events to influence decision making	Latin America Regional	\$0	\$30,000	\$30,000
Latin America	24RLR11	Latin America Regional: Socialization of results of analysis of Indigenous women's contribution to local economies to define an advocacy strategy to influence governments and donors for supporting women's livelihoods	Latin America Regional	\$0	\$40,000	\$40,000
Latin America	24RLR12	Latin America Regional: Strengthen the regional analysis of multidimensional and collective impacts of rights violations by private sector and state actors on IP, ADP, and LC communities.	Latin America Regional	\$0	\$30,000	\$30,000
Latin America	24RLT	Latin America Regional: Travel, Research, Supplies and Other	Latin America	\$45,000	\$5,000	\$50,000
Latin America	24RLF	Latin America Regional: Facilitation	Latin America	\$82,000	\$10,000	\$92,000
Latin America	24RLP	Latin America Regional: Planning	Latin America	\$70,000	\$0	\$70,000
Latin America	24RLS	Coordination and Technical Assistance	Region	\$455,435	\$0	\$455,435
Latin America Subtotal				\$1,060,435	\$247,000	\$1,307,435

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Asia	24RSR01	Asia Regional: Network strengthening and advocacy support	Asia Regional	\$20,000	\$80,000	\$100,000
Asia	24RSIN01	India : Network strengthening and advocacy support	India	\$50,000	\$85,000	\$135,000
Asia	24RSR02	Asia Regional: Technical support for partners for regional and country level work	Asia Regional	\$0	\$50,000	\$50,000
Asia	24RSID01	Indonesia : Network strengthening and advocacy support	Indonesia	\$50,000	\$50,000	\$100,000
Asia	24RSNP01	Nepal : Network strengthening and advocacy support	Nepal	\$50,000	\$50,000	\$100,000
Asia	24RSID02	Indonesia : Emergency Response System and Fund	Indonesia	\$20,000	\$30,000	\$50,000
Asia	24RSNP02	Nepal : Emergency Response System and Fund	Nepal	\$0	\$25,000	\$25,000
Asia	24RSR03	Asia Regional: Youth Strategy Development	Asia Regional	\$15,000	\$20,000	\$35,000
Asia	24RSR04	Asia Regional: Dissemination of youth report and peer to peer learning (including selective fact to face) at the regional level	Asia Regional	\$0	\$50,000	\$50,000
Asia	24RSR05	Asia Regional: Regional Youth Meeting	Asia Regional	\$15,000	\$150,000	\$165,000
Asia	24RSIN02	India : Country level youth project	India	\$5,000	\$25,000	\$30,000
Asia	24RSID03	Indonesia: Country level youth project	Indonesia	\$5,000	\$25,000	\$30,000
Asia	24RSNP03	Nepal : Country level youth project	Nepal	\$5,000	\$25,000	\$30,000
Asia	24RSIN03	India : Data collection, analysis, dissemination and advocacy on natural resource based conflict resolution	India	\$200,000	\$0	\$200,000
Asia	24RSID04	Indonesia : Data collection, anlysis, dissemination and advocacy on natural resource based conflicts	Indonesia	\$10,000	\$15,000	\$25,000
Asia	24RSR06	Asia Regional : Research and advocacy on rights based conservation	Asia Regional	\$0	\$15,000	\$15,000
Asia	24RSNP04	Nepal : Research on rights based conservation	Nepal	\$30,000	\$15,000	\$45,000
Asia	24RSIN04	India : Research and advocacy on rights based conservation	India	\$0	\$45,000	\$45,000
Asia	24RSID05	Indonesia : Research and advocacy on rights based conservation	Indonesia	\$0	\$45,000	\$45,000
Asia	24RSID06	Indonesia : Applied legal research	Indonesia	\$25,000	\$0	\$25,000
Asia	24RSIN05	India : Applied legal research	India	\$0	\$15,000	\$15,000
Asia	24RSNP05	Nepal : Applied legal research dissemination and capacity buidling	Nepal	\$0	\$15,000	\$15,000
Asia	24RSID07	Indonesia : Engendered participatory mapping	Indonesia	\$45,000	\$0	\$45,000
Asia	24RSIN06	India : Context-specific campaigns appropriate for countries	India	\$11,000	\$50,000	\$61,000
Asia	24RSID08	Indonesia : Context-specific campaigns appropriate for countries (IP Law, Agrarian Reform law, biodiversity and conservation)	Indonesia	\$11,000	\$50,000	\$61,000

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Asia	24RSID09	Indonesia : Context-specific campaigns appropriate for countries (Recognition of collective tenure rights, policy changes to incorporate rights recognition in National Parks and Conservation laws, Sustainable Forest Management)	Indonesia	\$11,000	\$50,000	\$61,000
Asia	24RSID10	Indonesia : Agroecology initiatives (local economic development) in Bengkulu are supported; food security initiatives expanded	Indonesia	\$35,000	\$0	\$35,000
Asia	24RSR07	Asia Regional: Grassroots initiatives on rights based climate, conservation and biodiversity	Asia Regional	\$17,500	\$95,000	\$112,500
Asia	24RSR08	Asia Regional: Technical Consultants to support IPLCs	Asia Regional	\$86,550	\$0	\$86,550
Asia	24RSR09	Asia Regional: Translation & Interpretation	Asia Regional	\$5,561	\$10,000	\$15,561
Asia	24RSP	Asia Regional: Planning	Asia Regional	\$60,000	\$15,000	\$75,000
Asia	24RSF	Asia Regional: Facilitation	Asia Regional	\$101,000	\$50,000	\$151,000
Asia	24RST	Asia Regional: Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Asia Regional	\$57,006	\$1,000	\$58,006
Asia	24RSS	Coordination and Technical Assistance		\$333,366	\$100,000	\$433,366
Asia Subtotal				\$1,273,983	\$1,251,000	\$2,524,983

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Tenure Tracking	24TX01	Global: Drafting and launch of Depth of Rights and Gender flagship report and related materials (staff time)	Global	\$0	\$0	\$0
Tenure Tracking	24TX02	Global: Drafting and launch of brief on the Land-Water Nexus and its implications for Women's Freshwater Tenure Rights	Global	\$0	\$5,000	\$5,000
Tenure Tracking	24TX03	Global: Update and expansion of public knowledge-sharing tools, including the Tenure Tool and LandWise Law Library, to incorporate RRI Land and Water Tenure Data, updated Depth of Rights and Gender data, and additional legal resources (staff time)	Global	\$0	\$20,000	\$20,000
Tenure Tracking	24TX04	Global: Develop videos, workshops, and/or other resources that enhance the capacity of LandWise Law Library and Tenure Tool users, in collaboration with the Communications Program	Global	\$0	\$0	\$0
Tenure Tracking	24TX05	Global: Update and launch of Global Baseline of Carbon Storage in Collective Lands, incorporating new data from RRI, WCRC, and 2021 data collected with GATC	Global	\$10,000	\$20,000	\$30,000
Tenure Tracking	24TX06	Global: Data collection and peer review of new and updated Forest Area Data for 58+ countries.	Global	\$30,000	\$15,000	\$45,000
Tenure Tracking	24TX07	Global: Initial scoping work, methodological development, and preliminary data collection to assess specific rights of pastoralists and other mobile peoples.	Global	\$10,000	\$55,000	\$65,000
Tenure Tracking	24TX08	Global: Continue strengthening internal knowledge management and data accessibility to better harmonize RRI's ecosystem of data, including through the review and organization of legal documents (staff time)	Global	\$0	\$10,000	\$10,000
Tenure Tracking	24TX09	Global: Provide support and guidance to RRG programs, RRI Coalition members, and other external organizations and initiatives in furtherance of community-based tenure rights, including through the revision of concept notes, draft reports, and other materials, and through trainings and webinars (Staff time)	Global	\$0	\$0	\$0
Tenure Tracking	24TX	Travel, Research, Supplies		\$15,000	\$0	\$15,000
Tenure Tracking	24TXS	Coordination and Technical Assistance		\$282,107		\$282,107
Tenure Tracking Subtotal				\$347,107	\$125,000	\$472,107
SAGE	24TR01	Global: Prepare a report consisting of 3 to 5 practical and/or actionable recommendations to support and/or enable USAID and policymakers to further the localization agenda specific to IPs, LCs, and ADPs to secure tenure rights and manage and conserve tropical forests and key ecosystems	Global	\$40,000	\$35,000	\$75,000
SAGE	24TR02	Global: Launch and maintenance of Indigenous Peoples and Local Communities Finance Observatory; production of targeted briefs to support engagement at international events.	Global	\$25,000	\$25,000	\$50,000
SAGE	24TR03	Global: Path to Scale organized side-events at strategic forums in 2024 to support coordination and learning among donors, intermediaries, and rightsholders (e.g. New York Climate Week, post-CoP28) and develop a roadmap to CoP 30.	Global	\$80,000	\$40,000	\$120,000
SAGE	24TR04	Global: Interpretation support	Global	\$5,000	\$10,000	\$15,000
SAGE	24TRS	Coordination and Technical Assistance	Global	\$73,930	\$60,000	\$133,930
Path To Scale & Other Global Engagement Subtotal				\$223,930	\$170,000	\$393,930

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
RC&C	24TC01	Global: Update RRI analysis on carbon rights in national legal frameworks	Global	\$30,000	\$10,000	\$40,000
RC&C	24TC02	Global: Survey of community experiences with carbon markets	Global	\$30,000	\$50,000	\$80,000
RC&C	24TC03	Global: Readiness assessment of national legislation for the advancement of community-led conservation	Global	\$30,000	\$20,000	\$50,000
RC&C	24TC04	Global: Update of Global Carbon Baseline	Global	\$0	\$0	\$0
RC&C	24TC05	Global: Expand the Climate Futures Dialogue series to strengthen coordinated actions and priorities	Global	\$30,000	\$30,000	\$60,000
RC&C	24TC06	Global: Pilot the use of the Land Rights Standard via PCN in Colombia (workshop) and scale-up its adoption and integration by climate and conservation organizations and initiatives across the region	Global	\$10,000	\$30,000	\$40,000
RC&C	24TC07	Global: Rightsholder travel to international climate and biodiversity events	Global	\$0	\$10,000	\$10,000
RC&C	24TCT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$10,000	\$0	\$10,000
RC&C	24TCS	Coordination and Technical Assistance		\$322,844	\$0	\$322,844
Rights, Climate and Conservation Subtotal				\$462,844	\$150,000	\$612,844
Gender Justice	24TG01	Global: Support at least one in-person global meeting, as well as one in person meeting per region, with virtual coordination meetings as needed among WiGSA organizations	Global	\$65,000	\$50,000	\$115,000
Gender Justice	24TG02	Global: Scoping research on the data on funding for women's groups and development of a preliminary methodology for collecting expanded funding data from women's groups.	Global	\$15,000	\$5,000	\$20,000
Gender Justice	24TG03	Global: Stage II based-line funding reaching women: application of methodology for collecting and analyzin funding data	Global	\$0	\$500,000	\$500,000
Gender Justice	24TG04	Global: Socialize the results of RRI research developed at the regional and global levels to the broader RRI Coalition and WiGSA	Global	\$0	\$10,000	\$10,000
Gender Justice	24TG05	Coordinate (along with IIED) of exchanging cases studies of strategies led by women in the three regions and the efforts to promote fair representation and gender equity.	Global	\$0	\$15,000	\$15,000
Gender Justice	24TG06	Training on the strategic use of the CBD Women's Caucus for WIGSA women. Activity in coordination with CBD Women's Caucus.	Global	\$5,000	\$5,000	\$10,000
Gender Justice	24TG07	Support participation of WiGSA in key international venues for dicussing women's decision-making roles in climate change and biodiversity conservation	Global	\$15,000	\$5,000	\$20,000
Gender Justice	24TGT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$25,000	\$5,000	\$30,000
Gender Justice	24TGS	Coordination and Technical Assistance		\$191,852		\$191,852
Gender Justice Subtotal				\$316,852	\$595,000	\$911,852

Program <i>Programa</i>	Activity Code <i>Número de actividad</i>	Planned Activities <i>Actividades planificadas</i>	Region/Country <i>Región/País</i>	Secured funding <i>Fondos asegurados</i>	Unfunded <i>Sin financiación</i>	Total Combined <i>Combinado</i>
R&L	24TA01	Liberia: Support integration of community monitoring into national policies governing palm oil sector.	Liberia	\$50,000	\$100,000	\$150,000
R&L	24TA02	Indonesia: Leverage community monitoring and data to advance rural enterprises and support integration of community monitoring into Consumer Goods Forum sourcing landscape.	Indonesia	\$50,000	\$100,000	\$150,000
R&L	24TA03	Kenya: Support CLAN Responsible Investment in Community Lands to host investor forum and develop national interpretation of Land Rights Standard.	Kenya	\$15,000	\$0	\$15,000
R&L	24TA04	Latin America Regional: Support community monitoring exchange, hosted by Afrodescendant communities in Ecuador and Colombia, with community monitoring experts in Liberia and Indonesia.	Latin America Regional	\$60,000	\$15,000	\$75,000
R&L	24TA05	DRC: Strengthening and promoting community monitoring of agricultural, forestry, and mining companies in DRC.	DRC	\$25,000	\$110,000	\$135,000
R&L	24TA06	Global: Organize Interlaken Group retreat with private sector, civil society, donor and rightsholder participants to refresh and rethink private sector engagement strategy after 10 years of operations.	Global	\$50,000	\$25,000	\$75,000
R&L	24TA07	Global: Develop a retrospective analysis of RRI's historical livelihoods-focused initiatives in Colombia, Peru, DRC, Kenya, Nepal, and Indonesia.	Global	\$30,000	\$0	\$30,000
R&L	24TA08	Global: Develop and pilot a methodology and framework to establish national-level baselines of the enabling legislative and policy conditions to advance community-based livelihoods.	Global	\$40,000	\$0	\$40,000
R&L	24TA09	Global: Develop flagship-level analysis of enabling legislative and policy conditions for the realization of community-based livelihoods based on application of methodology in expanded set of countries.	Global	\$0	\$75,000	\$75,000
R&L	24TA10	Interpreter support	Global	\$10,000	\$5,000	\$15,000
R&L	24TAT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$30,000	\$15,000	\$45,000
R&L	24TAS	Coordination and Technical Assistance	Global	\$240,487	\$100,000	\$340,487
Rights & Livelihoods Subtotal				\$600,487	\$545,000	\$1,145,487

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
Comms	24X01	Global: Provide campaign support (consultant) to amplify local and national advocacy campaigns led by coalition members in regions and countries.	Global	\$30,000	\$10,000	\$40,000
Comms	24X02	Global: Technical support and overhaul of RRI website to increase its usability and web traffic. This includes expansion of the tenure tool; SEO improvements; design and functionality changes; and consultant support to lead the overhaul.	Global	\$30,000	\$0	\$30,000
Comms	24X03	Global: Maintenance and subscription fees for software and systems to support RRI's digital presence; social media management; in-house translations; project management; and monitoring and tracking of communications metrics.	Global	\$30,000	\$0	\$30,000
Comms	24X04	Global: Produce RRI Annual Report, a bi-annual e-zine; 20-year impact report; SRM impact report; and other multimedia products as needed to communicate RRI's impact and activities to coalition members, funders, and prospective donors, including in preparation for the 20th anniversary celebration in 2025.	Global	\$75,000	\$25,000	\$100,000
Comms	24X05	Global: Targeted communications support for production, translation, media and digital outreach support for new analyses, trainings, workshops, SRM impacts, and other coalition activities at regional and national levels in all three regions.	Global	\$35,000	\$0	\$35,000
Comms	24X06	Global: Produce, publish, launch, and disseminate findings of Power and Potential in the coalition languages to women leaders using traditional and digital media and tools.	Global	\$30,000	\$0	\$30,000
Comms	24X07	Global: Provide publication production, translation, and multi media outreach support for gender justice focused analyses and advocacy events at global, regional, and national levels.	Global	\$15,000	\$0	\$15,000
Comms	24X08	Global: Provide event, promotional, and publication production support for P2S and IG products targeting donors, private sector, and intermediaries.	Global	\$15,000	\$0	\$15,000
Comms	24X09	Global: Communications support for CLARIFI via production of impact stories and explainer video; op-ed placements; digital outreach; spokesperson trainings; implementer training; and consultant fees + travel.	Global	\$20,000	\$75,000	\$95,000
Comms	24X10	Global: Production and outreach support for climate and conservation focused analyses and events, including Land Rights Standard and carbon rights analyses and trainings materials on carbon markets.	Global	\$40,000	\$0	\$40,000
Comms	24X11	Global: Trainings for coalition members on digital communications, the use of the Tenure Tool, the Landwise Law Library, and use of RRI's research for their advocacy and campaigns.	Global	\$35,000	\$0	\$35,000
Comms	24X12	Global: Provide communications and documentation support for events/ activites developed by the Coalition and Strategic Networks Team.	Global	\$5,000	\$0	\$5,000
Comms	24X13	Latin America Regional: Coordinate and execute phase 2 of Colombia media site visit to highlight conservation efforts by Afro-descendant communities.	Latin America Regional	\$0	\$0	\$0
Comms	24XT	Global: Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$15,535	\$5,000	\$20,535
Comms	24XS	Coordination and Technical Assistance	Global	\$488,362	\$0	\$488,362
Strategic Communications Subtotal				\$863,897	\$115,000	\$978,897

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
CSN	24QGV	Global: The Governance Meetings enable RRI to review workplans and mobilize to achieve 2024 objectives	Global	\$15,000	\$0	\$15,000
CSN	25QGV	Global: Prep for RRI 25th Anniversary. Anticipated budget for Governance Meeting 2025 (online)	Global	\$50,000	\$0	\$50,000
CSN	24QP01	Global: RRI's Global Strategy Meeting energizes the Coalition and provides strong input to the planning process	Global	\$15,000	\$0	\$15,000
CSN	24QP02	Global: The Coalition, including Partners, Collaborators, and Fellows, is engaged and leveraged throughout the year	Global	\$30,000	\$50,000	\$80,000
CSN	24QP03	Global: The RRG Board of Directors is actively engaged and efficient in supporting the governance of RRI	Global	\$95,000	\$0	\$95,000
CSN	24QP04	Global: MegaFlorestais	Global	\$370,000	\$200,000	\$570,000
CSN	24QP05	Global: International engagement	Global	\$30,000	\$0	\$30,000
CSN	24QP06	Coalition mapping	Global	\$40,000	\$100,000	\$140,000
CSN	24QP07	Learning workshops (online and in-person)	Global	\$40,000	\$20,000	\$60,000
CSN	24QT	Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$25,000	\$10,000	\$35,000
CSN	24NS	Coordination and Technical Assistance	Global	\$405,401	\$0	\$405,401
Coalition and Strategic Networks Subtotal				\$1,115,401	\$380,000	\$1,495,401
SRM	24Z	Strategic Response Mechanism		\$461,697	\$500,000	\$961,697
SRM	24Z-BEFTA	BEF-Tropical Andes SRM		\$375,000	\$0	\$375,000
SRM	24ZS	Coordination and Technical Assistance		\$51,402	\$0	\$51,402
Strategic Response Mechanism Subtotal				\$888,099	\$500,000	\$1,388,099
F&A	24OA	Accounting		\$107,500	\$0	\$107,500
F&A	24OD	Fixed Asset Depreciation		\$85,000	\$0	\$85,000
F&A	24OF	Fundraising		\$65,000	\$0	\$65,000
F&A	24OG	Gen ops/supplies		\$27,500	\$0	\$27,500
F&A	24OH	HR		\$89,260	\$0	\$89,260
F&A	24OM	Montreal Expenses		\$12,500	\$0	\$12,500
F&A	24OO	Facilities		\$187,076	\$0	\$187,076
F&A	24OS	Staff Development		\$165,500	\$0	\$165,500
F&A	24OT	Technology		\$127,705	\$0	\$127,705
F&A	24OTS	New Systems Dev		\$45,000	\$0	\$45,000
F&A	24OTR	Travel		\$15,000	\$0	\$15,000
F&A	24ADMS	Administrative Personnel Costs		\$1,121,142	\$0	\$1,121,142
Operations, Finance and Administration Subtotal				\$2,048,183	\$0	\$2,048,183
SPO	24SPOS	Program Leadership/Management		\$575,748		\$575,748
SPO	24SPOT	Program Leadership Travel		\$107,977	\$0	\$107,977
Program Office Subtotal				\$683,725	\$0	\$683,725
Total RRI Costs				\$11,166,513	\$4,318,000	\$15,484,513

Program Programa	Activity Code Número de actividad	Planned Activities Actividades planificadas	Region/Country Región/País	Secured funding Fondos asegurados	Unfunded Sin financiación	Total Combined Combinado
CLARIFI						
CLARIFI	24CLF01	Latin America: BEF Tropical Andes Grants	Latin America	\$2,750,000	\$0	\$2,750,000
CLARIFI	24CLF02	Africa: BEF Congo Basin Grants	Africa	\$1,935,000	\$0	\$1,935,000
CLARIFI	24CLF03	Latin America: GATC Strengthening Grant	Latin America	\$283,500	\$0	\$283,500
CLARIFI	24CLF04	Africa: GATC Strengthening Grant	Africa	\$189,000	\$0	\$189,000
CLARIFI	24CLF05	Latin America: Tropical Andes Convening Planning	Latin America	\$226,500	\$0	\$226,500
CLARIFI	24CLF06	Africa: Congo Basin Convening Planning	Africa	\$133,000	\$0	\$133,000
CLARIFI	24CLF07	Africa: Support additional CLARIFI engagements with pastoralists in East Africa	Africa	\$390,000	\$0	\$390,000
CLARIFI	24CLF08	Africa: Support additional CLARIFI projects in Africa	Africa	\$600,000	\$0	\$600,000
CLARIFI	24CLF09	Asia: Support additional CLARIFI projects in Asia	Asia	\$1,400,000	\$0	\$1,400,000
CLARIFI	24CLF10	Latin America: Support additional CLARIFI projects in Latin America	Latin America	\$1,000,000	\$0	\$1,000,000
CLARIFI	24CLF11	Global: Support women's led CLARIFI projects	Global	\$300,000	\$0	\$300,000
CLARIFI	24CLF12	Africa: Support CLARIFI pilot project in Sierra Leone	Africa	\$400,000	\$100,000	\$500,000
CLARIFI	24CLF13	Global: Establish CLARIFI as a legal entity, support governance, and engage legal, accounting, technical, and advisory services to accelerate impact	Global	\$150,000	\$100,000	\$250,000
CLARIFI	24CLF14	Global: Develop, approve and implement fundraising strategy, including identifying and participating in relevant peer/donor networks	Global	\$150,000	\$10,000	\$160,000
CLARIFI	24CLF15	Global: Support learning and sharing across CLARIFI	Global	\$8,000	\$15,000	\$23,000
CLARIFI	24CLRT	Global: Travel, Research, Supplies and Other Expenses	Global	\$127,334	\$0	\$127,334
CLARIFI	24CLRF	Facilitation		\$77,400		\$77,400
CLARIFI	24CLRS	Coordination and Technical Assistance		\$550,314		\$550,314
CLARIFI Subtotal				\$10,670,048	\$225,000	\$10,895,048
Contingency				\$189,251	\$1,530,000	\$1,719,251
Reserve						\$0
TOTAL COMBINED COSTS				\$22,025,812	\$6,073,000	\$28,098,812

ANEXO 2: CRITERIOS PARA EL COMPROMISO DE RRI

Criterios de RRI para determinar lo "estratégico", el "valor añadido" y la "sinergia"

1. "Estratégico"

El pensamiento estratégico suele guiarse por la formulación de las preguntas adecuadas. Entre ellas figuran preguntas como:

- "¿Nos acerca esto a la consecución de nuestros objetivos comunes?"
- "¿Se tomará una decisión política en el próximo año? ¿Dos años? ¿Cinco años?"
- "¿Tendrá la actividad relevancia política a nivel nacional?"
- "¿Influye la actividad en las posiciones y el comportamiento de los principales responsables de la toma de decisiones?"
- "¿Serán significativos los posibles resultados para los derechos de tenencia de la comunidad? ¿La mitigación de la pobreza? ¿Objetivos globales de desarrollo, conservación y clima desde un enfoque basado en los derechos? ¿O para otros compromisos de la Coalición?"

Los criterios de RRI para determinar que una intervención es "estratégica" incluyen:

- Contribuye a mejorar los derechos sobre la tierra y los recursos de los Pueblos Indígenas, las Comunidades Locales, los Pueblos Afrodescendientes y las mujeres rurales.
- Aprovecha (o crea) una nueva oportunidad política.
- Reúne a múltiples actores para alcanzar los objetivos de la Coalición.
- Tiene en cuenta el entorno exterior y se basa en lo que hacen otros agentes sin duplicar esfuerzos.
- Neutraliza los discursos de los oponentes o proporciona un nuevo discurso para movilizar a los partidarios y a los nuevos grupos de interés.
- Influye en los principales responsables de la toma de decisiones a escala nacional y regional y abre la oportunidad de entablar un diálogo directo entre la sociedad civil, las comunidades locales y/o los pueblos indígenas y sus órganos de gobierno.
- Crea o aprovecha nuevos acontecimientos/instituciones para influir en agentes o procesos "no tradicionales".
- La probabilidad de lograr un resultado definido en un plazo breve es alta.

2. "Valor añadido"

RRI opera dentro de una estructura de programa que es a la vez ágil y claramente centrada en resultados políticos específicos. Como Coalición, todos los participantes esperan que el logro colectivo de los objetivos compartidos especificados supere la suma de lo que los Socios y Colaboradores podrían conseguir de forma independiente. Las evaluaciones del valor añadido de las contribuciones seleccionadas se definen y miden mediante los siguientes criterios:

1. Procesos avanzados de reforma política a nivel nacional, que conduzcan a: la creación / el refuerzo de compromisos, el reconocimiento / la realización de derechos, o evitar el retroceso.
2. Crear un efecto dominó, que llevó a la reproducción de los avances progresistas más allá de las fronteras sociales, políticas o económicas.
3. Forjar nuevas alianzas o asociaciones estratégicas para promover nuevas soluciones o ir más allá de lo habitual.
4. Reforzar el pensamiento crítico, se han planteado soluciones o se han aclarado las acciones y vías necesarias.

3. "Sinérgico"

En la Coalición de RRI, se espera que la colaboración genere sinergias y resultados. Una sinergia eficaz conduce a resultados de "valor añadido".

A efectos de RRI, las "intervenciones sinérgicas" se caracterizan por una o varias de las siguientes características:

- Combinar programas/actividades/actores clave mundiales, regionales y nacionales para maximizar la influencia en la política.
- Aprovechar la ventaja comparativa inherente de los diversos actores que componen la Coalición y que están interesados en los objetivos de la misma (Socios, Colaboradores, Miembros asociados, RRG y otros);
- Basarse en las perspectivas, los esfuerzos y las prioridades de las organizaciones de la sociedad civil, las comunidades locales y los pueblos indígenas a escala nacional, regional y mundial.

ANEXO 3

Visión general del Programa Estratégico de RRI para 2023-2027

Los enfoques basados en los derechos humanos ofrecen el medio más sensato de proteger y restaurar los ecosistemas del planeta para alcanzar los objetivos mundiales en materia de clima y conservación. En este contexto, la necesidad de ampliar el reconocimiento jurídico de los derechos de los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes y las comunidades locales, especialmente los de las mujeres y los jóvenes de estos grupos, representa una de las acciones más poderosas para salvaguardar el planeta al tiempo que se promueve la justicia, la paz y la prosperidad.

Alcanzar estos objetivos en un plazo de tiempo que está disminuyendo rápidamente requiere una coordinación, innovación y acción sin precedentes, y ahí radica la ambición de la Coalición de RRI para el periodo 2023-2027. Obtuvimos los conocimientos contextuales y la orientación necesarios para elaborar este marco a través de un amplio ejercicio de escucha con los miembros de nuestra coalición a lo largo del año pasado (Recuadro 1), así como de actos públicos externos, análisis y debates entre líderes de PPII, PAD y CL de todo el mundo.

RECUADRO I: De la oscuridad al cielo azul: Un ejercicio de escucha de la coalición

A lo largo de 2022, cien líderes de redes de base de 22 países -hombres, mujeres y jóvenes de Pueblos Indígenas, comunidades locales y Pueblos Afrodescendientes- fueron entrevistados sobre sus esperanzas, sueños y temores para el futuro. Las entrevistas, encargadas por RRI, utilizaron el enfoque de pensamiento "Blue Skies" o 'cielos azules', que es un espacio de forma libre para la lluvia de ideas. Animamos a los participantes a tener una mentalidad abierta y a pensar más allá de las preocupaciones cotidianas. Buscábamos claridad sobre cómo quieren que sea el mundo en 2030 y más allá, cómo podría hacerse realidad ese mundo y sus preocupaciones sobre el camino para llegar a él. Los líderes entrevistados expresaron opiniones diversas, pero compartían al menos una visión universal. En un mundo de "cielos azules", sus comunidades tendrían derechos seguros sobre sus tierras, bosques y territorios comunales, incluido el derecho a gobernar esas zonas y a controlar quién vive en ellas y quién utiliza sus recursos. En estas conversaciones surgieron cuatro temas clave:

- La necesidad de una nueva generación de líderes fundacionales
- Libertad para vivir con dignidad y derechos
- Adoptar la tecnología para crear nuevas narrativas
- La creación de un nuevo modelo de economía indígena

Para consultar el informe completo de Blue Skies y las entrevistas que lo acompañan, visite [nuestro sitio web](#).

Cinco hechos interrelacionados definen el contexto emergente de este marco.

1. Las comunidades suelen poseer al menos la mitad de la superficie terrestre mundial, pero tienen derechos legales sobre menos del 20%, y los derechos sobre otros recursos suelen estar mal definidos.
2. Al menos 2.000 millones de personas se ven afectadas por estos retos y se prevé que la cifra aumente en la próxima década. Además, a pesar de su papel preponderante en el mantenimiento del bienestar comunitario y la gestión de tierras y recursos colectivos, las mujeres siguen enfrentándose a la desigualdad de derechos. Del mismo modo, hasta ahora no se ha involucrado suficientemente a los jóvenes como líderes dentro y fuera de sus comunidades.
3. En la actualidad, un sólido conjunto de pruebas demuestra que las tierras y territorios de propiedad comunitaria tienden a superar a los propietarios públicos y privados en lo que respecta a los criterios de sostenibilidad, equidad y resiliencia.
4. El creciente apoyo gubernamental a los derechos comunitarios sobre la tierra está brindando nuevas oportunidades de progreso. Según el Marco de Oportunidades de RRI, al menos 24 países con bosques tropicales cuentan con marcos jurídicos y capacidades operativas adecuados para apoyar el reconocimiento jurídico y/o la protección de los derechos de tenencia comunitarios.
5. En la actualidad existe un reconocimiento generalizado de que los derechos de PPII, PAD y CL son fundamentales para alcanzar los objetivos medioambientales mundiales. Prueba de ello es el aumento de [normas](#) y [salvaguardias](#) sólidas para garantizar enfoques basados en los derechos; un ecosistema cada vez mayor de organizaciones comunitarias y sus aliados; y una mejor [coordinación](#) y [defensa](#) para fomentar [plegarias de donantes sin precedentes](#) y un apoyo dedicado a [acciones climáticas que incluyan la perspectiva de género](#).

En este contexto, vemos cuatro grandes retos que abordar en los próximos cinco años:

1. **Movilizar a los gobiernos:** A pesar de la mejora de las condiciones políticas en algunas jurisdicciones, muchos países están experimentando un aumento de los regímenes autocráticos, la reducción de los espacios políticos y el retroceso de diversos derechos, incluidos los derechos comunitarios a la tierra formalmente reconocidos. La pandemia de Covid-19 también exacerbó las desigualdades, dando lugar a restricciones aún mayores de las libertades civiles y a la adopción de planes de recuperación que legitiman el acaparamiento de tierras.
2. **Movilización de fondos y modalidades innovadoras:** Tras la pandemia de Covid-19, la deuda pública aumentó a niveles sin precedentes en todo el mundo. Las interrupciones en la cadena de suministro y la escasez de mano de obra debidas a las crecientes tensiones geopolíticas están contribuyendo a aumentar los costes energéticos y la inseguridad alimentaria en todo el mundo. Al mismo tiempo, a medida que disminuyen los ingresos públicos, la filantropía privada ha crecido, presentando un nuevo potencial para el avance de los derechos comunitarios a nivel local. Dicho esto, la financiación bilateral sigue siendo un componente fundamental del apoyo de los donantes a la agenda de derechos de PPII, CL y PAD, sobre todo

para colaborar con el gobierno en reformas transformadoras. De cara al futuro, vemos la urgente necesidad de que el apoyo de los donantes adopte enfoques de financiación adecuados a su finalidad (como se destaca en dos análisis recientes: [Financiación con sentido y Building Bridges](#)). Esto es crucial para garantizar un mayor acceso directo de las comunidades a la financiación para el clima y la conservación, y para lograr el Camino a la Escala y la Transformación de la RRI para ampliar la acción mundial sobre los derechos colectivos para el clima y la conservación.

3. **Ampliación de la aplicación:** A pesar de los importantes avances en el número de países con políticas y marcos jurídicos que reconocen los derechos comunitarios sobre la tierra y los recursos, su aplicación sigue siendo un reto.
4. **Ir más allá del "no hacer daño":** Instituciones e iniciativas multilaterales como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF) del Banco Mundial y la Coalición para la Reducción de las Emisiones mediante la Aceleración de la Financiación Forestal (LEAF) han desarrollado salvaguardias que exigen el respeto de los derechos locales sobre la tierra, pero ninguna de ellas ha sido diseñada para promover la tenencia y la gobernanza comunitarias de los bosques.

El camino a seguir

Para desarrollar todo su potencial, RRI tendrá en cuenta cuatro lecciones operativas para su camino hacia el futuro. Combinadas con nuestra propuesta de valor y nuestra teoría del cambio (véase el anexo 1), constituyen los pilares de nuestro nuevo programa estratégico cuatrienal para el periodo 2023-2027.

1. Se necesitan organizaciones locales fuertes y sistemas sociales y de mercado progresistas para aprovechar las oportunidades, disminuir los riesgos de retrocesos y garantizar el avance hacia acciones climáticas y de conservación basadas en los derechos.
2. La defensa local es esencial para el avance de las reformas de la tenencia y la consecución de una acción climática, de biodiversidad y de desarrollo sostenible basada en los derechos.
3. Las instituciones multilaterales y las organizaciones intergubernamentales pueden impulsar o estancar el apoyo de los países en desarrollo a la agenda de los derechos sobre la tierra.
4. Las modalidades de financiación adecuadas son esenciales para hacer realidad las ambiciones mundiales en materia de prioridades climáticas y de conservación basadas en los derechos.

Orientaciones estratégicas 2023-2027

El Cuarto Programa Estratégico de RRI (SP4) refleja los [objetivos institucionales](#) a largo plazo de la Coalición de RRI, definidos en su [Memorando de Entendimiento](#) de 2020, y las demandas más recientes de los Socios para una consideración inclusiva de las diferentes tierras y ecosistemas que poseen las comunidades. Para el período 2023-2027, el programa de trabajo de RRI pretende contribuir a los siguientes objetivos:

1. Avanzar en el reconocimiento legal de los derechos de tenencia de la tierra y los bosques comunitarios, aumentando la superficie total de propiedad o designada para los PPII, las CL y los PAD en al menos 400 millones de hectáreas para 2030.
2. Garantizar los derechos de los PPII, las CL y los PAD, y en particular de las mujeres y los jóvenes de estos grupos, a gestionar, conservar, utilizar y comerciar con todos los productos y servicios de los ecosistemas en las zonas bajo su control, y garantizar que están protegidos frente a los retrocesos, el acaparamiento de tierras y la criminalización.
3. Contribuir a movilizar al menos 10.000 millones de dólares de nuevos fondos -dando prioridad a las iniciativas y organizaciones locales- para avanzar en los objetivos anteriores durante el periodo 2023-2030 en los países con bosques tropicales.

Vinculados a las metas anteriores hay tres objetivos estratégicos que guiarán el programa de trabajo general de RRI para 2023-2027. RRI utilizará [el marco del Camino a la Escala y la Transformación](#) y el [Marco de Oportunidades](#) (actualizarse periódicamente) para fomentar acciones coordinadas hacia estos objetivos:

1. **Aumentar el compromiso dentro de los países para apoyar a las organizaciones locales y la defensa en América Latina, Asia y África a través de programas regionales, el Mecanismo de Respuesta Estratégica (SRM) y la Iniciativa Financiera para los Derechos Comunitarios a la Tierra y la Conservación (CLARIFI).** La RRI aumentará sustancialmente el apoyo de los programas nacionales y regionales a los movimientos, organizaciones y OSC de PPII, CL, PAD y de mujeres y jóvenes para asegurar y gobernar eficazmente sus tierras y territorios y mitigar los riesgos de retrocesos y criminalización. La renovación del compromiso estratégico de la coalición en los países aumentará el número de Estados con entornos propicios adecuados de marcos jurídicos, normativos y de procedimiento que tengan en cuenta las cuestiones de género, y mejorará las capacidades institucionales para el reconocimiento de los derechos de tenencia y de subsistencia de las comunidades. Este compromiso renovado generará una sólida reserva de oportunidades de inversión a mediana y gran escala para CLARIFI y otros mecanismos financieros para invertir en la ampliación de los derechos comunitarios a la tierra y mitigar el cambio climático.
2. **Catalizar las ambiciones, la coordinación y la innovación mundiales para ampliar la actuación de los titulares de derechos al nivel y al ritmo necesarios para alcanzar los objetivos climáticos y de conservación mundiales para 2030.** La rápida evolución del contexto político-económico mundial, las crisis alimentaria y energética asociadas y la disminución de los presupuestos de ayuda en los países desarrollados, junto con el creciente apoyo de las filantropías privadas, implican que necesitamos nuevas modalidades y conexiones de red para recaudar capital a los niveles necesarios para garantizar los derechos comunitarios a escala. La RRI aprovechará y ampliará su grupo de trabajo [Path to Scale](#) de donantes bilaterales, filantropías privadas, multilaterales, y mecanismos financieros para coordinar estrategias e inversiones que apoyen las oportunidades geográficas y políticas más estratégicas para hacer avanzar los derechos comunitarios a la tierra y a los medios de subsistencia. La RRI movilizará a este grupo para evaluar, definir y catalizar la próxima generación de vehículos de financiación adecuados para gestionar y canalizar fondos a gran

escala directamente a las organizaciones dirigidas por las comunidades para avanzar rápidamente en el reconocimiento de los derechos y apoyar iniciativas de conservación y desarrollo autodeterminadas.

- 3. Movilizar a los principales grupos de interés y aprovechar las redes, los datos y las herramientas para impulsar el apoyo a la tenencia, la gobernanza y la autodeterminación de las tierras comunitarias.** RRI movilizará y ampliará sus programas, redes, datos y herramientas existentes para avanzar en las siguientes prioridades:
- a.** Promover la permanencia y el papel de las mujeres de PPII, CL y PAD en la gobernanza y el liderazgo.
 - b.** Movilizar a los sectores del clima y la conservación para que adopten enfoques basados en los derechos y apoyen la agenda de los derechos sobre la tierra.
 - c.** Aprovechar el sector privado para promover el desarrollo, la conservación y la gestión de las tierras rurales y los bosques por parte de las comunidades.
 - d.** Supervisar e informar sobre el progreso global hacia el reconocimiento de los derechos comunitarios a la tierra, los recursos y los medios de subsistencia, así como de los objetivos globales.

Solicitud de presupuesto

RRI solicita 75 millones de dólares a lo largo de cinco años - a menos 15 millones al año-, lo que supone un aumento de aproximadamente el 54% con respecto al presupuesto medio anual (9,8 millones de dólares) de los cinco años anteriores 2018-2022. El aumento de la financiación reforzaría los programas nacionales y regionales de RRI, el enfoque de justicia de género y las iniciativas estratégicas. Esto permitiría a RRI aumentar drásticamente las inversiones para establecer vías de ampliación y transformación a escala local y nacional y apoyar el reconocimiento legal y la aplicación de los derechos sobre la tierra y los recursos de los PPII, las CL, los PAD y, en particular, de las mujeres, incluida su capacidad para hacer realidad sus prioridades autodeterminadas.

Lea el Programa Estratégico 4 (SP4) completo de RRI:

<https://bit.ly/47Yp15A>

NOTAS FINALES

¹ El término «regeneración del liderazgo» proviene de la sociedad civil indonesia, y hemos decidido usarlo aquí porque puede incluir la inclusión de jóvenes, mujeres y otras colectividades marginadas en el liderazgo del movimiento.

² Maharashtra es un estado en el que las disposiciones sobre recursos forestales comunitarios (CFR) se han implementado con éxito. Otros estados con cierto grado de reconocimiento efectivo del CFR son Odisha, Gujarat, Chhattisgarh, Jharkhand y Kerala.

³ Mayo de 2023: Karnataka; noviembre de 2023: Chhattisgarh, Madhya Pradesh; diciembre de 2023: Rajasthan, Telangana.

⁴ La Ley Ómnibus sobre la creación de empleo otorga más privilegios a las empresas de plantaciones y las industrias extractivas, reduce las sanciones por delitos ambientales y elimina el requisito de una evaluación de impacto ambiental y de información libre para el consentimiento previo. Esta ley se aprobó durante la pandemia por COVID-19 sin consulta ni participación pública. Una regulación presidencial de 2020 sobre la adquisición de tierras para proyectos de desarrollo de interés público también amenaza con acelerar drásticamente el acaparamiento de tierras.

⁵ La creación de la Agencia del Banco de Tierras se llevó a cabo en virtud del Reglamento Presidencial (Perpres) núm. 113 de 2021. La Agencia del Banco de Tierras es una agencia especial que administra la tierra y funciona para llevar a cabo la planificación, adquisición, administración, utilización y distribución de la tierra.

⁶ Las áreas de reforma agraria que se superponen con las de las compañías/empresas estatales ahora se pueden resolver, lo que abre un punto muerto en el que el progreso de la reforma agraria originado en las plantaciones estatales es del cero por ciento. Por otro lado, la política establecía que el 30 por ciento de la tierra iría al Banco de Tierras. La Agencia del Banco de Tierras no entiende ni tiene autoridad para organizar la reforma agraria. En muchos casos, la Agencia afirma que se superponen con los territorios consuetudinarios de los PI y las CL. Debemos acelerar nuestro trabajo para reclamar y proponer las áreas antes de las reclamaciones de la Agencia.

⁷ Las empresas que asumen compromisos Forest o Nature Positive, principalmente en los sectores de la agroindustria y los productos forestales, buscan aprovechar sus cadenas de suministro para eliminar la deforestación, entre otras cosas, garantizando los derechos de tenencia colectiva y contribuyendo a los medios de subsistencia rurales en las zonas en las que se aprovisionan y/o invierten. Estos compromisos Forest Positive son, a su vez, los impulsores de la reducción de las emisiones derivadas del uso de la tierra y del cambio de uso de la tierra para alcanzar los objetivos corporativos de cero emisiones netas a más largo plazo. Véase: <https://www.theconsumergoodsforum.com/environmental-sustainability/forest-positive/about/mission/>.

⁸ Considérese el Reglamento sobre deforestación y la Directiva sobre diligencia debida en materia de sostenibilidad empresarial de la Unión Europea; en Alemania, el Reino Unido, EE.UU. y otros países existen o están surgiendo otras leyes que establecen requisitos para que las empresas importadoras eviten la deforestación y respeten los derechos humanos.

⁹ Nestlé. 2023. *Nestlé's Salient Issue Action Plan: Indigenous and Local Communities' Land Rights*. Disponible en: <https://www.nestle.com/sites/default/files/2023-02/nestle-salient-issues-action-plan-land-rights-feb-2023.pdf>

¹⁰ <https://www.nestle.com/sustainability/nature-environment/forest-positive>.

¹¹ Foro de bienes de consumo. 2023. *Coalición de Acción Forestal Positiva CGF: Estrategia para la acción colectiva en los paisajes productivos*. Disponible en: <https://www.theconsumergoodsforum.com/wp-content/uploads/2021/11/FPC-Landscape-Strategy-2021.pdf>.

¹² Por ejemplo, la Corporación Financiera Internacional (CFI) [dio a conocer los detalles](#) de una posible inversión en Oil Palm Gabón, propiedad mayoritaria de la empresa mundial de agronegocios Olam. La inversión en el proyecto de aceite de palma se destinará principalmente a la modernización y reparación de bienes de capital, pero también a la realización de estudios y a la participación en el desarrollo de opciones para que la inversión ofrezca mayores oportunidades económicas a las comunidades locales de la zona de concesión. También hay varios [proyectos CLARIFI en marcha en Gabón](#) que, además de ayudar a las comunidades a cartografiar y registrar las tierras colectivas, ayudarán a las comunidades a establecer un diálogo multilateral con las empresas de Gabón, incluida Oil Palm Gabón, para renegociar los contratos sociales acordados entre las empresas y las comunidades hacia 2010. Las comunidades intentan renegociar estos contratos, que históricamente han apoyado el desarrollo de infraestructuras en zonas rurales, para mejorar la participación económica y los medios de subsistencia de la población local.

¹³ CIFOR. 2019. *Modelos de formalización de terrenos forestales consuetudinarios y comunitarios: La necesidad de integrar los medios de subsistencia en los derechos y los objetivos de conservación forestal*. Disponible en: <https://www.cifor.org/knowledge/publication/7273/>.

¹⁴ Esta agenda colectiva se estableció después de la CoP de Biodiversidad en Montreal en 2022. Disponible en: <https://rightsandresources.org/p2s-event-cop15/>

¹⁵ En octubre de 2023, la Junta del RRG tomó la decisión de constituir CLARIFI como una nueva corporación sin ánimo de lucro, de la que el RRG sería el único miembro. Este nuevo estatus 501C(3) no será independiente, sino que permanecerá dentro de RRG/RRI como mecanismo global de resubvención de RRI. Esta estructura jurídica permitirá al RRG atraer más financiación pública y privada, manteniendo al mismo tiempo su condición de organización benéfica pública.